

LISTĂ LUCRĂRI
Col. conf. univ. dr. BOJOR LAVINIU

1. Activitatea didactică și profesională (A1)

1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul
Științe militare, informații și ordine publică, publicate în edituri cu
prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine
publică, după obținerea titlului de doctor

1.1.1. Cărți/capitole în calitate de autor

- a. Laviniu BOJOR, *Conflictul iregular – Conflict militar caracteristic primelor decenii ale secolului al XXI-lea*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2016, I.S.B.N: 978-973-153-244-8;
- b. Laviniu BOJOR, *Aspecte privind acțiunea Forțelor Terestre în cadrul recentelor conflicte militare. Partea nevăzută a Teatrului de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, I.S.B.N: 978-973-153-342-1;
- c. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI, Marius PRICOPI, *Aspecte de actualitate privind politica de securitate și apărare a Uniunii Europene*, 88 p., Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-336-0;
- d. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, 128 p.
- e. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afghanistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2022, 978-973-153-480-0, 71 p.
- f. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, 187 p.
- g. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO- NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A ORGANIZAȚIEI*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp.5-22,
<https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- h. Ionuț Alin CÎRDEI, **Lavinii BOJOR** (coordonatori), *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, 376 p., <https://www.armyacademy.ro/Coperti/cirdei-bojor-impact.jpg>

1.1.2. -Cărți în calitate de coautor sau capitole

- a. **Lavinii BOJOR, capitol** *Aspecte privind folosirea spațiului cibernetic în cadrul conflictului de tip hibrid*, în carte Lucian ISPAS, Aurelian RAȚIU (coordonatori), *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane*, pp. 05 – 20, total volum 137 p., Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978 – 973 – 153 – 340 – 7.
- b. **Lavinii BOJOR, capitol** *Dezinformare și manipulare cu ajutorul instrumentelor mass media*, în carte Lavinii BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, pp. 72 – 96.
- c. **Lavinii BOJOR, capitol** *Considerații privind rolul forțelor de securitate națională în cadrul conflictului din Afganistan*, în carte Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afganistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-480-0, pp. 5 – 17.
- d. **Lavinii BOJOR, capitol** *În căutarea justiției pentru crimele de război și crimele împotriva umanității din Ucraina*, în carte Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, pp. 30-68.
- e. **Lavinii BOJOR, capitol** *Analiza utilizării Inteligenței Artificiale ca asistent decizional în sistemul de management educațional*, în carte autor Sebastian-Emanuel Stan, Ghiță Bârsan, Florin-Vasile Ilie, (coordonatori), *Paradigmele managementului și tehnologiei în noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2023, ISBN 978-973-153-546-3. pp 49-78– Lavinii BOJOR autor.
- f. **Lavinii BOJOR, capitol** *”2 ani de rezistență militară și reziliență social în Ucraina. Analiza conflictului care a trezit NATO”*, în carte Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO-NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A*

ORGANIZAȚIEI, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp. 5-22, <https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- g. **Lavinu BOJOR**, capitol *”Tehnologie duală în război: rolul telefoanelor inteligente în conflictul din Ucraina”*, în **carte** Alin CÎRDEI, Lavinu BOJOR (coordonatori), *”Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale”*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, pp. 21-55;
- h.

*** Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Benoni SFARLOG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Teoria și practica generării forței. Studii*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2015, I.S.B.N: 978-973-153-214-1, pp. 88 – 105;
- b. Mihai Marcel NEAG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Economic, political and Military Implication an Human Security in the Postconflict Stage*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011, I.S.B.N: 978-973-153-110-6, pp. 92 – 101;
- c. Alin CÎRDEI, **Lavinu BOJOR**, *Impactul schimbărilor climatice asupra securității umane*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 91 – 101, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;
- d. **Lavinu BOJOR**, Alin CÎRDEI, *Realizarea securității umane, utopie a prezentelor conflicte hibride*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 232 – 248, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;

1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică după obținerea titlului de doctor

1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu

prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Securitate Militară protecția informațiilor clasificate*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2018;
- b. **Laviniiu BOJOR**, *Comprehensive Approach. Abordarea cuprinzătoare a operațiilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2019, ISBN 978-973-153-374-2;

1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Studiu privind Tehnicile, Tacticele și procedurile de acțiune ale militarilor din cadrul Forțelor Terestre Române în Teatrul de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu Sibiu, 2017, 42p.;
- b. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Importanța factorilor socio-culturali în rezolvarea crizelor în secolul al XXI-lea*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2018, finalizat prin raport de cercetare;
- c. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Studiu privind manifestarea funcțiilor luptei pe timpul operațiilor militare în mediul urban*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- d. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Acțiuni militare ale forțelor terestre în zone intens populate*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- e. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Formarea liderilor militari în era inteligenței artificiale*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2020, finalizat prin raport de cercetare;
- f. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *Oportunități și provocări ale inteligenței artificiale asupra securității naționale. Perspectiva domeniului militar*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2021, finalizat prin raport de cercetare;
- g. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivul de elaborare, *„Provocări și lecții învățate de Forțele Terestre în urma prezenței militare din Afganistan.”*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;

- h. **Lavinu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, „*Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*”, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;
- i. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2022**;
- j. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2023**;

*** Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Lucian ISPAS, **Lavinu BOJOR**, *Elemente de artă militară. Operații în sprijinul păcii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2015;

1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă

- Coordonarea programului de studii de licență **Leadership Militar**.

1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă

2. Activitatea de cercetare (A2)

2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters, sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

- a. **Lavinu BOJOR**, Cultural diversity presence in Stability and Support Operations, „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 25-27, 2010, I.S.S.N: 1843 – 6722, unic autor
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no
- b. **Lavinu BOJOR**, Motofelea Grigore, *The attraction of local community –essential demand during the hybrid warfare*, The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 24 – 26 november 2011, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 57-62, 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=4&cacheurlFromRightClick=no
- c. **Lavinu BOJOR**, Cîrdei, Alin, *Land Forces actions’ physiognomy during the irregular and hybrid warfare*, The 17th international conference The knowledge based organization (vol I), pp. 49 – 56,

- Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 24 – 26 november 2011, ISSN 1843 – 6722; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=3&cacheurlFromRightClick=no
- d. **Lavinu BOJOR** , *The Hybrid type of conflict – future challenge for military framework of actions*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 21-27, 7 pag.; unic autor http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=2&cacheurlFromRightClick=no;
- e. **Lavinu BOJOR** , Cosma Mircea, *Irregular Conflict – definition and characteristics*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 15-20, 6 pag; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=1&cacheurlFromRightClick=no.
- f. Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., **Bojor, L.**, Tudorache, P., ... Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human–AI Interaction. *International Journal of Human–Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165>

2.2. Articole/studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut, sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, sau indexate în baze de date internaționale

- a. **Lavinu BOJOR** , *Particularities in applying the international humanitarian law norms during the armed missions performed by the Romanian soldiers in the Afghanistan theatre of operations*, Caiete de Drept Internațional, cat. B+, cod. CNCSIS104, ISSN 1584-0115, pp. 105-108, nr. 20 (2/2008);
- b. **Lavinu BOJOR**, *War Journal from Afghan Desert: Combat Techniques; Tactics And Procedures Improvement*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XIV, Nr. 1 (53), (ISSN 1582-6384), 2009;

- c. **Laviniu BOJOR**, Motofelea Grigore, *Aspects of local communities security in hybrid warfare*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XVI, Nr. 3 (63), (ISSN 1582-6384), 2011, pp. 239-246;
- d. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *The Role of Provincial Reconstruction Team in the Dynamics of regional security*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, Nr. 1 (69), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 11-15;
- e. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Human Terrain Team – premise for civil military cooperation in Irregular Conflicts*, Revista Academiei Forțelor Terestre Vol. XVIII, Nr. 3 (71), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 227-230;
- f. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Afghanistan after NATO withdrawal*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. 20 Nr 1 (39), (ISSN 2247-8396, ISSN – L 1224-5178), 2015, pp. 29-34;
- g. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea , *Neuro-linguistic Programming during the civil-military intercultural communication*, Sibiu, Alma Mater University Journals, Series C - Social Sciences, Alma Mater Publishing House Vol. 8 Nr. 1 (ISSN 2065-2356) / 2015, pp. 23-26;
- h. **Laviniu BOJOR**, Mircea COSMA, *Specific strategies of Land Forces Actions in Irregular Conflicts*, Conferința Internațională „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 13 – 15 iunie 2013, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 20-25;
- i. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Securitatea umană obiectiv principal în cadrul securității internaționale în primele decenii ale sec. XXI-lea*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu Challenges for Science and Research in the Crisis Era I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 57-63;
- j. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Aspecte specifice influenței securității internaționale asupra securității umane*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu „Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 64-68;
- k. **Laviniu BOJOR**, Mandache Adrian, *Understanding the role of civilian population in Irregular Warfare environment.*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare “CAROL I” București, “Strategic Changes In Security And International Relations” I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 283-289;

- l. Mandache Adrian, **Lavinu BOJOR**, *Land Forces Officer Nowadays Training between Full Spectrum Combat and Iregular Conflict*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare "CAROL I" București, "Strategic Changes In Security And International Relations" I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 168-175;
- m. **Lavinu BOJOR**, (2016), *Cross-Cultural Competence in the Time of Cross-Border Migration*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 22(1), 14-20. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-000>;
- n. **Lavinu BOJOR** , (2017), *Security and Privacy in Smart Devices Era*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 23(1), 44-52. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0007>;
- o. **Lavinu BOJOR**, (2018), *The Superiority of Information and the Power of the Nation State*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 23-28. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0003>;
- p. **Lavinu BOJOR**, (2018), *The Search for Classified Information – The Real Fight in the Cold War*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 29-37. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0004>;
- q. **Lavinu BOJOR** , (2019), *Irregular Warfare. Understanding the Role of People.*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 27-31. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0004>;
- r. **Lavinu BOJOR**, (2019), *Training Military Leaders for Urban Irregular Warfare*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 32–39. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0005>;
- s. **Lavinu BOJOR** (2019), *The operational environment in the age of artificial intelligence. Possible scenarios.*, Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Vol. XXIV, Nr. 4 (96), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2019, ISSN 1582-6384;
- t. **Lavinu BOJOR** , Ionuț Alin Cîrdei (2020), *The Afghan "Fog of War"*, International conference KNOWLEDGE-BASED

- ORGANIZATION, 26(1), 28-32. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0004> ;
- u. Ionuț Alin Cîrdei, **Lavinia BOJOR** (2020), *General Aspects on Cyber Security and Its Importance for Ensuring Collective Security*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 26(1), 42-48. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0006> ;
- v. **Lavinia Bojor** (2020), "*CHALLENGES ADDRESSED TO THE MILITARY ORGANIZATIONS REGARDING THE MANAGEMENT OF PUBLIC INFORMATION. CASE STUDY STRAVA MAPS.*" Defense Resources Management in the 21st Century 15, no. 15 (2020), ISSN: 2248 – 2245, pp. 42-50.
- w. **Lavinia Bojor**, Cîrdei, Ionuț Alin (2021), "*Unattended Ground Sensor Borders – the Forgotten Solution for Afghanistan*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.8-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0002> ;
- x. Cîrdei, Ionuț Alin, **Lavinia Bojor** (2021), "*A Perspective on Military Operations in the Urban Environment*", International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.14-19. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0003> ;
- y. Cîrdei Ionuț Alin, **Lavinia Bojor**, (2021), "*Considerations on Countering the Actions Aimed at Banning Access and Restricting Freedom of Action (A2AD)*" Land Forces Academy Review, vol.26, no.4, 2021, pp.274-281. <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0035> ;
- z. Aurelian Rațiu, Paul Tudorache, **Lavinia Bojor** (2022), "*Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp.105-111. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016> ;
- aa. Daniel Solescu, Ioan-Dan Popa, **Lavinia Bojor** (2022), "*Resistance Combat — The Best Defence of Small States Against an Invasion*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp. 112-118. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0017>;
- bb. **Lavinia Bojor**, Aurelian Rațiu, Paul Tudorache (2023), "*War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*" Scientific

- Bulletin-Nicolae Balcescu Land Forces Academy, vol.28, no.1, 2023, pp. 1-13. [10.2478/bsaft-2023-0001](https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0001);
- cc. Laurențiu Grigore, **Laviniu Bojor**(2023), "*Possible Scenarios of the Evolution of the Russian-Ukrainian War from the Perspective of the Gerasimov Doctrine*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.1, 2023, pp. 1-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0007>;
- dd. **Laviniu Bojor**, Laurențiu Grigore (2023), "*Mission: Education - Achieving Tactical Skills Through Digital Game-Based Learning*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.2, 2023, pp. 144 - 150. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0049>;
- ee. **Bojor, L.** & Grigore, L. Implementing Small Commercial Drones in Land Forces Operations: Considerations for Optimizing ISR (Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance). International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 1, pp. 25-35. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0004>
- ff. **Bojor, L.** Game-Based Learning in Modern Military Education: Digital Wargaming as a Tool for Tactical Training. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 2, pp. 107-113. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0060>
- gg. **Bojor, L.**, Petrache, T. & Cristescu, C. Emerging Technologies in Conflict: The Impact of Starlink in the Russia – Ukraine War. Land Forces Academy Review, 2024, Sciendo, vol. 29 no. 2, pp. 185-194. <https://doi.org/10.2478/raft-2024-0020>
- hh. **Bojor, L.** & Grigore, L. (2025). Tactical Network-Centric Warfare in Practice: FPV Drones and the Architecture of a New RMA. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 30-45. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0004>
- ii. **Bojor, L.** & Mandache, A.R. (2025). The \$500 Drone That Kills a \$3M Tank: Cost-Efficient Lethality and the Rise of FPV Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 46-54. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0005>

- jj. Grigore, L. & **Bojor, L.** (2025). Infantry 2.0: Mini Drones and the Future of Tactical Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 113-121.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0013>
- kk. Mandache, R.A. & **Bojor, L.** (2025). Considerations on the Influence of Small Aerial Drones on the Actions of Logistics Forces. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 128-136.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0015>

22.09.2025

Col. conf.univ


dr. Laviniu BOJOR



INFORMAȚII PERSONALE

BOJOR LAVINIU MARIUS



📍 Sibiu, România
☎ 0269432990 (int. 1362)
✉ bojor.lavinIU@armyacademy.ro

| Data nașterii: 27.06.1977 | Naționalitatea: Română

LOCUL DE MUNCA

PRODECAN PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	2025 – prezent
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Prodecan pentru cercetare științifică a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence, Scenarii tactice.
Perioada	2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Școala de studii postuniversitare a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2020 – 2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Departament Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitate Militară, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2017– 2020
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Securitate Militară, Comprehensive Approach, Elemente de Artă Militară
Perioada	2010– 2017
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Șef compartiment

LavinIU BOJOR

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Principalele activități și responsabilități

- Întocmirea documentelor privind organizarea și administrarea securității;
- Întocmirea documentelor specifice de pregătire și control pe linia securității;
- Actualizarea documentelor de organizare și administrare a securității;
- Pregătirea specifică a personalului care are acces la informații clasificate;
- Implementarea măsurilor privind protecția fizică a zonelor și activităților în cadrul cărora sunt gestionate informații clasificate.

Perioada 2007 – 2010
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat Comandant Companie Asigurare Învățământ
Principalele activități și responsabilități

- Planificare și conducere instrucție;
- Participarea la modulele de pregătire militară (corpul instructorilor) organizate cu studenții din Academia Forțelor Terestre;

Perioada 2003 – 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 5 în cadrul compartimentul S3 Operații
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea instrucției subunităților de manevră/sprijin și a Comandamentului

Perioada 2000 - 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea activităților de instrucție.

Perioada Ianuarie 2007 – Iulie 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant companie infanterie / Misiunea „ISAF” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Iulie 2004 – Ianuarie 2005
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 4 Compartimentul S3 Operații/ Misiunea „Iraqi Freedom” - Teatrul de operații Irak
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Ianuarie 2003 – Iulie 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie / Misiunea „Enduring Freedom” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada 2010 – 2016
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE "CAROL I" - BUCUREȘTI
Principalele subiecte și calificări însușite Științe Militare și Informații
Numele calificării primite Doctor

Perioada Februarie 2015 – aprilie 2015
Numele și tipul instituției Școala de aplicație pentru unități de luptă "Mihai Viteazul" Pitești
Principalele subiecte și calificări însușite Program de specializare
Numele calificării primite Evaluator de competențe profesionale



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Perioada Aprilie 2013 – mai 2013
Numele și tipul instituției Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Program postuniversitar de formare și dezvoltare continuă
Numele calificării primite

Perioada Februarie 2011 – aprilie 2011
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de Stat major

Perioada Octombrie 2010 – decembrie 2010
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de specializare

Perioada 2008 – 2011
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE JURNALISTICĂ
Principalele subiecte și calificări înșușite Specializarea „Comunicare și Relații Publice”
Numele calificării primite Licențiat în Științe ale Comunicării

Perioada 2006 – 2008
Numele și tipul instituției MASTER în cadrul UNIVERSITĂȚII "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE DREPT "SIMION BĂRNUȚIU"
Principalele subiecte și calificări înșușite Relații internaționale. Sisteme de securitate.
Numele calificării primite

Perioada Iunie 2005 – Septembrie 2005
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu”, Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs avansat ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1999 – Iulie 2000
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu”, Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de baza ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1995 – Iulie 1999
Numele și tipul instituției Academia Trupelor de Uscat "Nicolae Bălcescu", Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Managementul Organizațiilor.
Numele calificării primite Licențiat în Managementul Organizațiilor

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Engleză certificat STANAG 6001			
Ascultat	Vorbit	Citit	Scris
3	3	3	2

Lavinia BOJOR

Competențe de comunicare / <i>Communication skills</i>	• Comunicare strategică și adaptabilă – transmiterea de mesaje clare și adaptate audienței: cadre universitare, studenți, personal militar și parteneri internaționali. • Relaționare și inteligență emoțională – integrarea empatiei în comunicarea directă pentru menținerea unui climat profesional responsabil și performant. • Ascultare activă și feedback constructiv – oferirea de feedback obiectiv la toate nivelurile ierarhice, sprijinind procesele de luare a deciziilor (inclusiv MDMP în mediul militar) și dezvoltarea profesională. • Prezentări publice și facilitarea dialogului – experiență în prelegeri academice, briefinguri militare și prezentări profesionale, precum și în moderarea ședințelor colegiale cu rol decizional (departament, facultate, Senat universitar). • Redactare profesională și raportare – elaborarea de documentații academice și instituționale complexe (analize, rapoarte, regulamente, proiecte). • Comunicare interculturală – experiență consolidată în misiuni internaționale (Afganistan, Irak) și în predarea universitară cu simulări aplicate. • Construirea de relații multinaționale – abilitatea de a stabili și menține relații de încredere în echipe multiculturale, esențială pentru succesul misiunilor externe și al programelor educaționale internaționale.
Competențe și aptitudini organizatorice <i>Organizațional / managerial skills</i>	• Planificare și conducere operațională – inițierea, proiectarea și conducerea exercițiului tactic FTX CADET, dezvoltat ulterior ca exercițiu integrator al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB); gestionarea resurselor umane și logistice, implementarea măsurilor de siguranță, evaluarea post-acțiune (AAR) și integrarea lecțiilor învățate. • Management academic și administrativ – coordonarea Departamentului de Științe Militare: conducerea operativă și planificarea activităților didactice și științifice; elaborarea și implementarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții; monitorizarea calității proceselor educaționale; sprijinirea conducerii instituției în managementul financiar. Responsabil pentru selecția, evaluarea, angajarea, formarea și motivarea personalului, în colaborare cu consiliul departamentului, consiliul facultății și în conformitate cu Carta universitară a AFTNB. • Management de proiect în cercetarea științifică – elaborarea propunerilor și bugetelor; implementarea, monitorizarea progresului și a rezultatelor; coordonarea echipelor și parteneriatelor în proiecte de cercetare câștigate prin competiție (PSCD). • Dezvoltarea infrastructurii pentru cercetare și instruire – implementarea rezultatelor proiectelor PSCD prin operaționalizarea a trei cabinete dedicate simulărilor de tip <i>wargaming</i> (învățare bazată pe jocuri digitale, soft ARMA 3) și dotarea AFTNB cu peste 25 de mini-drone (comerciale și FPV realizate din componente), utilizate pentru instruirea studenților și activități experimentale. • Management de program și acreditare – responsabil pentru programul de studii universitare de licență „Leadership militar” și pentru programele de formare continuă a adulților din oferta educațională a Facultății de Științe Militare; coordonarea procesului de autorizare și acreditare externă ARACIS (documentație, proceduri, relația cu comisile de evaluare), inclusiv actualizarea și armonizarea planurilor de învățământ conform standardelor naționale și cerințelor specifice domeniului militar. • Organizare de evenimente academice – organizarea și coordonarea meselor rotunde, workshopurilor și conferințelor, cu participare națională și internațională. • Managementul riscului – identificarea și evaluarea riscurilor din activitățile educaționale și de cercetare; definirea măsurilor pentru diminuarea impactului acestora și elaborarea de planuri de contingență pentru asigurarea continuității activităților esențiale.
Aptitudini și competențe profesionale <i>Job-related skills</i>	• Integrarea tehnologiilor emergente – proiectarea și implementarea de scenarii tactice și experimente cu mini sisteme aeriene fără pilot (sUAS/mini drone); analiza impactului acestor tehnologii asupra acțiunilor militare de nivel tactic și contribuții directe la actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor. • Cercetare științifică și contribuție academică – publicarea și prezentarea rezultatelor în conferințe naționale și internaționale; implicare în comunitatea științifică prin activitatea de peer-review (Revista și Buletinul Științific al AFTNB) și în calitate de membru al comitetului de organizare al conferinței KBO. • Mentorat academic și cooperare internațională – îndrumarea studenților și masteranzilor în realizarea lucrărilor de licență și disertație; coordonarea cadetilor militari aflați în mobilități internaționale (Erasmus+, EMILYO);



Competențe digitale	• Procesare de informații și creare de conținut – utilizare avansată a suitei Microsoft 365 (Word, Excel, PowerPoint) pentru redactarea documentelor, analiza de date, realizarea de prezentări și rapoarte de cercetare. • Comunicare digitală – utilizare avansată a platformelor educaționale și de e-learning (Moodle, MS Teams, Zoom) pentru predare, evaluare și colaborare online, inclusiv în cadrul mobilităților internaționale. • Gestionarea datelor de cercetare și proiect – utilizarea software-ului pentru management bibliografic (Zotero) alături de prelucrarea avansată a datelor în Excel. • Instruire asistată de tehnologie și simulare – utilizarea aplicațiilor specializate pentru wargaming (ARMA 3) și operarea mini sistemelor aeriene fără pilot (sUAS/mini drone) prin platforme dedicate (DJI, Betaflight, Real Flight Evolution). • Securitate digitală și protecția informațiilor – aplicarea consecventă a normelor INFOSEC și a procedurilor privind protecția informațiilor digitale clasificate în mediul militar și academic. • Formare internațională în tehnologii educaționale – participare la cursul „<i>Tablets and Smartphones: Using Mobile Devices as Educational Tools</i>” (Europass Teacher Academy, 2025), axat pe integrarea dispozitivelor mobile, aplicațiilor educaționale și a instrumentelor digitale interactive în procesul de predare și colaborare. • Certificare și dezvoltare continuă – diplomă de operator tehnici de calcul (1999), completată prin actualizarea continuă a abilităților digitale prin activități educaționale și de cercetare.
---------------------	--

Alte competențe abilități practice de editare foto/video

Permis de conducere Permis de conducere A,B,C

INFORMATII SUPLIMENTARE

Researcher ID P-2945-2019

ORCHID 0000-0001-8518-028X

Lavinia BOJOR



Concurs pentru ocuparea postului de: **Profesor universitar, poziția 4**
Disciplinele:; **Tactica subunităților de tancuri 1; Tactica subunităților de tancuri 2; Tactică arme**
Comisia: **Științe militare**
Domeniul: **Științe militare**
Departamentul: **Științe militare din cadrul Facultății de Științe Militare**
Post publicat în: **Monitorul Oficial al României partea a III-a nr. 93 din 10 04 2025**

LISTA COMPLETĂ DE LUCRĂRI

I. Cărți (unic autor)

1._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Operații de stabilitate și de sprijin. Generarea și regenerarea forțelor*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2011, 191 pagini, ISBN 978-973-153-119-9, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la

https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/generare_forte.jpg

2._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Raporturi putere militară – securitate națională*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2015, 197 pagini, ISBN 978-973-153-233-2, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/rap-putere.jpg>.

3._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Repetiții și simulări în pregătirea operațiilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2016, 159 pagini, ISBN 978-973-153-235-6, 34 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/rep-simulari.jpg>

4._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023, 225 pagini, ISBN 978-973-153-536-4, 64 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Grigoras_act_mil.jpg

II. Cărți (coautor)

1._ RIZESCU, Alexandru; COSMA, Daniela; STANCIU, Leontin; CÎRNEANU, Nelu; **GRIGORAȘ, Constantin**; STĂNCIULESCU, Robert; CĂRUȚAȘU, Vasile; CONSTANTIN, Daniel-Sorin; FLORIȘTEANU, Elena; BABOȘ, Alexandru; MUSTAȚĂ, Adi; DINESCU, Ion; GOLEA, Pompiliu; ILIȘOI, Diana; POPA, Cătălin; LUNGU, Delia; *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2007. ISBN 978-973-153-020-8;

2._FRUNZETI, Teodor; NEAG, Mihai-Marcel, COSMA Mircea; CHIRIȚĂ, Mihai; POPESCU, Eugen; STOINA, Neculai; ANTONESCU, Olimpiodor; CRĂCIUN, Iulia; STRĂUȚU, Eugen; COSMA, Oana-Brândușa; NEAGOE, Horațiu-Adrian; RAȚIU, Aurelian; ARAMĂ, Ghiță; CONDURACHE, Doru;

Adresa: str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu, RO

Cod poștal: 550170

Tel: ++40-269-432990

Fax: ++40-269-215554

Email: office@armyacademy.ro



FILIP, Sorin; **GRIGORAȘ, Constantin**; GUȚU, Neculai; KIȘ, Alexandru; METEA, Ileana-Gentilia; SOLESCU, Daniel. *Corelații între conceptul de securitate și nevoia de protecție în domeniile militar și civil*. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2008. p.118-131 ISBN 978-973-153-044-4;

3._Coordonatori Dan GHICA-RADU, **Constantin GRIGORAȘ**, Elena FLORIȘTEANU, *Dimensiuni calitative ale curriculum-ului pentru formarea ofițerilor*, capitol Elena Florișteanu, Constantin GRIGORAȘ, *Exigențe ale procesului Bologna integrate în învățământul superior românesc*, p. 94-107, capitol, Constantin GRIGORAȘ, Dan GHICA-RADU, Adrian TONEA, *Perspective în promovarea profesiei militare în contextul procesului de transformare al Armatei României*, p. 220-236, , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, din 355 pagini, ISBN 978-973-153-078-9;

4. _ Coordonator Mihai Marcel NEAG, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa post conflict*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, p. 255-266 din 300 pagini, ISBN 978-973-153-110-6; disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php
https://www.armyacademy.ro/Coperti/Implicatii_ECONOMICE_2011.jpg

5._Coordonator Daniela Roxana ANDRON, membru în colectiv **GRIGORAȘ, Constantin**, *Gaudeamus Vol. 2, Arta predării*; Editura Universității Lucian Blaga Sibiu; 2013, P. 66-102, ISBN 978-606-12-0554-7 (10 membri);

6. _ Coordonator Benoni SFÂRLOG, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Teoria și practica generării forței*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2015, p. 25-56 din 141 pagini, ISBN 978-973-153-214-1, 84 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/teoria-forței.jpg>.

7._Coordonator Ioan VIRCA, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Arma auto – 100 de ani de existență – tradiție, continuitate și perspective*, capitol *Corelații tehnologie-manevră-mobilitate în acțiunile militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2017, p. 56 - 81 din 399 pagini, ISBN 978-973-153-257-7,

IV. Material didactic – tratate, cursuri, studii

1._ **Constantin GRIGORAȘ** *Tactica subunităților de tancuri – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2016, p. 392, 29 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1500.

2._ **Constantin GRIGORAȘ**, Marian COMAN, *Leadership în câmp tactic – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2018, 372 pagini, 50 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1603

3._ **Constantin GRIGORAȘ**, *Acțiuni tactice în medii și circumstanțe specifice executate de subunitățile de tancuri – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2020, 216 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre cota div. 1693.

4._**Constantin GRIGORAȘ**, *Exercițiul tactic complex – volumul 3 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Extrase cu noțiuni necesare fundamentării teoretice a procesului de organizare, desfășurare și evaluare a nivelului de instrucție*, **8 coautori**, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, C78/2014, 280 pagini, 298 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre.

5._**Constantin GRIGORAȘ**, *Exercițiul tactic complex – volumul 4 – Documentar preliminar destinat studenților anului III de studiu. Modele de scenarii tactice și ordine de operații necesare pregătirii procesului de evaluare a nivelului de instrucție*, **8 coautori**, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014, C 95/2014, 130 pagini, 298 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre.



6_ **Constantin GRIGORAȘ, Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind contracararea efectelor mijloacelor antiblindate în acțiunile militare terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2020, 77 pagini, ISBN 978-973-153-414-5, 39 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

<https://www.armyacademy.ro/Coperti/grigoras-studiu.jpg>

7_ Col. Ion SĂVULESCU, Cdor. Virgil TĂNASE, Col. Dănuț SUCIU, Col. Marius NICOLIN, Col. dr. **Constantin GRIGORAȘ**, Col. Cătălin Jianu, **Scenariu strategic**, *Organizarea participării Armatei României la operații de sprijin al păcii și la acțiuni umanitare, sub mandat ONU, OSCE și UE, planificate simultan în spațiul euroasiatic și orientul mijlociu. Formularea de propuneri pentru proiecția și susținerea forței participante*, biblioteca/UNAp "Carol I", cota APL 183/2015.

8_ **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind importanța măsurilor de mascare și inducere în eroare în acțiunile militare contemporane*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 89 pagini, ISBN 978-973-153-503-6, 24 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, 16 exemplare în: 3 buc. Biblioteca Militară Națională; 2 buc. Biblioteca Arhivele Militare Române Pitești; 7 buc. Biblioteca Națională a României; 2 buc. Biblioteca SMFT –București; 1 buc Biblioteca Astra - Sibiu; 1 buc. Arhiva Editurii Academiei Forțelor Terestre – Sibiu, disponibil https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Grigoras_Studiu.jpg

9_ *Exercițiu tactic „CIBIN 23”*, Volumul 1, Ghid metodologic de elaborare a documentelor pentru planificarea și desfășurarea exercițiilor de instruire, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 144 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1721

10_ *Exercițiu tactic „CIBIN 23”*, Volumul 2, Ghid metodologic de elaborare EXPLAN, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 346 pagini, 30 exemplare în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre, cota div. 1722

11_ Coordonator Ioan VIRCA, membru în colectiv **Constantin GRIGORAȘ**, *Studiu privind realizarea unor modalități de utilizare a realității virtuale și augmentate în domeniul educațional militar în contextul desfășurării unui proces de învățământ on-line și „Față în față”*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, 49 pagini, ISBN 978-973-153-504-3, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php;

https://www.armyacademy.ro/Coperti/Coperta_Virca_Studiu.jpg

12_ Toma PLEȘANU, **Constantin GRIGORAȘ** - *Suport multimedia pentru laborator sisteme blindate terestre pe șenile – P1/2*, 2023, disponibil la https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1rldmaPnBMAJi4DsfOr0M7aoWYrli9T_u ;

13. Toma PLEȘANU, **Constantin GRIGORAȘ** - *Suport multimedia pentru laborator sisteme blindate terestre pe șenile – P2/2*, 2023, disponibil la https://drive.google.com/drive/folders/1aQUaZzg5RG_K-C6iZ_pBjPijw-2od8Qt?usp=drive_link

V. Articole în reviste indexate ISI/BDI

1_ **Constantin GRIGORAȘ**, Silviu-Mihai PETRIȘOR, Cătălin -Tudor CODREANU, Eugen-Matei BORBOANĂ, *Examples of good educational practices on the modernization of shooting sessions through the experimental construction of a functional model of a shooting range and of a mobile target device operated by radio waves*, *Buletinul științific VOLUMUL XXVII Nr. 2 (54)*, 2022, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022, p. 112-122,

ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2022/Art_Grigoras_2_2022.pdf

2_ MINCULETE Gheorghe, **GRIGORAȘ, Constantin**, *Useful approaches training and developing the professional conduct of land forces tactical operational leaders*, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, Vol XXVII, Nr. 2 (106), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2022, pag. 102-112, ISSN 1582-6384

https://www.armyacademy.ro/reviste/rev2_2022/Art_Minculete_Grigora%C8%99_Raft_2_2022.pdf

Adresa: str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu, RO

Cod poștal: 550170

Tel: ++40-269-432990

Fax: ++40-269-215554

Email: office@armyacademy.ro



3. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *Adaptation of Military Capabilities to the Requirements of the Operational Environment - Current Affairs and Perspectives*, revista *Gândirea Militară Românească*, GMR 1/2021, ISSN Print: 1454-0460 ISSN Online: 1842-8231, p. 118-139, disponibil la <https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2021%20gmr/2021/1/GRIGORAS.pdf>
4. _ **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan VIRCA, Viorel DASCĂLU, „Research on improving the maintenance activities for military vehicles”, „The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization” 2015, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2015, p. 896-903, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200152> și <https://sciendo.com/es/issue/KBO/21/3>;
5. _ Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, *Improvement of preventive maintenance at military vehicles using criteria effectiveness of transport services*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol XIX, nr. 2 (74), Sibiu, pp. 217–224, 2014. ISSN 2247 – 840X, ISSN-L=1582 – 6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/reviste/rev2_2014/VIRCA.pdf;
6. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The operational –actional framework in which the contemporary military operations are conducted*, „The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization” 2011, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300017>
7. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The Current Operational Dimension – Resultant of the Interactions of the Elements of the Actional-Operational Framework*, „The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200011>
8. _ **Constantin GRIGORAȘ**, *The Interaction between the Concepts of Network-Based Warfare and Effects-Based Operations*, „The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722 indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200012>.
9. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „Mission particularities – essential criterion for adequate force sizing”, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XV, Nr. 2 (58), Trimestrul II, 2010, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010. ISSN 1582-6384
10. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „Correlating the force generation proces with the military planning operation stages process”, Buletinul științific, Volumul XV nr. 1 (29)/2010, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010. ISSN 1224-5178
11. _ **Constantin GRIGORAȘ** - „The participation of forces and means in stability operations under the aegis of international security body”, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 26 - 28 noiembrie 2009. Secțiunea 1 – Științe militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, p.215 - 221. ISSN 1843-6722
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100035>
12. _ **Constantin GRIGORAȘ** - „The implications of Romanian s participation in stability and support operations on defence resurces” Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 26 - 28 noiembrie 2009. Secțiunea 2 – Management, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, p.83-89. ISSN 1843-6722
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277292900017>
13. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - „The quantitative optimum providing the quality of Romanian armed forces”, Revista Academiei Forțelor Terestre, Anul XIV, Nr. 2 (54), Trimestrul II, 2009, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2009, p. 35-42 ISSN 1582-6384

VI. Articole în volumele manifestărilor științifice



1. Tiberiu GIURGIU, Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, Vasile NĂSTĂSESCU, *Trends in development of military vehicles capabilities based on advanced technologies*, The 29th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 15-17.06.2023, Vol.3 p.15-22, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-533-3, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0070>
2. **Constantin GRIGORAȘ**, *Tehnology –military art connections in the military training process*, The 28th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 16-18.06.2022, p.37-45, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-485-15, disponibil <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2022-0006>
3. MANDACHE Radu Adrian, **Constantin GRIGORAȘ** "Shooting training with light infantry weapons, an essential dimension of individual and collective training", The 28th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 16-18.06.2022, p.72-77, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-485-15, disponibil <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2022-0011>
4. **Constantin GRIGORAȘ**, *Adapting the training process of the forces to the specific conceptual and actional characteristics of the hybrid war*, The 27th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 10-12.06.2021, p. 39-46, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-438-1, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.1515/kbo-2021-0007>;
5. Benoni SFĂRLOG, Ștefania BUMBUC, **Constantin GRIGORAȘ**, *Study on the Adoption of Competence as a Purpose of the Training of Forces*, The 26th International Conference Knowledge-Based Organization, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 11-13.06.2020, pag. 342-345, ISSN 1843-682X, 978-973-153-392-6, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2020-0101>;
6. **Constantin GRIGORAȘ**, *The influence of the operational environment on the process of planning military actions*, „The 25th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2019, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 13-15.06.2019, pag. 59-65, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2019-0009>;
7. **Constantin GRIGORAȘ**, Florian IANOȘIU – HANGAN „European armed forces were to?”, „The 25th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2019, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 13-15.06.2019, pag. 66-71, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.2478/kbo-2019-0010>;
8. **Constantin GRIGORAȘ**, „The Operational Environment Influence on the Development Level of Military Structures”, „The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2017, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 15-17.06.2017, pag. 112-118, ISSN 1843-682X, disponibil la <https://sciendo.com/es/article/10.1515/kbo-2017-0017>;
9. **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan VIRCA, *Mobility land forces operation technical*, „The 20th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2014, vol. 3 Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12-13.06.2014, pp. 159-165, ISSN 1843-6722;
10. Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ**, Ioan Bogdan MIHĂILĂ, *Solutions for the Modernization of Armored Personnel Carriers to be Used by Combat Subunits*, „The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2013, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, p. 166-173, ISSN 1843-6722;
11. **Constantin GRIGORAȘ**, Marius POPENȚA, „The Correlations of Military Capabilities with the Current Operational Environment”, „The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization”, KBO 2013, Conference Proceedings 1, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, p. 163-171, ISSN 1843-6722;
12. Ioan VIRCA, **Constantin GRIGORAȘ** - „Aprecieri asupra posibilităților tehnico-tactice ale autovehiculelor blindate ușoare în misiunile internaționale”, Buletin de teorie militară editat de Statul major al Forțelor Terestre, Anul III, Nr.1 (9), 2011, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, 2011. ISSN 2065-4022
13. STOIAN, Ion; **GRIGORAȘ, Constantin** - „Modelarea orientată pe obiecte - soluție eficientă de analiză a sistemelor tehnice militare complexe”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2010”, februarie 2010, p.368-378.
ISSN 1844-6183



14. _ **GRIGORAȘ, Constantin**, *„Mutații semnificative în fizionomia luptei armate din perspectiva dezvoltării tehnologice”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2010”, februarie 2010, 368-378.

ISSN 1844-6183

15. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Perspective ale sistemului de generarea și regenerare a forțelor pentru operații de stabilitate și de sprijin în Armata Română”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „SECURITATE ȘI APĂRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL CRIZEI ECONOMICO-FINANCIARE”, 15-16 aprilie 2010, secțiunea 7, Volumul I, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, p.297-304.

ISBN 978-973-663-809-1 (general)

ISBN 978-973-663-822-0 (vol. 1)

16. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Capabilități pentru operații de stabilitate și de sprijin”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „SECURITATE ȘI APĂRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL CRIZEI ECONOMICO-FINANCIARE”, 15-16 aprilie 2010, secțiunea 7, Volumul I, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, p.286-296.

ISBN 978-973-663-809-1 (general) ISBN 978-973-663-822-0 (vol. 1)

17. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Modernizarea sistemului de selecție a personalului participant la operații de stabilitate și de sprijin suport al eficienței generării forțelor”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „PERSPECTIVE ALE SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII ÎN EUROPA”, 19-20 noiembrie 2009, Volumul 5, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, p.393-400.

ISBN 978-973-663-786-5 (general); ISBN 978-973-663-791-9 (vol. 5)

18. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Strategii militare ale principalelor puteri militare contemporane – studiu comparativ”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2009”, februarie 2009, p. 113-124, ISSN 1844-6183

19. _ **GRIGORAȘ, Constantin**, *„Reconfigurarea centrelor de putere și dezvoltare tehnologică factori de influență asupra tehnologiei războaielor la începutul mileniului al III-lea”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2009”, februarie 2009, 125-134.

ISSN 1844-6183;

20. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Determinări, condiționări, și opțiuni privind participarea Armatei României la operații militare de stabilitate și de sprijin”* - Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 27 - 29 noiembrie 2008. Secțiunea: Știință Militară, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, p.232 - 240.

ISSN 1843-6722

21. _ **GRIGORAȘ, Constantin** - *„Elemente conceptuale și acționale privind pregătirea și desfășurarea operațiilor de stabilitate”* - Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „ORGANIZAȚIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE”, 27 - 29 noiembrie 2008. Secțiunea: Știință Militară, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, p.241 - 251. ISSN 1843-6722

22. _ **STOIAN, Ion; GRIGORAȘ, Constantin** - *„Influența inteligenței artificiale asupra fizionomiei conflictului armat”*, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Catedra S.I.M.I.A, Sesiunea de comunicări științifice: Sisteme Informaționale „SI – 2008”, februarie 2008 p. 1334-1335, ISSN 1844-6183

23. _ **UDEANU Gheorghe, GRIGORAȘ, Constantin**, *„De la operațiile bazate pe obiective, la operațiile bazate pe efecte în acțiunile ofensive duse de Forțele Terestre”*, Conferința doctrinară a Forțelor Terestre, Ediția a VI-a, Editura Centrului Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008. ISBN 978-606-524-023-0



24._ FLORIȘTEANU Elena, **GRIGORAȘ, Constantin**, „*Exigențe ale Procesului Bologna integrate în învățământul superior românesc*”, Workshop, „Dimensiuni calitative ale curriculum-ului pentru formarea ofițerilor”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008.

ISBN 978-973-153-078-9

25. _ **GRIGORAȘ, Constantin**. *Evoluții ale mediului operațional la începutul mileniului III.-* Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională – 22- 25 noiembrie 2007. Secțiunea: Știință Militară Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. p.210- 217 ISSN 1843-6742

26. _ **GRIGORAȘ, Constantin**. *Repetiția în pregătirea operațiilor militare* - Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională – 12 - 13 iunie 2007. Secțiunea: Știință Militară Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. p.297 – 304 ISBN 978-973-7809-71-1 978-973-7809-84-1

27._ RIZESCU Alexandru, **GRIGORAȘ, Constantin**, „*Consideration on Labor Market Evolution in the period 1990-2007*”, A XIII-a Conferința științifică internațională KBO 2007, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2007. ISSN 1843-6722

28._**GRIGORAȘ, Constantin**; MANDOCESCU, Laurențiu; NEGOTĂ, Octavian. *Dezvoltarea tehnologiei informației și comunicațiilor la începutul mileniului III. În: Provocări la adresa securității și strategiei la începutul secolului XXI*. Sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională - 14-15 aprilie 2005. Secțiunea: Sisteme informaționale militare. Război electronic și securitatea datelor. București, Editura Universității Naționale de Apărare, 2005. p. 594-603 ISBN 973-663-174-5

VII. Coordonator/membru în echipele unor proiecte de cercetare

1._ **Constantin GRIGORAȘ, (director/responsabil de proiect)**, *Complet simulator cu componentă cu realitate virtuală (VR) pentru inițierea, antrenarea, perfecționarea și menținerea deprinderilor structurilor militare de nivel echipă/grupă până la nivel pluton privind planificarea, organizarea, și executarea misiunilor/exercițiilor (aplicație plug-inVBS utilizând kit-uri de realitate virtuală, HP VR Backpack+HP Reverb G2 sau similar) (Acronim: VR-ROARMY-EDITOR)*, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2021, poziție plan 52, valoare 12500 lei, disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/VR_ROARMY_EDITOR.pdf;

2._ **Constantin GRIGORAȘ, (coordonator echipă cercetare)**, *Studiu privind realizarea unor modalități de utilizare a realității augmentate în domeniul educațional militar în contextul desfășurării unui proces de învățământ online*; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru anul 2021, poziție plan 53, valoare 2.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/RADEM.pdf>;

3._ **Constantin GRIGORAȘ, (director/responsabil de proiect)**, *Dezvoltarea unui software pentru controlul automat al țintelor și adaptarea condițiilor de antrenament pentru tragerea cu armamentul din dotare la cerințele mediului operațional actual*; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru anul 2022, poziție plan 54, valoare 12.000 lei.

4._ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 13500 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAsiJIIM.pdf>;

5. _ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Kit de modernizare al pistolului mitralieră cal. 7,62, mm, md. 1963*; Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2016-2017, poziție plan 69, valoare 1.000 lei; disponibil la

<https://www.armyacademy.ro/cercetare/KMPM.pdf>

<https://www.armyacademy.ro/cercetare/KMPM-2017.pdf>

6._ **Constantin GRIGORAȘ (membru în colectivul de cercetare)**, *Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană*, Planul Sectorial de Cercetare - Dezvoltare (PSCD) al MAPN, 2022-2025, conform contractului de finanțare 01/PSCD2022, valoare totală 6000000 lei.



VIII. Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice

1. Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, 2018 (nr. 1), 2019 (nr. 1-2), 2020 (nr. 1-2), 2021 (nr. 1-2) 2022 (nr. 1), *recenzor/membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin_arhiva.php;
 - 2018 (nr. 2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2018/Bord.pdf;
 - 2019 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2019/Bord.pdf;
 - 2019 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2019/Bord_BSAFT_2_2019.pdf;
 - 2020 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2020/Board.pdf;
 - 2020 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2020/Board_Bsaft_2_2020.pdf;
 - 2021 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2021/Board.pdf;
 - 2021 (nr.2) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2021/BOARD_BSAFT_2_2021.pdf;
 - 2022 (nr.1) - https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2022/Board_Bsaft_1_2022.pdf
 - 2022 (nr.2) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2022/Board_Bsaft_2_2022.pdf
 - 2023 (nr.1) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2023/Board_Bsaft.pdf
 - 2023 (nr.2) https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2023/Board_Bsaft.pdf
2. Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, 2018 (nr. 1-4), 2019 (nr. 1-4), 2020 (nr. 1-4), 2021 (nr. 1-4), 2022 (nr. 1-3), *recenzor/membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/revista_arhiva.php;
 - 2018 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2018/Bord.pdf
 - 2019 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2019/Bord_RAFT_1_2019.pdf
 - 2020 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2020/Bord_RAFT.pdf
 - 2021 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2021/Bord_RAFT.pdf
 - 2022 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2022/Bord_RAFT.pdf.
 - 2023 – Nr. 1 - https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2023/Bord_RAFT.pdf
3. Conferința Științifică Internațională “The Knowledge-Based Organization” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, edițiile 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 indexare BDI, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php;
4. Conferință internațională de studii de securitate și știință militară, organizată de statul major al apărării “Gândirea militară românească”, ediția 2020, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la:
 - 2020 - <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020>;
 - 2021 - <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021>
5. Conferința Științifică Internațională “Emerging and disruptive technologies impact on global security” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 24-25.11.2022, *membru în comitetul științific internațional*, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_EDTIGS.php.

IX. Teza de doctorat

Constantin GRIGORAȘ, *Denerarea și regenerarea structurilor militare din Forțele Terestre pentru operații de stabilitate și de sprijin*, doctorat în domeniul „Științe Militare și Informații” la Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București (serie H nr. 0026853), confirmat prin Ordinul MECTS nr. 5729 din 24.11.2010.

Data: 05.01.2025

Col. 
conf.univ.dr. Constantin GRIGORAȘ





Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **CONSTANTIN GRIGORAȘ**

E-mail **Adresa de serviciu:** grigoras.constantin@armyacademy.ro

Telefon **Telefon de serviciu:** 0269212606

Naționalitate **română**

Data nașterii 26 aprilie 1967

Experiența profesională

Perioada	august 2023 - până în prezent
Funcția sau postul ocupat	Prorector și locțiitor al comandantului pentru instrucție și relația cu studenții
Activități și responsabilități principale	Coordonarea elaborarea și avizarea curriculei pentru desfășurarea Cursurilor de formare continuă în corelație cu nevoile de pregătire ale M.Ap.N. și pieței muncii; planificarea, organizarea, controlarea, evaluarea și autorizarea cursurile de formare continuă; coordonarea activităților de perfecționare a cadrelor didactice în vederea asigurării cursurilor de formare continuă cu personal înalt calificat; consilierea studenților și cursanților asupra necesității de formare continuă în acord cu cariera acestora; asigurarea relației cu organizațiile studențești; Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Centrul de Pregătire Militară. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul programelor de formare continuă și a structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	mai 2016 – august 2023
Funcția sau postul ocupat	Prorector și locțiitor al comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții



Activități și responsabilități principale	Coordonarea elaborarea și avizarea curriculei pentru desfășurarea Cursurilor de formare continuă în corelație cu nevoile de pregătire ale M.Ap.N. și pieței muncii; planificarea, organizarea, controlarea, evaluarea și autorizarea cursurile de formare continuă; coordonarea activităților de perfecționare a cadrelor didactice în vederea asigurării cursurilor de formare continuă cu personal înalt calificat; consilierea studenților și cursanților asupra necesității de formare continuă în acord cu cariera acestora; asigurarea relației cu organizațiile studențești; Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Centrul de Pregătire Militară. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul programelor de formare continuă și a structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	Iulie 2011 – mai 2016
Funcția sau postul ocupat	Șef centru pregătire militară
Activități și responsabilități principale	Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Batalionul studenți, Cursul de pregătire militară, Cursul de conducere auto, Complexele de poligoane. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților. Elaborarea anuală a concepției pregătirii militare.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comanda și controlul structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.
Perioada	Iulie 2006 – Iulie 2011
Funcția sau postul ocupat	Șef birou planificare și evidență învățământ
Activități și responsabilități principale	Planificarea și organizarea activităților specifice de învățământ; participarea la elaborarea de planuri de învățământ; elaborarea de analize, sinteze, rapoarte de autoevaluare privind procesul de învățământ. Evidență a rezultatelor la învățătură, activități de coordonare și verificare a activităților de învățământ.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu



Tipul activității sau sectorul de activitate Secția Management Educațional

Perioada **Iulie 2011 – mai 2016**

Funcția sau postul ocupat Șef centru pregătire militară

Activități și responsabilități principale Asigurarea comenzii și controlului activităților desfășurate de Batalionul studenți, Cursul de pregătire militară, Cursul de conducere auto, Complexele de poligoane. Corelarea programelor de instruire cu cerințele instruirii forțelor terestre; asigurarea calității instruirii și educației; gestionarea eficientă a resurselor umane, informaționale și materiale aflate la dispoziție; implementarea „lecțiilor învățate” în procesul pregătirii militare a studenților. Elaborarea anuală a concepției pregătirii militare.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Tipul activității sau sectorul de activitate Comanda și controlul structurilor care au ca responsabilitate pregătirea militară a studenților.

Perioada **Iulie 2006 – Iulie 2011**

Funcția sau postul ocupat Șef birou planificare și evidență învățământ

Activități și responsabilități principale Planificarea și organizarea activităților specifice de învățământ; participarea la elaborarea de planuri de învățământ; elaborarea de analize, sinteze, rapoarte de autoevaluare privind procesul de învățământ. Evidență a rezultatelor la învățătură, activități de coordonare și verificare a activităților de învățământ.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Tipul activității sau sectorul de activitate Secția Management Educațional

Perioada **Octombrie 2004 – Iulie 2006**

Funcția sau postul ocupat Ofițer-student

Activități și responsabilități principale Activitate de instruire, prezentare de lucrări de cercetare, susținerea examenelor de curs, promovare și absolvire

Numele și adresa angajatorului Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, Facultatea de Comandă și Stat Major, Forțe Terestre, Arma (Specialitatea) ”Arme Întrunite (Infanterie)”

Tipul activității sau sectorul de activitate Activități de pregătire și perfecționare

Perioada **Octombrie 2002– Octombrie 2004**



Funcția sau postul ocupat	Șef al logisticii
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea, coordonarea și controlul activităților specifice de sprijin logistic; - elaborare documente de conducere; - asigurarea suportului logistic optim pentru desfășurarea activităților specifice de instruire; - organizarea depozitării, evidenței și mânuirii bunurilor materiale din dotare.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406
Tipul activității sau sectorul de activitate	Logistică
Perioada	Iunie 1999 - Octombrie 2002
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 3 cu exploatarea și reparațiile
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea, coordonarea și ținerea evidenței activităților de mentenanță a tehnicii din dotare; Organizarea evidenței contabile și gestionării bunurilor materiale de resortul Blindate, Automobile și Tractoare.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406
Tipul activității sau sectorul de activitate	Logistică - Mentenanță
Perioada	Martie 1996- Iunie 1999
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton logistic
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii personalului din subordine; - organizare întreținere și exploatare a tehnicii din dotare; - planificarea mijloacelor de transport necesare sprijinului logistic al activităților de instruire ale unității; - elaborare documente de conducere.
Numele și adresa angajatorului	Unitatea militară 01406 Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, planificare și conducere în domeniul logistic
Perioada	Aprilie 1994 - Martie 1996
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii personalului din subordine pentru îndeplinirea misiunilor specifice; - elaborare documente de conducere; - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice



Numele și adresa angajatorului	Unitatea Militară 01406 Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, formare și educare
Perioada	August 1988 - aprilie 1994
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton trăgători tancuri
Activități și responsabilități principale	- planificarea, organizarea și desfășurarea instruirii echipajelor de tancuri; - elaborare documente de conducere; - activități specifice de conducere, administrative și organizatorice.
Numele și adresa angajatorului	Centrul 92 instrucție echipaje mașini luptă (UM 01386) Roman
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de instruire, formare și educare
Educație și formare	
Perioada	19.01.2015 -10.07.2015
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale Sr. CA Nr. 0006563 eliberat cu nr. 387 din 10.07.2015
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs postuniversitar de formare și dezvoltare profesională în conducere strategică (nivel JOINT)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de securitate și apărare
Perioada	01.10.2007 – 24.11. 2010
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în Științe militare și informații Sr. G Nr. 0002389 eliberată cu nr. 389 din 20.12.2010
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii universitare aprofundate - Științe militare și informații
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Colegiul de război
Perioada	15.03.2010 - 16.07. 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Sr. H nr. 0001238 eliberat cu nr. 3362 din 16.07.2010



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs postuniversitar de perfecționare în Conducere Forțe Terestre
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de Comandă și Stat Major
Perioada	01.10.2006-15.07.2008
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master - Promovarea securității prin relații internaționale Sr. G Nr. 0126733 eliberată nu nr. 1666 din 05.11.2009
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii universitare aprofundate - Securitate și apărare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”- Sibiu Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și studii Europene
Perioada	01.10.2004 – 31.07.2006
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență în Științe militare – specializare Conducere interarme Forțe Terestre Sr. Y Nr. 0000886 eliberată cu nr. 668 din 28.07.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe militare – conducere interarme forțe terestre
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București Facultatea de Comandă și Stat Major
Perioada	04.09.2000 – 22.12. 2000
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs perfecționare ofițeri în serviciile tehnice de unități tip Batalion (Curs de stat major)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică; proceduri de stat major
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de aplicații pentru Tancuri și Auto „Mihai Viteazul”, Pitești
Perioada	01.03.1991 – 30.08. 1991



Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs comandanți companii tancuri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specialitate și tactica de tancuri
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	UM 01041 Făgăraș
Perioada	10.09.1985 – 23.08.1988
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de tancuri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specialitate și tactică de tancuri; organizațiile militare / metodică instrucției unităților și subunităților de tancuri
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala militară de ofițeri activi de Tancuri și Auto „Mihai Viteazul”, Pitești
Perioada	15.09.1981 – 01.07.1985
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de bacalaureat Sr. D Nr. 171995 eliberată cu nr. 5055 în 1985
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii liceale Profil matematică – fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung Moldovenesc, jud. Suceava
Cursuri de specializare	
Perioada	15.09.2014 -07.11.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare Sr. C Nr. 002418 eliberat în 07.11.2014
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Limba engleză de nivel Post-intermediar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de limbi străine Sibiu
Perioada	28.04.2014 -23.05.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare Sr. C Nr. 002338 eliberat în 07.11.2014



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Limba engleză de nivel Intermediar două deprinderi

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Centrul de limbi străine Sibiu

Perioada **17.03-09.05.2014**

Calificarea / diploma obținută Evaluator de competențe profesionale cod COR 242405 / Certificat de absolvire Sr. I Nr. 00252898 eliberat cu nr. 825 din 26.05.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Evaluator de competențe profesionale cod COR 242405

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Școala de aplicații pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”

Perioada **20-24.01.2014**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire din 24.01.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Auditor în domeniul calității

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea „Spiru Haret” în parteneriat cu Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Pluri Consultans România

Perioada **01.10.2011 -30.06.2012**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire – DPPD Nivel II Sr. C Nr. 0105940 eliberat cu nr. 89 din 10.03.2014

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Pregătire psihopedagogică

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea „Lucian Blaga” – SIBIU
Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

Perioada **01.10.2010 -30.06.2011**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire – DPPD Nivel I Sr. C Nr. 0035396 eliberat cu nr. 522 din 04.12.2012



Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Pregătire psihopedagogică

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea „Lucian Blaga” – SIBIU
Departamentul pentru pregătirea personalului didactic

Perioada **01.05.2006 – 26.07.2006**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire Introduction to NATO

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Problematică NATO

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” - București

Perioada **01.07.2004 – 31.07. 2004**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Curs informatică Microsoft Office
(WORD, EXCEL, POWER POINT, ACCESS)

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Universitatea Națională de Apărare „CAROL I” – București

Perioada **01.04.2004 – 30.06. 2004**

Calificarea / diploma obținută Certificat de absolvire

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale
dobândite Limba franceză - Curs intensiv de învățare – Bază

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare Centrul Principal de Limbi Străine - Universitatea Națională de
Apărare „CAROL I” - București



Aptitudini și competențe personale

Foarte bune abilități de planificare, organizare, conducere și comunicare;

Flexibilitate în gândire și adaptare rapidă la situații stresante și des schimbătoare;

Fluență verbală și capacitatea de a expune problemele liber în fața oamenilor;

Dezvoltat spirit de echipă, de înțelegere a problemelor cu care se confruntă aceia cu care lucrează și de implicare în rezolvarea problemelor acestora;

Abilitatea de a sesiza corect și oportun opiniile și neînțelegerile apărute la un moment dat, de a întreprinde acțiunile și a lua măsurile ce se impun pentru fiecare situație în parte;

Dezvoltat spirit practic, de cunoaștere și aplicare în activitatea desfășurată a cunoștințelor teoretice și practice acumulate;

Bun camarad, onest, loial.

Competențe și aptitudini organizatorice - Foarte bun organizator; capacitate de analiză și sinteză , discernământ; spirit de observație; ambiție și putere de muncă.

- Activitate în comisiile de licență în sesiunile:

- iulie 2013-iulie 2020

- iulie 2012 (O.Z.U. 138/18.07.2012)

- iulie 2011 (O.Z.U. 133/08.07.2011) – secretar comisie admitere

- iulie 2010 (O.Z.U. 141/21.07.2010) – secretar comisie admitere

- iulie 2009 (O.Z.U. 142/22.07.2009)

- iulie 2008 (O.Z.U. 141/20.07.2008)

- iulie 2007 (O.Z.U. 139/16.07.2007)

- iulie 2006 (O.Z.U. 136/14.07.2006)

- iulie 2004 (O.Z.U. 145/15.07.2004)

- Admitere 2015-2020

Limba maternă **Româna**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere		Vorbire		Scriere
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba engleză	A2	A2	B1	B1	A2
Limba franceză	B1	B1	A2	A2	A2

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Operare calculator pe sistemele Windows 1998, 2000, XP și Microsoft Office (WORD, EXCEL, POWER POINT, ACCESS)
Permis(e) de conducere	Categoria „B” din anul 1991
Recompense și premii	Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XXV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. O/XXV/7227/2013 din 01.12.2013. Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XX ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 33675 din 12.11.2008. Semnul onorific „În Serviciul Patriei” pentru ofițeri pentru XV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională cu brevet prin decretul nr. 14615 din 30.10.2003. Emblema de Onoare a Statului Major General acordat prin ordinul SP 455 din 17.10.2007 și atestatul E.O. SMG nr. 2 la nr.crt. 99. Emblema de merit în serviciul Armatei României clasa a III-a din 23.04.2021 acordată prin ordinul nr. F.T.O.P. 117 din 22.04.2021. Atestat E.M.S.A.R./ nr. 12 Emblema de merit în serviciul Armatei României clasa a II-a din 25.10.2023 acordată prin ordinul nr. S.P.D. 145 din 12.10.2023. Atestat E.M.Î.S.A.R./ nr. 1

LISTA DE LUCRĂRI
Conf.univ.dr. MĂNESCU I. GABRIEL

I. Deținerea titlului de doctor

- titlul tezei: *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*;
- conducător de doctorat: *prof.univ.dr.ing.* Claudiu Vasile KIFOR
- domeniu de doctorat: Inginerie și management;
- diplomă de doctor seria J nr. 0008061, eliberată de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu;
- data susținerii tezei: 10.09.2015.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)

A1.1. Cărți și capitole în cărți

A1.1.2. Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale recunoscute

1. Stan Sebastian-Emanuel, **Gabriel Mănescu**, Tiberiu Giurgiu, Florin-Vasile ILIE, *Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență*, în Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Andreea-Simina Porancea-Răulea (coord), *Managementul Resurselor Organizaționale în contextul crizelor globale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2024, pp. 162-184, ISBN 978-973-153-510-4
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.
3. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 162-184.
4. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian-Emanuel STAN, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „De la economia de război la ecologia de război. Implicații asupra forțelor armate”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 185-201.



5. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Implicațiile managementului resurselor umane în reziliența organizațională”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, (coordonatori), *Managementul rezilienței în societatea contemporană*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-473-2, pp. 67-84.
6. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Actualitate și perspective privind sustenabilitatea organizațiilor din domeniul educațional”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Dorel BADEA, (coordonatori), *Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-419-0, pp. 261-274.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Instrumente moderne utilizate în protecția infrastructurilor critice”. În Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9, pp. 105-119.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Management etic. Probleme și dileme etice în management”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8, pp. 92-112.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Procesul de alocare a resurselor în cadrul modelului american de management al achizițiilor pentru apărare”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-307-0, pp. 38-51.
10. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 1: *Fundamente teoretico-metodologice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-298-1.
11. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 2: *Model conceptual și guvernanta modelului*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-299-8.

A.1.2. Material didactic/lucrări didactice

A1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Managementul integrat al resurselor de apărare – Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-516-0.
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare – Concepte fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-515-9.



3. Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, **Gabriel MĂNESCU**, *Defence Resources Management for Erasmus Students - an introductory course*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Publishing House, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-453-287-5.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.

A.1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații.

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și tehnici manageriale aplicate în domeniul rezervelor de stat și problemelor speciale – exerciții și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-526-5.

ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)

A.2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. Minculete Gheorghe, Stan Sebastian Emanuel, Ispas Lucian, Virca Ioan, Stanciu Leontin, Milandru Marius, **MĂNESCU Gabriel**, Bădilă Mădălina-Ioana. „Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation”. *Sustainability* 2022, 14, 10727. <https://doi.org/10.3390/su141710727>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000851742000001>, (revistă cotate CNCSIS, nivel A [ISI], IF/2021-3,889).
2. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Quo Vadis in Military and Security Organizations Governance? The Way Between Leaderment and Manageship”, în Bratianu, C., Zbucnea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*, Bucharest, 2020, RO: Tritonic (ISBN 978-606-749-508-9; ISSN 2734 – 746X & ISSN-L 2734 – 746X), pp. 162-174, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000654987700013>, Indexat ISI CPCI.
3. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Olga BUCOVEȚCHI, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom”, *Proceedings of the 13th International Management Conference “Management Strategies for High Performance”*, Bucharest, 31st October – 1st November 2019, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000587901000031>, Indexat ISI CPCI.
4. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Olga BUCOVEȚCHI, Anca DINICU, “Civilian – military interferences in the management of research for the security and defense field”, *The 9th International Conference on Manufacturing Science and Education - MSE 2019*, Sibiu, June 5 – 7, 2019, Romania, DOI10.1051/mateconf/201929013001, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000569367700159>, Indexat ISI CPCI.
5. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU „Cluster-Type Collaborative Models Specific to the Field of Defense”. *The 12th International Management Conference – IMC 2018*, Bucharest, November 1st – 2nd, 2018, pp.282-

292, ISSN 2286-1440, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000473413800032>, Indexat ISI CPCI.

6. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Developing a Collaborative Model Specific to the Field of Defence Based on the Life Cycle of a Cluster”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, pp. 249-253, ISSN 1846-6722, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0040>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200040>, Indexat ISI CPCI.
7. Ioan VIRCA, **Gabriel MĂNESCU**, Gheorghe PRUNESCU. „Analysis Regarding the Maintenance Efficiency of Military Technical Systems”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, ISSN 1846-6722, pp. 256-261, DOI10.1515/kbo-2015-0153, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200153>, Indexat ISI CPCI.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Forms of Cohesive Management of the Social Differences Specific to the Security Environment”, *a XVII-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization” KBO 2012*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Iunie 2012, pp.297-306, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000050>, Indexat ISI CPCI.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Social Differences Regarding National Security”, *a XVI-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2010, pp.305-309, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200050>, Indexat ISI CPCI.
10. **Gabriel MĂNESCU**, „Optimizing the Organizational Framework of Scientific Research”, *a XV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2009, pp.156-160, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277287100032>, Indexat ISI CPCI.

A.2.2. Articole / studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniu și care sunt publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale

1. **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, Preparing the Territory for Defence – Between Theoretical Conceptual Models and Practical Technical-Managerial Realities, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 31 (2025): Issue 1, (June 2025)*, pp. 260-267, DOI: 10.2478/kbo-2025-0033, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2025-0033>
2. **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Relevanța strategică a industriei naționale de apărare în principalele documente de planificare a apărării – o abordare contextuală, *Romanian Military Thinking Conference Proceeding „DEFENCE AND MILITARY COOPERATION*

STRATEGIES FOR ENSURING SECURITY IN THE BLACK SEA REGION", Bucharest, 2024, november 13-14, pp. 575-589, DOI: 10.55535/GMR.2024.4.36, <https://en-gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20reviste/RMT/2024/4%202024/MA NESCU%2C%20IANCU.pdf>

3. **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Emerging and disruptive technologies – a bibliometric analysis, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol XXIX,, nr 2(114), 2024 pp. 149-161, ISSN 2247-840X, , **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), DOI: 10.2478/raft-2024-0016
4. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Constantin GRIGORAȘ, Florin-Vasile ILIE, The Digitalisation Impact on Education Level - A Bibliometric Analysis, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 30 (2024): Issue 1*, (June 2024), <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0040>,
5. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, Florin Vasile ILIE, „Bibliometric Analysis of the Main Concepts Associated with Resilience from a National Security Perspective“, *"The 28 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 28, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2022, pp. 220-224, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0033>, eISSN 2451-3113, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
6. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Diana-Elena RANF, “Applications of Bibliometric Analysis in Management”, *Proceedings of the 15th International Management Conference "Managing People and Organizations in a Global Crisis"*, 4-5 November, 2021, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2021/pdf%20IMC%202021/2%20PDF%20S2%20IMC%202021/2_7.pdf, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
7. Diana Elena RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, „Specific Business Continuity Management Practices During the Covid-19 Pandemic Crisis”, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol. XXIV, nr. 1(101)/2021, pp.62-68, ISSN 2247-840X, ISSN L 1582-6384, (revistă cotată CNCIS, **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0010>.
8. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, „ The Influence of Disruptive Technologies on the Preparation of the National Economy and of the Territory for Defense“, *"The 27 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 27, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2021, pp. 204-209, DOI: 10.2478/kbo-2021-0031, eISSN 2451-3113, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0031>, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
9. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Cosmin PIELE, “The Management of Critical Infrastructures Knowledge Approached from Security and Defense Perspectives”, *The 17th Edition of Strategies XXI International Scientific Conference "Technologies, Military Applications, Simulation and Resources"*, “Carol I” National Defence University, Command and Staff College, Bucharest, Romania, 18-19 March 2021, DOI: 10.53477/2668-2028-21-45, <https://oldstrategii21.unap.ro/A/2021->

[03.%20TECHNOLOGIES%20-%20MILITARY%20APPLICATIONS%20SIMULATION%20AND%20RESOURCES/STRATEGII%20XXI PROCEEDINGS 2021 FCSM.pdf](#), (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).

10. **Gabriel MĂNESCU**, Maria CONSTANTINESCU, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU, "Managerial Ethics as Soft Power Tool for Organizations in Defense and Security Areas", *Proceedings of the 14th International Management Conference "Managing Sustainable Organizations"*, 5-6 November, 2020, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, <https://ideas.repec.org/a/rom/mancon/v15y2021i1p299-310.html>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
11. Florin ILIE, Sebastian STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Stelian POPESCU, "Current Approaches Concerning the Risk Management in Financial Investments in Times of Crisis ". *The 26 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 26, issue 1, Sibiu, 2020, pp. 211-218, DOI: 10.2478/kbo-2020-0034, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0034>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
12. Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Lucian Ionel CIOCA, **Gabriel MĂNESCU**, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU, „Comparative Exploratory Study on Management Approach by Civilians and the Military”, *Review of Management and Economic Engineering*, Vol.19, No.1(75), 2020, [https://rmee.org/abstracturi/75/04 sin Articol 524 rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf](https://rmee.org/abstracturi/75/04_sin_Articol_524_rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf), (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI]).
13. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, Gina-Maria MORARU, "Managerial Snapshots Based On The Opinions Of The Trainees In The Post-University Education Environment - Implications For The Implementation Of The Agile Working Environment", *The 16th International Scientific Conference eLearning and Software for Education*, Bucharest, April 23-24, 2020, pp. 267 – 274, DOI: 10.12753/2066-026X-20-034, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
14. Dumitru IANCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, "Perspectives on the Risk in Military Capabilities Management", "The 25 International Conference The Knowledge-Based Organization", vol. 25, issue 1, Sibiu, 2019, pp. 245-2248, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0040>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
15. Alexandru BABOȘ, **Gabriel MĂNESCU**, „Leading a project team when developing a new academic programe”, *The 24 International Conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 24, issue 1, Sibiu, 2018, pp. 252-256, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0039>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
16. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Florin SABĂU. „The Use of Early Warning Systems in Managing Critical Infrastructure Architectures - From Option to Need”, *DEFENSE*



RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21ST CENTURY International Scientific Conference organized by the Regional Department of Defense Resources Management Studies, November 9th - 10th 2017, Braşov, <http://www.codrm.eu/conferences/2017/Badea%20Dorel%20Manescu%20Florin%20Sabau.pdf>, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), (indexat BDI).

17. **Gabriel MĂNESCU**, „Validating a Defense-Specific Cluster Conceptual Model Using Statistical Instruments”. **The 23rd International Conference - The Knowledge-Based Organization**, Sibiu, 15-17 iunie 2017, ISSN online 2451-3113, pp. 387-392, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0064>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
18. **Gabriel MĂNESCU**, „The Governance of Collaborative Cluster Models”. *The 22nd International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 09-11 iunie 2016, pp. 206-210, ISSN 1843-682X, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0036>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
19. Dorel BADEA, Ghiţă ARAMĂ, Marian COMAN, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, **Gabriel MĂNESCU**. „Scenario-Based Simulation of Criticality Concerning the Transportation of Dangerous Goods”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr. 2(42)/2016, pp.71-79, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2016/BADEA&CO.pdf, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).
20. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR, Mihai ZERBEŞ. „The Design of a Collaborative Model for Defense Industry Using the IDEF Methodology”. *Science & Military*, 1/2015, Slovacia, pp. 13-18, http://sm.aos.sk/images/dokumenty/archiv/1-15/editorial_1_2015.pdf, ISSN 1336-8885 (revistă indexată EBSCO, ProQuest).
21. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster-Type Collaborative Models - Vector of Smart Specialization”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XX, nr. 3(79)/2015, pp. 343-350, https://www.armyacademy.ro/cercetare/articole_rev3_2015.pdf, ISSN 2247-840X. (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
22. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Collaborative Scientific Research in Academic Environments”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XIX, nr. 1(73)/2014, pp.99-105, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2014.pdf, ISSN 2247-840X, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
23. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR, „The Clusters – Collaborative Model for Sustainable regional Development”, *Acta Universitatis Cibiniensis – Technical Series Vol. LXV*, issue 1, 2014, Editura Universităţii „Lucian Blaga” Sibiu, pp.58-63, ISSN-1583-7149. DOI: <https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0010>, (Indexat Sciendo)
24. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Romanian Research – Development Organizations Analysis Based on Performance Indicators”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr.



2(36)/2013, pp.147-156, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).

Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, neindexate în baze de date internaționale sau al unei manifestări științifice internaționale recunoscute (sesiune de comunicări, conferință, workshop etc.) (cu ISSN sau ISBN):

1. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster Modelling and Lifecycle: Basic Concepts”. *The 20th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 12-14 iunie 2014, ISSN 1846-6722, pp. 240-244, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
2. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „The Clusters - Collaborative Model of Sustainable Regional Development”. *The 1st International Conference for Doctoral Students - IPC 2013*, Sibiu, 22-23 Noiembrie 2013, pp. 313-317, ISSN 2344-3448.
3. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „Scientific Research System in Romania and its Particularities for the Field of Defence”. *The 19th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 13-15 iunie 2013, ISSN 1846-6722, pp. 349-353, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
4. **Gabriel MĂNESCU**, „The Innovative Knowledge Role within the Knowledge Economy”, *a XIV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2008, pp.489-506, ISSN-1843-6722.
5. **Gabriel MĂNESCU**, „Collaborative leadership practice”, Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „The Knowledge Based Organization”, Noiembrie 2007, pp.369-376, ISSN-1843-6722.
6. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2009-2010”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.9/2009-2010*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.273-276, ISSN 1583-7823.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2008-2009”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.8/2008-2009*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.319-322, ISSN 1583-7823.
8. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Competența metodică – obiectiv al procesului de formare a ofițerilor din Forțele Terestre”, *Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Anul IX, Nr. 2 (38)/2005*, pp. 64-79, ISSN 1582 – 6384.
9. Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, „Analiza componentei curriculare de pregătire militară și de specialitate a ofițerilor participanți la cursul de bază în arma infanterie”, *Buletin Științific, No. 1(19)/2005*, pp. 139-153, ISSN 1224-5178.
10. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Diferențieri utile decidenților”, *Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională*

organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea”, Noiembrie 2005, pp.287-292, ISBN-973-9708-29-7.

11. Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Mutații în sfera competențelor din Forțele Terestre”, *Volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Colegiul de Război din Universitatea Națională de Apărare București, „Noi vremuri, noi actori – de la securitatea individuală, la securitatea colectivă”*, Iulie 2005, pp. 351-363, ISBN-973-663-262-8.

A.2.4. Granturi/proiecte prin competiție

2.4.2.1. Naționale

1. „Fundamentele transformării sistemului de educație și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor NATO”, grant de cercetare finanțat de CNCIS nr.32950/22.06.2004, **membru în echipa de cercetare**

Alte proiecte/teme de cercetare în domeniu:

1. „Portal web responsive”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 80/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **membru în echipa de cercetare**
2. „Cluster tehnologic inovativ”, LCD – Elaborare studiu prospectiv privind realizarea unui model conceptual de cluster inovativ specific domeniului apărării. Poz. Plan 81/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **director de proiect**
3. Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01), LCD – Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01). Poz. Plan 68/2017, DNC nr. Rp-3635/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
4. „Kit de modernizare al pistolului mitraliera cal. 7,62 mm, Md.1963”, LCD – Finalizare model experimental, testare și evaluare în vederea omologării. Poz. Plan 69/2017, DNC nr. Rp-76/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
5. „Platforma informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă”, LCD – Realizarea unei platforme informatice pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă. Poz. Plan 70/2017, DNC nr. Rp-3065/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**



6. „Îmbunătățirea capabilități educaționale operaționale militare prin înființarea unui laborator de simulare a tragerilor cu armamentul individual”, LCD – Studiu privind identificarea elementelor specifice (din punct de vedere teoretic și practic) sistemelor de simulare a tragerii cu armament ușor de infanterie). Poz. Plan 54/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
7. „Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color”, LCD – Studiul metodelor actuale de recunoaștere facială și realizarea unei baze de date proprii care să permită realizarea analizelor comparative din punct de vedere al ratei de recunoaștere. Implementarea rezultatelor obținute în etapa I și identificarea elementelor ce influențează recunoașterea facială din imagini color. Poz. Plan 55/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
8. „Studiu tehnic privind informatizarea conducerii trupelor la nivel pluton și a activităților zilnice, integrată pe suport mobil”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 56/2016, DNC nr. Rp-205/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**
9. „Soft educațional în domeniul eticii și leadership-ului militar”, LCD – Scenarii interactive de acțiune virtuală în situații problematice din perspectiva eticii și leadership-ului militar, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**

Lucrare de cercetare finalizată prin raport de cercetare:

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Tehnici și instrumente moderne utilizate în domeniul planificării apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2020, 5 pag., înregistrat la A
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind potențialul de clusterizare în instituțiile din domeniul apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2019, 19 pag., înregistrat la A 13069/27.11.2019.
3. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2015.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Testarea și validarea modelului colaborativ specific domeniului apărării. Guvernanța modelului*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2015.
5. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și instrumente utilizate pentru realizarea unui model colaborativ specific domeniului apărării*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2014.



6. **Gabriel MĂNESCU**, *Sisteme și modele de cercetare științifică. Aspecte ale cercetării științifice specifice domeniului apărării*, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 2013.

Membru în colectivul de elaborare a unui act normativ intern care reglementează activitatea universitară:

1. Daniel-Sorin Constantin, Leontin STANCIU, Marius Milandru, Marioara Patesan, Sabin GUȚAN, **Gabriel MĂNESCU**, Ileana-Gentilia METEA, *Metodologia referitoare la procesul de constituire și de algere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, începând cu anul 2019*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, 32 pagini.
2. Luminița Giurgiu, Dumitru IANCU, Daniel SOLESCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, Ioan Dan POPA, *Regulamentul activității de cercetare-dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, 20 pagini.
3. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Constantin TROCAN, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de Cercetare Științifică, dezvoltare și Inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2015 - 2020*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
4. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului ERASMUS+ în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
5. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Luminița GIURGIU, Marian HOGEA, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 8 pagini.
6. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și funcționare a Biroului Programe Comunitare din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 7 pagini.
7. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul programului Erasmus în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 9 pagini.
8. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Codul de etică în activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 19 pagini.
9. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Leontin STANCIU, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Concepția organizării și desfășurării activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.
10. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2009-2013*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.



11. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 24 pagini.
12. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 7 pagini.
13. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, Mihai HANGU, *Regulament privind organizarea și desfășurarea evaluării colegiale și evaluării de către studenți a personalului didactic*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
14. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulament de funcționare a senatului universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
15. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Ghiță BÂRSAN, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Vasile SPINEAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 44 pagini.
16. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 36 pagini.
17. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 36 pagini.
18. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 40 pagini.
19. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 12 pagini.
20. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2006*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 36 pagini.
21. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**,



Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – începând cu sesiunea iulie 2006, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 24 pagini.

22. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
23. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității a Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 6 pagini.
24. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Ghid metodologic privind activitatea de îndrumare și elaborare a lucrării de licență*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 15 pagini.
25. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, Gabriel MĂNESCU, *Ghid de studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006; 634 pagini.
26. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării programului de continuare a studiilor în vederea obținerii licenței de către ofițerii absolvenți ai școlilor militare de ofițeri activi cu durata de 3 sau 4 ani în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
27. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2005*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, 40 pagini.

Conf.univ.dr. **Gabriel MĂNESCU**





Informații personale

Nume

Adresă

Telefon

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

Locul nașterii

Locul de muncă actual Domeniul ocupațional

MĂNESCU I. GABRIEL

Str. TILIȘCA, Nr. 38, Bl. 11, Sc. B, Ap. 4, Sibiu, România

0369/242589; 0741/277830

manescug@yahoo.com

Română

21.07.1966

Târgu Mureș, Jud. Mureș, România

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu
Învățământ militar superior

Experiența profesională

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

octombrie 2023 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare Cercetare științifică Conferențiar universitar

martie 2018 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare, Managementul calității totale, Etică și integritate academică
- Cercetare științifică
Lector universitar

octombrie 2008 - februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Cercetare științifică

Asistent de cercetare științifică

2003 – septembrie 2008

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Proiectarea, organizarea și evaluarea procesului de învățământ
Ofițer în cadrul Secției Învățământ

octombrie 2015 – februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice la disciplina Managementul Calității Totale, Fundamentele calității în sectorul public, Metodologia cercetării științifice

Cadru didactic asociat/lector universitar la Departamentul Științe Tehnice

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

Studii de specialitate

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției

2003 - septembrie 2015

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice: seminar și lucrări practice la disciplinele Didactica specialității, Pedagogie, Leadership militar și Psihosociologia educației
Cadru didactic asociat/asistent universitar la Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale

1998 - 2003

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a studenților militari. Evaluarea pregătirii studenților militari
Comandant de subunitate studenți militari

1994 - 1998

Unitatea Militară 01105, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen / termen redus. Evaluarea pregătirii militarilor în termen / termen redus

Comandant de subunitate militari în termen / termen redus

1992 - 1994

Unitatea Militară 01940, Mediaș, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen. Evaluarea pregătirii militarilor în termen
Comandant de subunitate militari în termen

1987 - 1989

Schela de foraj Bascov, jud. Argeș, România

Mecanic motoare combustie internă

09.01. – 03.03.2017

29.05 – 21.07.2017

Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre, Calea Dumbrăvii 28-32, Sibiu, România

Noțiuni de limbă, cultură și civilizație britanică și americană

Curs de Limba engleza de nivel Preintermediar;

Curs de Limba engleza de nivel Intermediar.

Program de dezvoltare profesională

29.09 – 18.12.2016

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Infrastructuri critice, vulnerabilități, managementul riscului

Program post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în

domeniul *Managementului Protecției Infrastructurilor Critice* – Cod COR 242227

Program de specializare profesională

26.10. – 05.11.2015

06.11 – 18.11.2015

Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu

- [illegible]

octobre 2012 – 25 septembre 2015

Management și inginerie

Studii universitare de doctorat, nivelul 8 de calificare profesională EQF

Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul” Pitești, România
Elaborarea de instrumente de evaluare, consilierea candidaților, luarea deciziei
privind competențele candidatului

Program de specializare profesională

SC ASCENDIS TEAM SRL, Alba Iulia, România

Certificat de absolvire a Programului de specializare pentru ocupația de
Manager proiect – Cod COR 241919

17 – 28.09.2007

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Tehnologii hipermedia în procesul de instruire și formare. Aplicații WEB.
Certificat de absolvire

Program de specializare profesională

2002 – 2005

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Stiinte militare

Diploma de licență – Licențiat în Managementul organizației

Studii universitare de licență, nivelul 6 de calificare profesională EQF

2004

Scoala de aplicație pentru infanterie și vânători de munte, Făgăraș, România

Conducerea subunităților de infanterie

Diplomă de absolvire – Curs ofițeri de stat major

Program de formare profesională

1999 – 2002

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de stiinte

Sociopsihopedagogie

Diploma de licență – Licențiat în Psihologie

Studii universitare de licență, nivelul 6 de calificare profesională EQF

2001

Școala de aplicație pentru infanterie și vânători de munte, Făgăraș, România

Conducerea subunităților de infanterie

Diplomă de absolvire – Curs avansat destinat ofițerilor de infanterie

Program de formare profesională

J. H. Aaron

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării

Limba maternă

Limbi străine cunoscute

- Abilitatea de a citi
- Abilitatea de a scrie
- Abilitatea de a vorbi

Aptitudini și competențe

Aptitudini și competențe sociale

Aptitudini și competențe organizatorice

Aptitudini și competențe tehnice

Permis de conducere

Informații suplimentare

1989 – 1992

Institutul Militar de Infanterie, Grăniceri și Chimie „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Conducerea subunităților de infanterie
Diploma de absolvire - Ofițer

1983 – 1985

Liceul industrial nr. 2, Pitești, România
Motoare combustie internă
Diploma de bacalaureat
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

1981 – 1983

Liceul industrial nr. 4, Pitești, România
Electromecanică
-
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

Română

Franceză

Bine
Satisfăcător
Bine

Engleză

Bine
Bine
Bine

- **Lucrul în echipă** : m-am integrat în diferite echipe cu responsabilități în domenii diferite: comandă, instruire, proiectarea și evaluarea învățământului, cercetare științifică, organizarea activităților culturale și a manifestărilor științifice.

- **Comunicare**: în procesele de comandă, instruire, învățământ și cercetare precum și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale, militare și civile, fiind implicat în diverse activități formative și de relaționare cu alte instituții.

- **Intercultural**: am desfășurat activități cu diverse categorii de personal, de diferite naționalități și religii

- mentor pentru studenți;
- membru în colectivele de organizare a sesiunilor de comunicări științifice ale cadrelor didactice și studenților;
- membru activ în colectivele de organizare a unor consfătuiri și mese rotunde pe probleme de învățământ și cercetare științifică;
- membru în comisiile concursurilor de admitere;
- membru în comisiile de examen de licență și disertație;
- implicat activ în cadrul unor studii realizate de Institutul Național de Statistică.
- planificarea, organizarea și evaluarea activităților de învățământ și cercetare științifică.

- specialist clasa I a, specialitatea Învățământ și instrucție
- utilizarea calculatoarelor
- utilizarea armamentului și tehnicii de infanterie (specialist clasa I a)

Categoriile B și C

Badea Dorel, prof.univ.dr.ing. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Kifor Claudiu Vasile, prof.univ.dr.ing. Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

Listă de lucrări

Conf. univ. dr. MIHĂILĂ-LICĂ GABRIELA

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori
1. Activitate didactică și profesională (A1)	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate:	1.1.1. Carte de autor unic, bazată pe teza de doctorat (publicată la o editură acreditată)		
	1. Mihăilă Lică, Gabriela , <i>Imaginea femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu 2007, ISBN. 978-973-7809-83-4, 266 p.			
	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate	1.1.2. Carte*1) de autor unic sau coautor (monografie, sinteză, studiu lingvistic, studiu filologic, dicționar științific), publicată la o editură acreditată	autor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Identifying Common Challenges in Cultural Intercommunication</i> , in vol. <i>Interculturality in Fragments: A Reflexive Approach</i> , coordinator Raluca Rusu, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2024, I.S.B.N. 978-973-153-572-2, pp. 50-63 2. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>British and American Cultural Issues – Developing the Listening Skill</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2023, I.S.B.N. 978-973-153-542-5, 64 p 3. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Reading Comprehension Tests</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-284-4, 140 p 4. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Vocabulary Exercises</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-285-1, 70 p 5. Mihăilă-Lică, Gabriela , capitolul <i>Gender Differentiated Instruction</i> , în lucrarea de specialitate <i>Management of the Differentiated Foreign Language Classroom</i> , coordonator Boștină-Bratu Simona, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-606-12-1454-9, pp. 124-137 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, I.S.B.N. 978-973-153-169-4, Mennier, David (pref.), 300 p. 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Management English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, I.S.B.N. 978-973-153-209-7, Mennier, David (pref.), 262 p. 8. Mihăilă-Lică, Gabriela , Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Forming a Culture of Security. The Study of the Romanian-German Economic Relations and Their Contribution to the Security of the Two States</i> , apărut în volumul <i>Economic</i> ,				

<i>Political and Military Implications on Human Security In The Post-Conflict Stage</i>, coordonat de Neag, Mihai. The paper was financially supported within the project „Knowledge and Counteraction of the Risk Factors and Vulnerabilities towards Human Security” with contract – 900 PNII – IDEAS code 1204/2008 of CNCIS, 2011, pp. 189-196, ISBN 978-973-153-111-3, pp. 202-207			
1.3. Materi al didactic:	1.3.1. Curs sau manual universitar	coautor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela, Mennier David, Obilișteanu Georgeta, Cristea Ileana, Onet Alina, <i>Communicative Lessons (STANAG Levels 2 and 3)</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-16-5, 86 p. 2. Cristea, Ileana, Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Modal Verbs</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-41-6, 978-973-7809-41-4, 47 p. 3. Obilișteanu, Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Morfologia</i>, vol. 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-28-9, 219 p. 4. Obilișteanu, Georgeta, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Terminologie militară și NATO. Teacher's Book</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-27-0, 96 p. https://search.worldcat.org/title/Limba-engleza-terminologie-militara-si-NATO-teacher-s-book/oclc/895148947 5. Cristea, I., Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The English Verb</i>, Editura Alma Mater, Sibiu, 2003, 105 p.			
1.1.4. Editarea unei opere științifice sau literare; traducerea și dotarea cu aparat critic (note și/sau comentarii) a unei opere științifice (publicată la o editură acreditată)		coautor	
1. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 5/2020, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157 2. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 4/2019, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 3. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, nr. 3/2018, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 4. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Catalogul Oficial al Salonului „Cadet INOVA'17” – Volum de Cercetări și Inovații în Viziunea Tinerilor Cercetători</i>, catalog ce a apărut cu sprijinul Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în Supliment la <i>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre – număr special</i>, No2/2017, recunoscut CNCS B+, Indexat EBSCO, ProQuest, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157, 2017; 5. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studențești — Cadet INOVA'16.			

June, 2021, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 155-159

7. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Supporting Cadets to Develop Their English Reading Skills during the Covid-19 Pandemic at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, 2nd International Conference on Education, Economics and Information Management, 2020 (EEIM 2020) ISBN: 978-1-60595-584-8, DOI 10.12783/dtem/eeim2020/35208, December 19-20, 2020, Shanghai, China; pp.220-223 <https://dpi-journals.com/index.php/dtem/article/view/35208> ;

8. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Improving Leadership Qualities During Foreign Language Classes*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 309-313

9. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Education of Children in the Tenant of Wildfell Hall by Anne Bronte*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages, 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 314-318

10. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Romanian Social Classes in <<Three Years in Romania>> by James William O'Grady*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019, pp. 289-292

11. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *A Romanian Heroine of British Origin – Maria Rosetti*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2019, Sibiu, Romania, pp. 283-288

12. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Art of Motivation in the Speeches of Winston Churchill – "We Shall Fight on the Beaches"*, The 19th International Conference "The Knowledge Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 751-755, ISSN 1843 – 6722

Articole recunoscute ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională

13. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Evaluating the Students' Communicative Abilities through Projects*, The 21st International Conference "The

Activitate : cercetare (2)	2.1 Articole, studii, comunicări, recenzii	2.1.1. În: reviste indexate în bazele de date internaționale, reviste clasificate de CNCS ca A sau B, volume ale unor conferințe sau congrese internaționale.	autor	
		a) Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Contemporary Revisioning of the American Dream</i>, The 30th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, 13-15 June, 2024, Volume XXX (2024): Issue 2 (June 2024), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, eISSN2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2024-0068; 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Education of the United States Army Officers in the 19th Century</i>, The 29th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, Volume 29 (2023): Issue 2 (June 2023), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, eISSN2451-3113, pp. 203-209, 20.07.2003; 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Building a Sense of Learning Community during the English Classes at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, at the 15th annual International Conference of Education, Research and Innovation, Valencia, Spain, 7-9.11. 2022, pp. 0926-0929, ISBN: 978-84-09-45476-1; ISSN: 2340-1095; doi: 10.21125/iceri.2022.0272; file:///C:/Users/mihaila.gabriela/Downloads/MIHAILALICA2022BUI.pdf 13.12.2022; 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Ways to Increase the Psychological Well-Being of Students during Online Courses</i>, The 28th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, issue 2, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 16-18 June, 2022, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022, eISSN 2451-3113/ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-486-2, pp. 209-212 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken To Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i> 16th International Technology, Education and Development Conference, 7th - 8th of March 2022, IATED, Valencia, Spain, pp. 186-189, ISBN: 978-84-09-37758-9, ISSN: 2340-1079, doi: 10.21125/inted.2022.0107 https://library.iated.org/?search_text=Mihaila+Lica&adv_title=&rpp=25&adv_authors=&adv_keywords=&orderby=relevance 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Beginnings of Modern Higher Education in England</i>, The 27th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> eISSN 2451-3113, Humanities and Social Sciences 10-12		



Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 333-337, ISSN 1843 – 6722

14. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Possible Causes for the Failure of Team Work during the English Classes*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 November 2011, Sibiu, România, pp. 931-934, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

15. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Cognitive and Social Benefits of Bilingualism for Military Learners*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, vol. 1 (117), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2025, pp. 65-70, <https://doi.org/10.2478/raft-2025-0006macove>;
16. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Incorporating Social and Emotional Learning in the English Classes at Military Academies*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXIX, vol. 3 (115), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, pp. 376-381;
17. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Integrating Students with Disabilities at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVIII, Nr. 4 (112), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, pp. 290-295, DOI: 10.2478/raft-2023-0034
18. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Image of the Romanian Woman in "Never Mind the Balkans, Here's Romania" by Mike Ormsby*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVI, Nr. 3 (103), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 193-197
19. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Considerations on Developing Critical Thinking Skills in Students of English*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", vol. XVII, nr. 2 (66), trimestrul II, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2012, pp. 138-142, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384
20. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Constantin Negruzzi's Character, Mrs. B. in "O Alergare de Cai", – A Woman Ahead of Her Time / Doamna B., personajul din nuvela "O alergare de cai de Constantin Negruzzi, — o femeie care își depășește epoca*, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 260-263 (română), pp. 264-267 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384

21. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *De la prototip la tip literar în proza românească a secolului al XIX-lea. Femela în familie*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (42), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2006, pp. 157-166, ISSN 1582-6384

Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în țară

22. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Edgar Allan Poe's 'The Oval Portrait' – The Destructive Power Of Art*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 38-43, ISSN. 1843-6722

23. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *„Ligeia” by Edgar Allan Poe – A Typical Romantic Short Story*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 44-50, ISSN 1843-6722

24. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Roselily", "Really Doesn't Crime Pay?", "Entertaining God", "The Child Who Favored Daughter", "The Welcome Table"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008, pp. 404-410, ISSN 1844-5381

25. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Diary of an African Nun", "The Revenge of Hannah Kemhuff", "The Flowers", "Her Sweet Jerome", "Everyday Use"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008 pp. 414-419, ISSN 1844-5381

26. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Bendis and Ceridwen – Two Goddesses That Show Some Common Elements of the Thracian and Celtic Spirituality* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 778-781, ISBN 978-973-8415-56-0

27. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Problem of Essence in "Edward and God" by Milan Kundera*, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English*, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 450-455, ISSN

1843-6722

28. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching Vocabulary Related to Feelings*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English* 11-14 iunie, 2007, pp. 326-332, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-97-1

29. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Revolutionary Petunias'* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 773-777, ISBN 978-973-8415-56-0

30. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Non-native Pronunciation Models in the Teaching of English* publicat în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Naționale de Informații, 15-16 martie, București, 2007, intitulat „Dinamica intelligence-ului. Provocări, oportunități și priorități”, Secțiunea a III-a: „Dimensiunea psihosocială a intelligence-ului”, Editura A.N.I., București, 2007, pp. 457-467, ISBN 978-973-7610-32-4

31. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Angel*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 82-88, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

32. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Demon*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 74-81, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

33. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Teaching Purposes of Diaries*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și Management la Orizonturile Secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 69-72, ISBN 973-7809-29-7

34. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Team Teaching for Teachers of Foreign Languages*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și management la orizonturile secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 65-68, ISBN 973-7809-29-7

35. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Once'*, în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 77-80, ISBN 973-8303-54-0, 973-8303-63-x

36. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Tipologii feminine în opera lui Ioan Slavici*, publicată în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 403-410, ISBN 973-8303-54-0, ISBN 973-8303-60-5

		coautor	
Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 37. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu, Alina Gabriela, <i>The Importance of Task-Based Learning and Scenario-Driven Exercises in the Teaching of Military English</i>, The 31st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2025, Sibiu, Romania, pp. 181-185, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXXI No 2 2025, DOI: 10.2478/kbo-2025-0066 38. Mihăilă-Lică, Gabriela, Robu, Lucian, <i>Aspects of the Imaginary of the Romanian Principalities in the Stories of the British Travelers of the 18th Century</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 230-235, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 39. Palea, Lucia-Larissa, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Collaborative Communicative Techniques in Teaching Foreign Languages</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 242-246, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 40. Mihăilă-Lică, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>The Role and the Efficiency of the Projects in Higher Education</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 292-295, ISSN 1843 – 6722 41. Mihăilă-Lică, Gabriela, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Assigning Projects That Facilitate Students’ Learning</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 296-300, ISSN 1843 – 6722 42. Mihăilă-Lică, Gabriela, Elena TROANCĂ, <i>A Chronological Overview of German Borrowings in English</i>, The 19th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference			



Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 746-750, ISSN 1843 – 6722

43. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Aspects of Effective Management of Teaching at University Level*, The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 14-16 iunie. 2012, Sibiu, Romania, pp. 464-466, ISSN 1843 – 6722.
44. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Managing the class of Students as a Social Group during the Seminars*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 nov. 2011, Sibiu, Romania, pp. 927-930, ISSN 1843 – 6722.

Articole recunoscute ISI

45. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, Palea, Lucia-Larissa, *Considerations on Recruiting and Retaining University Teachers*, The 21st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization" the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 328-332, ISSN 1843 – 6722
46. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Considerations on the Romanian University Education in the 21st Century— between Challenges and Opportunities*, The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, organized by Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education (ARACIS) under the Project: Quality Assurance in Higher Education in Romania within European Context. Development of Academic Quality Management at System and institutional Level – ACADEMIS, POSDRU/2/1.2/S/1. July 14 – 16, 2011, Sibiu, Romania, Paper ID: XXX-ISQM2011, ISBN978-973-598-913-2, pp. 235-240
47. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Objectives of Lifelong Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 410-413, ISSN 1843 – 6722
48. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Social Implications of Self-Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 406-409, ISSN 1843 – 6722

Autent

49. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Macovei Crenguta, Patesan Marioara, Bumbuc Stefania, *The Relationship between Motivation, Anxiety, Learning Strategies and English Language Learning: A Study on the Cadets of the Land Forces Academy of Sibiu*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS, Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 373-378, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
50. Oancea, Romana, Kifor, Ștefania, Bârsan, Ghiță, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Demeter, Ștefan, Moșteanu Dănuț, *Considerations On Skin Colour Algorithms Used For Candidate Face Detection*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, LBUS, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 615-619, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
51. Ghiță BÂRSAN, Benoni SFARLOG Lurninița GIURGIU Dănuț MOSTEANU Romana OANCEA, Elena Florișteanu, G. **Lică-Mihăilă**, *Implementing E-Content In The Field Of Mechanical Engineering – A Lesson Learned*, 5 Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, vol. I, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS 15 - 17.10.2009, pp. 502-505, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
52. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Some Aspects of the Intercultural Approach in Education*, în volumul The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 161-164, ISSN 1843 – 6722
53. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Academic Success and Failure*, în The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 165-169, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

54. Macovei Crenguța Mihaela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Negoescu, Alina Gabriela, *Improving Social and Emotional Learning for the Students of the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu during the English Language Classes*, "Buletinul Academiei Forțelor Terestre", Scientific Bulletin, Volume 30 (2025): Issue 1 (59) (June 2025), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 84-92, eISSN: 2247-8396; ISSN: 1224-5178 , <https://doi.org/10.2478/bsaft-2025-0010>;
55. Negoescu, Alina Gabriela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching English as an International Language to Future Army Leaders*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, no. 1 (117), Editura



		Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 77-82, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384 , DOI: 10.2478/raft-2025-0008; 56. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu Alina Gabriela, <i>Considerations regarding the Gender of Professions in the Romanian Language</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. 27, no. 2 (106), publicat în 18.06.2022, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2022, pp. 118-123, eISSN 2247-840X, DOI: https://doi.org/10.2478/raft-2022-0016 57. Ilie, Florin, Vladu, Mircea, Mihăilă-Lică, Gabriela, Georgescu, Bogdan-Mihai <i>Considerations on the Use of Explosive Substances for the Destruction of Metallic Structures</i> Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp 139-144 58. Moșteanu, Dănuț, Mihăilă Lică, Gabriela, Halmaghi, Elisabeta-Emilia, Moșteanu, Ruxandra, <i>The Sustainable Development - Human Development</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 1 Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, pp. 106-113, COD CNCS 328, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384 59. Ion Cristina, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Some Considerations in the Press of Sibiu in 1962 on the Cuban Missile Crisis</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, anul XIV, nr. 2 (54, trimestrul II, 2009, ISSN 1582-6384, pp. 23-26) 60. Bârsan Ghiță, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerații privind comportarea mecanică a materialelor sub presiune hidrostatică / Considerations regarding the Mechanical Behavior of Materials under Hydrostatic Pressure</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (46), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 153-157 (română), 158-162 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384 61. Ghiță Bârsan, Giurgiu Luminița, Barbu Mădălin, Mihăilă-Lică, Gabriela, Oancea Romana, <i>Modeling the Process of Autofrettage of the Thick-Walled Tubes by Using Finite Element Method</i>, Buletin Științific, Anul XII, Nr. 1 (23)/2007, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 17-31 (română) pp. 32-47 (engleză), ISSN 1224-5178 Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în străinătate 62. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Quality Strategy in the Land Forces Academy within the Context of the National and International Process of Quality Assuring in the Academic Education</i>, INTED 2009, Valencia Spain, 9-11.03.2009, ISBN: 978-84-612-7580-9 63. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>QFD-Based Curriculum Planning for Language Education In</i>
--	--	---

**Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice
internationale desfășurate în țară**

64. Macovei Crenguța, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 338-341, ISBN 978-2-553-01433-8
65. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Sfârlog Benoni, Bilbâie Răduț, Moșteanu Dănuț, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Designing and promoting E-Learning asynchronous educational module in mechanical engineering domain*, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 394-398, ISBN 978-2-553-01433-8
66. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Establishing a Model of Calculus for Non-Linear Environments in The Case of Autofretting of the Thick-Walled Tubes*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyai Military Technical Faculty”, 13-14 noiembrie, 2007
67. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Numerical Solutions in the Case of Autofretting of Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyai Military Technical Faculty, 13-14 noiembrie, 2007
68. Bumbuc Ștefania, Bârsan Ghiță, Petruț Florin, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *E-Plasticity or the Case Study of 2007 CNCSIS Scientific Research Project*, The International Science and Engineering Conference Machine Building and Technosphere of the XXII Century, September 17-22th 2007, Sevastopol, Ucraina, vol. 4, pp. 283-291, ISBN 966-7907-22-8
69. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Gavrilu Andreea, *Human Rights as International Norms: Between Persuasion and Coercion*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu

		Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 11-14 iunie 2007, pp. 251-256, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-92-6 70. Mustață Adi-Marinel, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>KILM Model Using within Labour Market Analysis in Romania</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 189-200, ISSN 1843-6722 71. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Moșteanu Dan, Oancea Romana, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Systems Functions of Learning Management System Appropriate to Highly Standardized Education Environments</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 42-51, ISSN 1843-6722 72. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Dealing with Disruptive Behaviour in School</i>, publicată în volumul celei de a IX-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 142-150, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 73. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Metoda comunicativă prezentată în cadrul cursului MTAP (Ottawa, ianuarie-mai 2004)</i>, publicată în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 138-142, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 74. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>On the Translatability of Poetry</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X 75. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Teaching Listening Skills in English Classes</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare Internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X
	2.1.2. În:	autor 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, REVIEW OF CLEMENTINA MIHĂILESCU'S APPROACH TO ORWELL'S NOVEL 1984 (Târgu Mureș:
	Analele/Buletinele/ Anuarele științifice ale Universităților,	



		Academiei, volume colective, omagiale, in memoriam, reviste clasificate C; reviste științifice necotate	Journal of Romanian Literary Studies, nr. 9/2016); Revista DEMERSURI CREATIVE. Revistă de specialitate pentru cadrele didactice din mediul preuniversitar și universitar, nr.27/iunie, 2018; www.activitatiecreative.ro; www.magazincreativ.ro; pp. 11-13; ISSN 2501-0921; ISSN-L 2501-0921 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Structura narației în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, Anuar nr. 4, 2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 235-239, ISSN 15837823 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Suggestopedia – A Wonder Method of Learning Foreign Languages?</i>, Anuar nr. 2, 2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2004, pp. 191-197, ISSN 15837823	
			coautor 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, Gavriliu Andreea, Obilișteanu Georgeta, <i>Measuring the Degree to Which Human Rights are Upheld Throughout the World</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 213-218, ISSN 1582-6384 2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>New Tendencies in Teaching Foreign Languages</i>, Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 3 (2003-2004), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pp. 203-207, ISSN 1583-7823	
		2.1.3. Comunicări la zilele Universităților, colocvii, simpozioane, conferințe, mese rotunde, ateliere științifice organizate în cadrul instituțional de către Universități, Academia Română, Institutele de cercetare ale Academiei Române		
a. Comunicări științifice publicate în volumul unor manifestări științifice naționale 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, Cristina Ion, <i>Elemente de deontologie a</i>				



	evaluării în contextul creșterii calității actului educațional, în volumul <i>Strategiile didactice – mod de expresie a tehnologiei instruirii</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, pp. 74-77, ISBN 978-973-153-059-8 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, Cioran Mirela-Nicoleta, „<i>Balada bătrânului marinăru</i>” de Samuel Taylor Coleridge și „<i>Povestea lui Harap-Alb de Ion Creangă</i>” – o abordare interdisciplinară, comunicare susținută în cadrul workshop-ului Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu: „<i>Perspective interdisciplinare în învățământul universitar</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, pp. 55-60, ISBN 978-973-153-030-7; - referent științific 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Imaginea femeii în opera lui Ion Creangă</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Centrului pentru cercetarea imaginarului de la Alba-Iulia, 17 martie 2007, volum intitulat „<i>Incursiuni în imaginar. Comentarii și interpretări</i>”, Editura Imago, Sibiu, 2007, pp. 170-187, ISBN 978-973-8262-82-9 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Destrămarea cuplului idealizat în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Fațete ale personajului feminin romantic în literatura română</i>, în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 134- 138, ISBN 973-7809-42-4; I.S.B.N. 978-973-7809-42-1 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Tratatul minorităților și politica de „rezistență” a lui I.C. Brătianu reflectate în presa românească sibiană</i>, în volumul în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 127-133, ISBN 973-7809-42-4; ISBN 978-973-7809-42-1 7. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>De la prototip la tip literar în proza romantică românească</i>, lucrare susținută în cadrul Sesiunii de Comunicări Științifice a Universității „Petrol-Gaze”, Ploiești, 11-13 mai 2005, publicată în „<i>Buletinul Universității Petrol-Gaze din Ploiești</i>”, volum LVII, seria Filologie Nr. 1/2005, pp. 120-125 ISSN 1221-9371 8. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>What is Communicative Ability?</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 141-148, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3 9. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>Emotional Intelligence</i>, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale: <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 133-139 ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3
--	---



	b. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice internaționale 10. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Implicațiile Cercetării din Domeniul Neuroștiințelor Pentru Politica Educațională Privitoare la Limbile Străine</i>, Brain Awareness Week 11-17 Martie 2024, Conferința Națională Multidisciplinară „Creier, Neuroștiințe și Societate”, 12 Martie 2024, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, SECȚIUNEA a IV-a, https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Cercetare/program_final_conferinta_12_03_2024_240318_0816101.pdf; 11. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on Student Led-English Classes at the "Nicolae Balcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, 2nd International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2022, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 29-30.09.2022, https://academiarmilitar.pt/2nd-iclacom-e-helpsec-multiplier-event.html 12. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken to Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i>, 1st International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2021, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 28-29.10.2021, https://iclacom21.wixsite.com/website/book-of-abstracts c. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice naționale 13. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Aspecte privind etica cercetării științifice universitare - Plagiatul</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema <i>Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan</i>, 24.04. 2015, Departamentul de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu 14. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Factori favorizanți și perturbatori în predarea-învățarea limbii engleze la studenții de la specializarea Administrație Publică</i>, în cadrul mesei rotunde cu tema “Eficientizarea integrării curriculare a disciplinelor în cadrul specializării Administrație Publică” organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 21.03. 2014 15. Pateșan Marioara, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Contribuția mijloacelor de învățământ la realizarea obiectivelor operaționale specifice disciplinelor predate – limbi străine</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema “Valențe pedagogice ale mijloacelor didactice moderne”, organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 18.05. 2012 16. Mihăilă-Lică, Gabriela participant în colectivul de organizare și prezentarea lucrării intitulate <i>Evaluarea ca experiență de învățare</i> la masa
--	--



	rotundă cu tema <i>Modernizarea metodelor și instrumentelor de evaluare utilizate în învățământul superior</i>, a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 27 mai 2011 17. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Posibilități de redactare a textului în instruirea asistată de calculator</i>, lucrare susținută la masa rotundă intitulată „Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale” a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010 18. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Personajul feminin în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 19. Bumbuc Ștefania, Mihăilă-Lică, Gabriela, Guțan Sabin, <i>Aportul formativ al conținuturilor disciplinelor din responsabilitatea catedrei în contextul aplicării noului plan de învățământ</i>, Convocarea de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, septembrie 2006 20. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Motivul vânătorii rituale în colindele din țara Făgărașului</i>, Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești a Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 1997
	2.1.5. Sutdii, eseuri, articole pe teme literare publicate în reviste de specialitate, necotate CNCS, cu ISSN
	1. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>From Classroom Ability to Real Life Communication</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 218-222, ISSN 1582-6384 2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>How We Can Get Our Studenty become Interested in Reading</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 2(34)/2004, pp. 91-97, ISSN 1582-6384 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>The Importance of Language Learning for the Integration in the European Union</i>, în volumul sesiunii de comunicări științifice al Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale „Științele educației și ale comunicării. Studii”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2003, pp. 221-229, ISBN 973-8088-85-2 4. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Activitățile de comunicare la clasă și comunicarea reală</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 5. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Translation in ELT- a Forgotten and Neglected Method</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre”, nr. 4 (32), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu,



	2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Lack of Sleep</i> , Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 105-109, ISSN 1582-6384 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Mitul lupului în colindele din Țara Făgărașului</i> , Revista de Cultură ASTRA, nr. 12 (15) decembrie, Editura Astra a Consiliului Județean Brașov, 1999, pp. 15-18, ISSN 1454-2447		
1.2.2. Activitate editorială	2.2.2. Referent științific la Edituri sau reviste din țară sau din străinătate		
1. Referent științific al <i>Deutsche kultur und zivilisation</i> de Lucia Larissa Morar, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISBN 978-973-153-519-7, 2023; 2. Membru în Consiliul Editorial Internațional din 2019 până în prezent; 3. Referent științific al 28 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 16-18 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022; 4. Prefațator vol. de poezie <i>Epoletii pictați în puzderie de semne de armă</i> , autor Adriana Abrudan, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-489-3; 5. Prefațator și editor vol. <i>Metamorfoză. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-479-4, 2022; 6. Prefațator vol. <i>Miezonopectica. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-437-4 (pref.) 821.135.1, 2021; 7. Referent științific al <i>Buletinului Științific</i> al Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, vol. XXVII, nr. 1 (53), nr. 2 (54), Cod CNCS 329, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, Sibiu, 2022; 5. The Scientific Bulletin Addendum, No. 7/2022, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 8. The Scientific Bulletin Addendum, No. 6/2021, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 9. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVII, nr. 1 (105), nr. 2 (106), nr. 3 (107), 4 (108), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 10. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVI, nr. 1 (101), nr. 2 (102), nr. 3 (103), 4 (104), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 11. Referent științific al 27 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 10-12 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021; 12. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2023 13. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022			



14. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA'21”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 15-17 Aprilie 2021;
15. Buletin Științific, vol XXV, nr 1 (49), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020 ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178;
16. Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178
17. Buletin Științific, vol XXIV, nr 1 (47), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178
18. Membru al comitetului științific internațional al 26th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2020, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X
19. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA'20”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 26-28 Martie 2020
20. *The Official Catalogue of the “Cadet INOVA” Exhibition Research and Innovation in the Vision of Young Researchers* THE INTERNATIONAL STUDENT INNOVATION AND SCIENTIFIC RESEARCH EXHIBITION – “Cadet INOVA'19” – “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Sibiu April 11-13, 2019 *THE SCIENTIFIC BULLETIN ADDENDUM* No. 4/2019, ISSN 2501-3157 ISSN-L 2501-3157
21. Membru al comitetului științific internațional al 25th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2019, Sibiu, Romania, ISSN 1843-682X ISBN 978-973-153-356-8
22. Referent științific al volumului de lucrări al 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019
23. Membru al comitetului științific internațional al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682;
24. Referent științific al volumului de lucrări al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X;
25. Referent științific al volumului de lucrări al 21st International Conference *The Knowledge-Based Organization*, Conference Proceedings 2 “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722;
26. Referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722



CURRICULUM VITAE

Informații personale

Nume / Prenume

Gabriela MIHAILĂ-LICĂ

Adresă(e)

Nr. 10A, Str. Aleea Frații Buzzești, ap. 8, Sibiu, jud. Sibiu, România

Telefon(eane)

Fix: +40 269432990/1511

Fax(uri)

-

E-mail(uri)

mihailag2001@yahoo.com

Naționalitate(-tăți)

Română

Data nașterii

08.12.1977,

Sex

Feminin

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

**Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"
Învățământ universitar – Conferențiar**

Experiența profesională

Perioada

2015 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ

Perioada

2008 - 2015

Funcția sau postul ocupat

Lector universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Conducerea activităților cercurilor științifice studențești (*Debates* și *Cercul de Cultură și Civilizație Britanică și Americană*);

- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Membră în comisiile concursurilor de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2004 - 2008

Funcția sau postul ocupat Asistent universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: Limba engleză

Activități și responsabilități principale

- Conducerea seminariilor la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea programelor analitice;
- Conducerea activităților cercului științific studențesc de *Limba și literatura engleză și americană*;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări științifice studențești și misiuni militare internaționale;
- Realizarea Laboratorului Fonetic 2;
- Membră în comisiile concursului de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Catedra Discipline Sociale și Comportamentale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România,
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2003 – 2004

Funcția sau postul ocupat Preparador universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea testelor de evaluare;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Centrul de Limbi Straine al Statului Major al Forțelor Terestre
Str. Revoluției Nr. 3-5, cod 550170

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada octombrie 2002 – martie 2003

Funcția sau postul ocupat Profesoară, detașată - disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursurile de *Limba engleză*;
- Testarea periodică a cursanților;
- Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu

Numele și adresa angajatorului Liceul „Johannes Lebel”, Tâlmăciu
Str. Mihai Eminescu, Nr. 24

Perioada 2001-2002

Funcția sau postul ocupat Profesoară, titulară - disciplina *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale	- Conducerea activităților didactice la cursurile de Limba engleză; - Evaluarea elevilor; - Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu.
Numele și adresa angajatorului	Liceul „Octavian Goga”, Sibiu Str. Mitropoliei, Nr. 30
Perioada	2000-2001 Profesoară Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 14.07 - 19.07.2025 (30 de ore) Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“Trasnfrming Education: Integrating AI, AR, VR and 3D Printing for Effective Learning” , Cod Erasmus I E 10367625
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Berlin, Germany
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Funcția sau postul ocupat	Profesoară, disciplina - Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 24.02 - 01.03.2025 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“ChatGPT and Basic AI Tools”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus Teacher Academy, Praga, Cehia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 03 - 07.06.2024 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“International Week”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus +, War Studies University, Varșovia, Polonia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 11.04.2024 , 2,5 ore Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	CONFERINȚA „COPILUL TĂU, CAMPION LA VIAȚĂ”. „DE LA STRES LA SUCCES: ABORDĂRI EFICIENTE PENTRU GESTIONAREA EMOȚIILOR”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Shakespeare School
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională



Perioada	03.04.2024
Calificarea / diploma obținută	Certificate of completion
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	AI Educator certification: Level 1
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Magic School AI
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	18 de ore în perioada 30.11.2023 – 02.12.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Erasmus+ Project Design Workshop
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Croația, Split
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	30 de ore în perioada 07.03.2023 – 15.04.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Dezvoltarea personală pentru educația incluzivă la nivelul comunităților academice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PROGRAM POSTUNIVERSITAR
Perioada	13.02.2023 – 16.02.2023, 15 ore (5 h activități dirijate și 10 ore estimate pentru lucru independent)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare, seria DG0SB01115A2CĂ4520565ASC
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Bazele utilizării Livresq -Noțiuni livresque generale; -Lucrul în Organizator; - Lucrul în Atelier, editarea și configurarea resurselor; - Lucrul cu secțiuni; - configurarea și exportul proiectelor.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ASCENDIA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	29.01.2021
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Gestionarea catalogului de bibliotecă cu instrumentele Web of Science
	Webex Web of Science Group

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	27.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Datele de finanțare în Web of Science</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Webex Web of Science Group
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	18.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Web of Science pentru începători</i> Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	16.12.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Clarivate în ciclul de viață al inovației</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	23.11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>O imagine de ansamblu pentru normalizarea datelor</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Acces electronic la literatura științifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Anelis Plus/Enformation



sau internațională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Formare profesională
29.10.2020
Certificat de participare
Datele de autor în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională
sau internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

22.10.2020
Certificat de participare
Analiza datelor Open Access în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

20.10.2020
Certificat de participare
Totul despre noua platformă InCites

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

26.10 -5.11. 2015 (72 de ore)
Competența de a învăța/certificat de absolvire, seria K, No 00143140250

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

MODULUL II - Modul de cercetare științifică avansată
Deontologia cercetării și logica discursului științific
Vizibilitatea internațională a produselor cercetării - revistele cotate ISI
Managementul proiectelor și granturilor de cercetare
Metode de cercetare și interpretarea statistică a datelor

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, partener în cadrul proiectului „UNIVERSITARIA – școală de didactică universitară și cercetare științifică avansată”, POSDRU/157/1.3/S/135590 alături de Universitatea de Vest din Timișoara - Beneficiar, ASE București, London Metropolitan University, UEFISCDI și Institutul de Științe Educației București..

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Studii superioare, perfecționare, program de formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

27.05-31.05 2015
Adeverință (certificat în curs de eliberare)

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Managementul timpului

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiectul <i>IMPACT. Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și cu dinamica pieței muncii</i> . Fondul Social European Investește în oameni! Programul operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013; Axa prioritară 1. – Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere; Domeniul major de intervenție: 1.2. – Calitate în învățământul superior; ID Proiect: 139950 – IMPACT; Cod proiect: POSDRU/155/1.2/S/139950; Partener 1 – Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, Partener 2 – Universitatea Politehnica din București, Partener 3 – Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca, Partener 4 – Universitatea Politehnica din Timișoara.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	16.02-10.04 2015 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria K, no. 00072627
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Evaluator de competențe profesionale</i> , cod COR 242405
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	12.05-04.07 2014 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria I, no. 00252984
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Formator</i> , cod COR 242401
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	2010-30.05.2011
Calificarea / diploma obținută	Second Cycle Postgraduate Diploma (Estudos Pos-Graduados) Aluna N. 58207, Registro N. 41071, 16 values on a scale of 0 to 20
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Entrepreneurship and Venture Creation</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ISCTE- University Institute of Lisbon (ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii postuniversitare
Perioada	Octombrie 2010 – iulie 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria A nr. 0201245 din 28.01.2013
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Management și tehnologie</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare

Perioada	14.06-18.06 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat, Seria A, nr. 0000191
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Metodica predării limbii engleze utilizând resursele on-line</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2-8 iulie 2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala de vară <i>Take attitude, stop discrimination!</i> , Sibiu, jud. Sibiu
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul pentru Relații Interetnice al Guvernului României
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	18-22 septembrie 2006
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Conferința anuală a cadrelor didactice – profesori de limbi străine: <i>Implementarea standardului Uniunii Europene – CEF în predarea limbilor străine din sistemul militar de învățământ</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul de Învățare și Perfecționare Limbi Străine Sibiu
Perioada	2001 – 2006
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire seria E nr.0002976 din 28.11.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Teza: Imaginea femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Doctorat, înaltă specializare în domeniul filologie</i>
Perioada	28-30 noiembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Standardul Common European Framework – o provocare pentru învățământul de limbi străine din sistemul militar</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Terestre „Basarab I”, 01225, Pitești
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	19-23 septembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	<i>Conferința anuală a profesorilor de limbi străine care predau în sistemul militar de</i>



competențe profesionale dobândite	învățământ
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala de Aplicație pentru Aviație „Aurel Vlaicu”, Boboc, jud. Buzău
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	27-28 aprilie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Elaborarea tiparelor testelor de progres și performanță pentru evaluarea cunoștințelor de limba engleză ale cursanților din academiile categoriilor de forțe ale armatei, centrele principale de limbi străine, centrele secundare de limbă engleză și din școlile de aplicație ale armelor</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	21-25 martie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de pregătire metodică privind formularea obiectivelor de învățare a limbii engleze conform STANAG 6001,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Mihai Viteazu”, Alba Iulia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	06-10 decembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs metodic <i>Familiarizarea profesorilor de limbi străine din sistemul militar de învățământ cu STANAG 6001 și implementarea cerințelor acestuia în predarea limbilor străine</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	08-12 noiembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formularea obiectivelor STANAG 6001
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Dimitrie Cantemir”, Breaza
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	14-17 septembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	Conferința <i>Implementarea cerințelor obiectivului de forță EG 0356 <Competența</i>

competențe profesionale dobândite	lingvistică pentru forțele dislocabile> - prioritate a Programului de Învățare a Limbilor Străine,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul Secundar de Limbi Străine Brăila
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	ianuarie – mai 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Military Training Assistance Program
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	The Canadian Forces Language School (CFLS), Ottawa, Canada
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Certificat Seria D nr. 0004768
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specializare în domeniul filologiei,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Grad didactic definitiv, studii formare profesională
Perioada	2001-2002
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Cursuri de formare continuă X 4 Curs Longman
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Casa Corpului Didactic, Sibiu Centrul de Limbi Străine, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2000 – 2002
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria C nr. 0004412 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Traductologie – Teoria și practica traducerii (limba engleză)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare
Perioada	1996 – 2000
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență seria S nr. 0066804 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale	Specializarea Engleză-Română, șefă de promoție

dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
B-dul Victoriei Nr. 12, 550024

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii de licență de lungă durată

Perioada

1992 – 1996

Calificarea / diploma obținută

Diplomă de bacalureat seria P nr. 093347 din 17.07.1996

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Specializarea *Filologie-Istorie*, șefă de promoție

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Colegiul Național „Radu Negru”, Făgăraș

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii liceale

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Înțelegere

Vorbire

Scriere

Nivel european (*)

Ascultare

Citire

Participare la
conversație

Discurs oral

Exprimare scrisă

Limba engleză

C2

C2

C2

C2

C2

Limba franceză

B2

B2

B2

B2

B2

Limba germană

A1

A1

A1

A1

A1

(*) *Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine*

Competențe și abilități sociale

- Lucrul în echipă: am desfășurat activități în colective diverse (învățământ, cercetare științifică, educație și cultură, colective de redacție);
- Comunicare: am stabilit relații de bună cooperare, pentru îndeplinirea diferitelor genuri de activități, cu diferite categorii de oameni din cadrul unor instituții și organizații militare și civile;
- Intercultural: am colaborat cu oameni aparținând unor diverse grupuri culturale (naționalitate, vârstă, țări diferite);
- Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Competențe și aptitudini organizatorice

Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Organizator manifestări științifice

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2953 (Ed 4) – *The identification of ammunition – AOP-2*, Edition D, în baza RDE nr RL1 – 485 din 28.06.2016 a Locțiitorului pentru Resurse al Șefului Statului Major și a OZU nr. 131 din 07.07.2016;

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2622 I-AMMO (Ed 1) – *Minimum standards of proficiency for trained ammunition technical personnel – ATP-89*, în baza RDE nr II – 2895 din 06.07.2016 al Locțiitorului Șefului Statului Major al Forțelor Terestre și a OZU nr. 136 din 14.07.2016

- Membru al Comitetului Științific Internațional al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA’ 17”, Academia Forțelor Terestre

- „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 27-29 Aprilie 2017;
- Organizator al mesei rotunde intitulate *Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan* a Departamentului de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24. 04. 2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterale *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2014-2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterale *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2013-2014;
 - Organizator al mesei rotunde intitulate *Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale* a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010;
 - Organizator SECOSAFT -2013, a XVIII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 28-30 martie 2013;
 - Organizator SECOSAFT -2012, a XVII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 10-12 mai 2012;
 - Organizator SECOSAFT -2011, a XVI-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 19-21 mai 2011;
 - Organizator al simpozionului internațional *Identități sociale, culturale, etnice și religioase în comunism*, 9-12 iulie 2014, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stalinizare și destalinizare. Evoluții instituționale și impact social*, 4-7 iulie 2013, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Condamnarea comunismului între justiție și istorie*, ed. a V-a, 30 iunie-30 iulie 2011, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Calvarul – deportări și destine din cadrul proiectului Remember – Keep Alive the Past Memory for the Future*, beneficiind de finanțare de la Uniunea Europeană prin programul Europa pentru cetățeni, 22-26 iulie 2010, Sâmbăta de Sus, Făgăraș, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Participant la elaborarea proiectului european *Remember – păstrarea vie a amintirilor trecute pentru generațiile viitoare*, 2009-2010, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Sfârșitul regimurilor comuniste – cauze, desfășurare și consecințe*, ed. a IV-a, 25-28 iunie 2009, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stat și viață privată în regimurile comuniste* – ed. a III-a, 03-05 iulie 2008, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Forme de represiune în regimurile comuniste* – ed. a II-a, 12-14 iulie 2007, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al Conferinței *Satul românesc în pragul mileniului III*, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000;
 - Organizator al celei de a 96-a Adunări Generale a Astei (Asociația Transilvană pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român), 7-10 septembrie, 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 1999.

Competențe și aptitudini tehnice

Utilizarea aparaturii laborator fonic

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizarea computerului: Word, PowerPoint, Excel, din nevoia de a redacta materiale didactice
Utilizarea aparaturii audio-video

Competențe și aptitudini artistice

Participarea la corul Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică a Universității „Lucian Blaga”, Sibiu

Alte competențe și aptitudini

– Traducător/interpret la conferințe internaționale
– Sesiuni de Comunicări Științifice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, (2004-2015)

- Conferința organizată de către firma ABBOTT, Poiana Brașov, martie, 2003
- Reuniunea Consorțiului PFP al Academiei Militare și Institutelor de Studii de Securitate, *Working Group on Curriculum Development*, 25-27 septembrie, 2002
- Conferințe și simpozioane desfășurate sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000
- Conferința Rectorilor Români și Americani, 2000

Autorizații Traducător și interpret (limba engleză)
Permis de conducere Categorie B

Informații suplimentare

Membru în asociații profesionale E.S.S.E. (European Society for the Study of English) Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

SOCIETATEA ROMÂNĂ DE STUDII DE ANGLISTICĂ ȘI AMERICANISTICĂ
 (SRSAA/ RSEAS), Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

ACADEMIC ANGLOPHONE SOCIETY OF ROMANIA, B-dul Victoriei, Nr. 12, 550024

Membru centre CENTRUL DE CULTURĂ „RADU SELEJAN”, Sibiu, Str. Moldovei, nr. 8, tel. 0269226398
 CENTRUL DE CERCETARE - DEVOLTARE CARACTERIALA SI COMPORTAMENT, Str. Revoluției, nr. 3-5, Sibiu, 550170

Membru Senat universitar Senatul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, membru comisia 1, Comisia pentru prognoză, dezvoltare academică, cercetare științifică și cooperare inter-instituțională

Membru în colectivul de elaborare al unor metodologii pentru Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu Ilie, Florin, Moșteanu, Dănuț-Eugeniu, Mihăilă-Lică Gabriela, *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*, 2011

Neag Mihai, Pateșan Marioara, Stanciu Leontin, Florișteanu Elena, Moșteanu Dănuț, Dinicu Anca, Drăghici Teodora, Mihăilă-Lică Gabriela, Guțan Sabin, Stoian Alexandru, *Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 27 pg., 2014
 Comisia de licență Managementul Organizației 2019
 Comisia de analiză și rezolvare a contestațiilor la licență 2019
 Comisia de evaluare și asigurare a calității programului de studii – Master – Leadership Organizational, membru, șef comisie prof. univ. dr. Benoni Sfârlog

Premii și mențiuni Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’24”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 11-13 aprilie 2024
 Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’23”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 04-06 Mai 2023;
 - Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022
 - Diplomă de excelență, obținută la conferința *The Annual International Scientific Conference, of Pedagogic Staff and Scientific Researchers. Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society*, Second edition, the “Alma Mater” University of Sibiu 2008

- mențiuni la secțiunile de traduceri ale Colocviului Național Studentesc „Lucian Blaga” din anii 2000 și 2001.

Referent științific - referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, *Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization*, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722
 - referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 15th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Behavioral and Social Sciences,



LISTA DE LUCRĂRI

Gl. mr. (r) dr. Tudorică PETRACHE

a) TEZA DE DOCTORAT:

a.1. Tudorică PETRACHE, „*CONTRIBUȚII ALE SIMULĂRII CONSTRUCTIVE PENTRU MANAGEMENTUL SITUAȚIILOR DECRIZĂ*”. Diplomă de doctor Seria G Nr. 0002313 eliberată cu nr. 319 din 12.01.2010, Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6026 din 27.11.2009

ACTIVITATE DIDACTICĂ

b.1. Cursuri (manuale) universitare publicate:

1. Tudorică PETRACHE, Daniel SOLESCU, *Tactici, tehnici și proceduri individuale și colective specifice luptei în mediul urban*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, *Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

3. Tudorică PETRACHE, *Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

d. Contribuția științifică

d.1. Carte (monografie, tratat), cu ISBN, publicată într-o editură din țară, recunoscută CNCS

1. Gl.bg.dr. Tudorică PETRACHE Col.(rtg) Gheorghe SUMAN, , Gl.bg.Marius GIURCĂ – *Enciclopedia vânătorilor de munte - elită a Armatei României*; Editura Univers Științific, 2016

2. Tudorică PETRACHE și alții, *Rolul Forțelor pentru Operații Speciale în pregătirea și ducerea luptei de rezistență* în „NATO - Nevoia de adaptare și transformare a organizației”, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024 ;, ISBN 978-973-153-569-2;

3. Tudorică PETRACHE, *Simularea bazată pe inteligența artificială în învățământul superior militar*, în vol: Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, coordonatori Alin Cîrdei, Laviniu Bojor, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, pp.179-200, ISBN 978-973-153-500-2;

d.4. Lucrare (studiu, creație artistică etc.) publicată în volumul unei manifestări științifice (sesiune de comunicări, conferință etc.) internațională recunoscută (cu ISSN sau ISBN)

1. Tudorică PETRACHE și alții, *EMERGING TECHNOLOGIES IN CONFLICT: THE IMPACT OF STARLINK IN THE RUSSIA-UKRAINE WAR* în International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, de la cadet la comandant: valorificarea revizuirii după Acțiune pentru dezvoltarea leadershipului în Academia Militară, The International Conference, The knowledge based organization- military education, Sibiu, 2025, , ISSN – 1843 – 6722;

07.09.2025

Lect. univ.

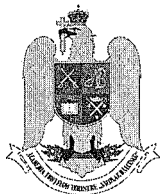
dr. Tudorică PETRACHE

NECLASIFICAT

1 din 1



Curriculum vitae Europass	
Informații personale	
Nume / Prenume	PETRACHE Tudorică
E-mail	petrache.tudorică@armyacademy
Telefon	+40269432990/int.1333
Naționalitate	română
Data nașterii	04 Mai 1963
Experiența profesională	
Perioada	01.10.2024 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de infanterie</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare
Perioada	01.10.2022 – 01.10.2024
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat (Lector universitar)
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare



Perioada	aug.2020 – nov.2020
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Comandantului
Activități și responsabilități principale	Cordonarea activităților staff -lui de nivel corp pentru operaționalizarea structurii; participarea la conferințe, grupuri de lucru, exerciții internaționale, schimburi de experiență
Numele și adresa angajatorului	Corpul Multinațional din Sud Estul Europei, Sos.Antiaeriană nr.16, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului Corpului
Perioada	aug.2017 – aug.2020
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă Multinațională
Activități și responsabilități principale	Conducerea forțelor de tip batalion și companie de manevră și sprijin, din armatele statelor: Albania, Bulgaria, Grecia, Romania, Macedonia de Nord și Turcia pentru misiuni în sprijinul păcii; operații de stabilitate.
Numele și adresa angajatorului	Brigada Multinațională din Sud Estul Europei, Larissa, Tyrnavos Grecia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	mar.2017– aug.2017
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Șefului Statului Major al Forțelor Terestre pentru operații și instrucție
Activități și responsabilități principale	Coordonarea principalelor proiecte din domeniile „Operații, și „Doctrină,, la nivelul categoriei de forte; întocmirea planurilor pentru întrebuințarea forțelor terestre în diferite situații :pace, criză și război; elaborarea regulamentelor, instrucțiunilor; coordonarea activităților internaționale cu desfășurarea de exerciții, aplicații în teren; verificarea și evaluarea forțelor
Numele și adresa angajatorului	Statul Major al Forțelor Terestre



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de stat major pentru operaționalizarea forțelor, participarea la misiuni externe, întocmirea de planuri operative pentru întrebuințarea forțelor la pace, criză și război
Perioada	mar.2014 – mar.2017
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă
Activități și responsabilități principale	Conducerea unităților subordonate de vânători de munte, de manevră și de sprijin pe timp de pace și criză; conducerea activităților specific pe timpul aplicațiilor, exercițiilor cu trupe în teren muntos împădurit, greu accesibil, operaționalizarea forțelor participante la misiuni externe din compunerea brigazii.
Numele și adresa angajatorului	Brigada 2 Vânători de Munte,,Sarmisegetusa,, Brașov, str.Nicolae Titulescu, nr.15
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	2010 – 2014
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major la COS (Componenta pentru Operații Speciale)
Activități și responsabilități principale	Coordonarea, sincronizarea și deconflictarea activităților specifice desfășurate de către structurile de Forțe pentru Operații Speciale din Armata României
Numele și adresa angajatorului	Direcția Informații Militare, Statul Major General, Str Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea activităților specifice ale Forțelor Speciale din Armata României
Perioada	2008– 2010
Funcția sau postul ocupat	Șef birou evaluare Forțe Terestre
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și evaluarea activităților de operaționalizare a structurilor de tip unitate din cadrul Forțelor Terestre; evaluarea statică și operațională a structurilor militare din Armata României înainte de desfășurarea în teatrele de operații din Iraq, Afganistan, Balcanii de Vest
Numele și adresa angajatorului	Direcția Instrucție și Doctrină din cadrul Staului Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Operaționalizarea și evaluarea structurilor operaționale din Armata României



Perioada	2004 – 2008
Funcția sau postul ocupat	Șef Secție Simulare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și conducerea activităților pregătitoare (conferințe, analize, workshop-uri) corespunzătoare exercițiilor prin simulare; elaborarea și implementarea planurilor de construire și verificare a bazelor de date necesare desfășurării exercițiilor; relaționarea activităților de stat major cu comandamentele operaționale ale categoriilor de forțe pentru desfășurarea exercițiilor de tip JOINT; coordonarea activităților specifice pentru organizarea și desfășurarea exercițiilor multinaționale
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire prin Simulare, Statul Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruirea comandamentelor operationale (Batalion, Brigadă, CJTF), a detașamentelor destinate executării misiunilor în teatre de operații, prin folosirea simulării constructive
Perioada	2001-2004
Funcția sau postul ocupat	Comandant batalion parașutiști
Activități și responsabilități principale	Conducerea activităților specifice de pregătire a comandamentului și forțelor din subordine : antrenamente de stat major și mobilizare, aplicații tactice cu trupe, trageri cu armamentul din dotare, activități de zbor și parașutare; coordonarea realizării suportului logistic specific pentru îndeplinirea misiunilor de la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 64 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Titu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1999 - 2001
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major
Activități și responsabilități principale	Conducerea și coordonarea activităților specifice de stat major și mobilizare, aplicații tactice, trageri de luptă, activități de zbor și parașutare
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 492 Operații Speciale, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1994 - 1997
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Operații și pregătire pentru luptă



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Activități și responsabilități principale	Coordonarea și conducerea activităților de stat major, de instruire a trupelor, realizarea planurilor operative de intervenție la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 56 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă.
Perioada	1992 - 1994
Funcția sau postul ocupat	Ofițer – student
Activități și responsabilități principale	Însușirea cunoștințelor necesare desfășurării activității de comandă și stat major în comandamente, unități, instituții
Numele și adresa angajatorului	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invățământ militar superior
Perioada	1990 - 1992
Funcția sau postul ocupat	Comandant companie cercetare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă
Perioada	1988 - 1990
Funcția sau postul ocupat	Comandant grup cercetare în dispozitivul inamicului prin parașutare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Perioada	1985 - 1988
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton vânători de munte



Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de vânători de munte (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Educație și formare	
Perioada	2006-2009
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Științe militare și informații- lucrarea: „ <i>Contribuții ale simulării constructive pentru managementul situațiilor de criză,</i> ”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala doctorală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I,, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	septembrie 1992 –1994
Calificarea / diploma obținută	Ofițer cu studii superioare Diploma seria E. Nr.1419
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Învățământ militar superior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	1982 - 1985
Calificarea / diploma obținută	Ofițer Diploma seria DO.Nr.1866 din20.08.1985
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii post-liceale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Cursuri de specializare	



Perioada	08.11.2021-20.05.2022
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 2 (aprofundare) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	08.02.2021-05.07..2021
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 1(inițiere) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SNSPA (Școala Națională de Studii Politice șiAdministrative) Str Expoziției, nr.3, București, Romania
Perioada	apr.2014 -mai 2014
Calificarea / diploma obținută	Curs post universitar pentru generali
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de securitate și bună guvernare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie-iunie 2006
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv de perfecționare în cunoașterea limbii engleze Diploma de absolvire, seria D Nr 08166 din 21.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Diploma de absolvire, seria D Nr 08166
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Departamentul de Limbi Străine
Perioada	martie - iunie 2005



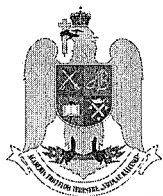
Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere a operațiilor în sprijinul păcii.CIMIC,PSYOPS,INFOOPS,umanitare și mass-media Certificat de absolvire, seria U .Nr.00081 din 22.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie – iulie 2001
Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere în operații multinaționale și JOINT Certificat de absolvire, seria N 54. Nr.1189456 din 28 .07.2001
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie – decembrie 1999
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de Stat major de nivel brigadă Certificat de absolvire, seria M. Nr.231221 din 18.12 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de stat major nivel brigadă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie 1998 – martie 1999
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire,seria C.,Nr.321432 din 22.03 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensive de învățarea limbii engleze
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație.Buzău,România
Perioada	noiembrie 1989 – martie 1990



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Calificarea / diploma obținută	Diplomă seria L. Nr.321432 din 23.03.1990				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensiv de perfecționare în cunoașterea limbii ruse				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre, Sibiu, România				
Perioada	mai – octobrie 1988				
Calificarea / diploma obținută	Comandant grup cercetare Diploma seria C. nr321421 din 23.10.1988				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de comandanți companii și grupuri cercetare în dispozitivul inamicului				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Scoala de aplicație, Buzău, România				
Aptitudini și competențe personale	Adaptabilitate la medii periculoase și condiții deosebite de lucru(apă,munte,aer,zgomot,pericole,situații limită);comunicare și relaționare în mediul internațional,disponibilitate de updatare la nou și schimbări limită;				
Competențe și aptitudini organizatorice	Spirit civic dezvoltat,eficiență în cadrul acțiunilor și activităților sociale,altruist și sociabil.non profit,relaționare în mediul social complex Distribuirea atenției și eforturilor pe îndeplinirea obiectivelor importante;capacitate de planificare,conducere și evaluare ;capacitate de adaptare și autoreglare				
Limba maternă	româna				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleză Franceză Rusă				
Autoevaluare		Înțelegere		Vorbire	
Nivel european (*)		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral
Exprimare scrisă					
Limba engleză		2	2	2	2
Limba franceză		1	1	1	1
Limba rusă		1	1	1	1
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine					



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Utilizarea pachetului Windows Office și Internet.
Permis(e) de conducere	Categoria B
Recompense și premii	-

Datele din prezentul curriculum vitae corespund cu realitatea și îmi asum responsabilitatea pentru exactitatea și veridicitatea lor.

19.09.2025

Lect. univ.


dr. Tudorică PETRACHE

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Mr. conf. univ. dr. PRICOPI Marius-Alin

LISTA DE LUCRĂRI
Septembrie 2025

a) Teza de doctorat

- Domeniul în care dețin titlul de doctor: Științe Militare
- Universitatea la care am obținut titlul: Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
- Anul în care am obținut titlul: 2015, în baza Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 3181 din 06.02.2015
- Titlul tezei de doctorat: Integrarea militară în structurile de apărare ale Uniunii Europene

b) Cărți și capitole în cărți

Cărți

1. **Marius Pricopi**, *Dezvoltarea capabilităților militare la nivelul Uniunii Europene prin Cooperarea Structurată Permanentă*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-588-3.
2. **Marius Pricopi**, *Operația militară EUFOR Althea*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-581-4.
3. Laviniu Bojor, Alin Cîrdei, **Marius Pricopi**, *Aspecte de actualitate privind politica de securitate și apărare a Uniunii Europene*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-336-0.
4. **Marius Pricopi**, *Integrarea militară europeană*, Editura Techno Media, Sibiu, 2014, ISBN 978-606-616-139-8.

Capitole în cărți

1. **Marius Pricopi**, *Invocarea articolului 5 din Tratatul Nord-Atlantic în cazul unui atac cibernetic*, capitol în: Laviniu Bojor (coord.), Alin Cîrdei (coord.), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, pp. 116 – 122 (7 p.) din 130 p., ISBN 978-973-153-442-8.
2. **Marius Pricopi**, *Posibila întrebuițare a convoaielor umanitare rusești ca pretext pentru sprijinirea separatiștilor în războiul hibrid din Ucraina*, capitol în: Lucian Ispas (coord.), Aurelian Rațiu (coord.), *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, pp. 100-108 (9 p.) din 138 p., ISBN 978-973-153-340-7.
3. **Marius Pricopi**, *Studiu privind efectele războiului hibrid asupra infrastructurilor critice*, capitol în: Ghiță Bârsan (coord.), Anca Dinicu (coord.), Dorel Badea (coord.), *Analiza și modelarea conceptuală a situațiilor complexe*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, pp. 56-69 (14 p.) din 176. p., ISBN 978-973-153-257-8.

c) Articole/studii in extenso, publicate în reviste din fluxul științific internațional

1. **Marius Pricopi**, *The Military Operation EUNAVFOR MED IRINI – A Downscale of the EU's Involvement in the Migration Crisis*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXV, nr. 4 (100), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 302-306.

2. **Marius Pricopi**, *The European Union Force in Bosnia and Herzegovina – troop contributions and military capabilities*, Security Review, nr. 1(10), Instytut Analizy Ryzyka Sp. z o. o., Rzeszow (Poland), 2019, ISSN 2543-6694, pp. 3-7.

3. **Marius Pricopi**, *EU Military Operation Sophia – Analysing the Shortfalls*, Buletin Științific, vol. XXI, nr. 2 (42), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp. 122-127.

4. **Marius Pricopi**, *Tactics Used by the Terrorist Organisation Boko Haram*, Buletin Științific, vol. XXI, nr. 1 (41), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2016, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp. 45-50.

5. **Marius Pricopi**, *The Importance of the Transatlantic Link for the European Defence Integration Process*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XVIII, nr. 4 (72), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 347-353.

6. **Marius Pricopi**, *Reflectarea integrării militare europene în documentele strategice naționale*, Studia Securitatis, nr. 3/2013, „Lucian Blaga” University, Sibiu, 2013, ISSN 1843-1925, pp. 62-68.

7. **Marius Pricopi**, *Military Integration – A Fundamental Condition for European Security and Stability*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XVII, nr. 2(66), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2012, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, pp. 122-127.

8. Mihai Neag, Aurelian Rațiu, Lucian Ispas, **Marius Pricopi**, *A Human security integrated approach of post-conflict reconstruction actions*, International Journal of Academic Research, vol. 3, nr. 3, Partea I, Progress IPS LLC, Baku (Azerbaijan), 2011, ISSN 2075-4124, E-ISSN 2075-7107, pp. 279-282.

9. Mihai Neag, **Marius Pricopi**, *A Rational Choice Model for the Human Security Decision*, International Journal of Academic Research, vol. 2, nr. 5, Progress Press Inc., Baku (Azerbaijan), 2010, ISSN 2075-4124, E-ISSN 2075-7107, pp. 308-311.

10. **Marius Pricopi**, *România – moderator al echilibrului de putere în Regiunea Extinsă a Mării Negre*, Impact Strategic, nr. 1 [30], Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, ISSN 1842-810X, pp. 20-27.

11. Marinela-Adi Mustăță, **Marius Pricopi**, *Către o competență interculturală a militarului*, Gândirea Militară Românească, București, nr. 2, Statul Major General al Armatei României, 2008, ISSN 1454-0460, pp. 81-87.

12. Marinela-Adi Mustăță, **Marius Pricopi**, *Adaptarea învățământului militar la provocările de ordin cultural impuse de teatrele de operații și de noile tipuri de misiuni*, Revista Academiei Forțelor Terestre, anul XII, nr. 4(48), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2007, ISSN 1582-6384, pp. 35-41.

d) Publicații in extenso, apărute în lucrări ale conferințelor internaționale de specialitate

1. **Marius Pricopi**, *EUNAVFOR ASPIDES: The Newest European Union Military Operation*, „The Knowledge-Based Organization. The 31st International Conference”, 12-14 iunie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2025, pp. 171-176.

2. **Marius Pricopi**, Alexandru Baboș, *The Relevance of the Berlin Plus Agreements for the Planning Phase of the Military Operation EUFOR Althea*, „The Knowledge-Based Organization. The 27th International Conference”, 10-12 iunie 2021, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2021, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-438-1, pp. 102-105.

3. **Marius Pricopi**, *National Contribution to the Ongoing EU Military Operations in Africa*, „The Knowledge-Based Organization. The 26th International Conference”, 11-13 iunie 2020, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2020, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-391-9, pp. 119-122.

4. **Marius Pricopi**, *Germany's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 25th International Conference”, 13-15 iunie 2019, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2019, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 129-132.

5. Mihai-Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *Aplicabilitatea parteneriatului franco-german în domeniul apărării europene*, „Strategie, Infrastructuri și Protecție”, 29 mai 2019, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Strategie, Infrastructuri și Protecție*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2019, ISSN-L 2668-2974, pp. 31-34.

6. **Marius Pricopi**, Alexandru Ioan Motriuc, *France's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 24th International Conference”, 14-16 iunie 2018, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2018, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, pp. 180-184.

7. **Marius Pricopi**, *Defence and Military Aspects Regarding the Partnership Between NATO and the EU*, „Economic and Social Development. 27th International Scientific Conference on Economic and Social Development”, 1-2 martie 2018, Varazdin Development and Entrepreneurship Agency, Roma, publicat în *Book of Proceedings*, ISSN 1849-7535, pp. 170-175.

8. **Marius Pricopi**, *Brexit – Major Consequences on the Process of European Military Integration?*, „The Knowledge-Based Organization. The 23rd International Conference”, 15-17 iunie 2017, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2017, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, pp. 260-264.

9. **Marius Pricopi**, *Greece's Military Importance for the European Union*, „The Knowledge-Based Organization. The 21th International Conference”, 11-13 iunie 2015, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1:*

Management and Military Sciences, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2015, ISSN 1843-6722, pp. 100-104 (indexată Web of Science).

10. **Marius Pricopi**, *The United Kingdom's Military Importance for the European Union*, „Strategic Changes in Security and International Relations”, 2-3 aprilie 2015, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings – Volume 1*, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 224-229.

11. **Marius Pricopi**, *The Europeanization of Armed Forces*, „The Knowledge-Based Organization. The 20th International Conference”, 12-14 iunie 2014, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2014, ISSN 1843-6722, pp. 56-60.

12. Costică Țenu, **Marius Pricopi**, *(Neo) Functionalism as a Theory of European Defence Integration*, „The Knowledge-Based Organization. The 19th International Conference”, 13-15 iunie 2013, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2013, ISSN 1843-6722, pp. 217-220.

13. **Marius Pricopi**, *Battlegroups – A Major Achievement in the European Military Integration Process*, „The Knowledge-Based Organization. The 19th International Conference”, 13-15 iunie 2013, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2013, ISSN 1843-6722, pp. 201-204.

14. **Marius Pricopi**, Claudiu Vesa, *Military Operations of the European Union*, „Strategic Changes in Security and International Relations in the Early 21st Century”, 18-19 aprilie 2013, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings*, ISSN 2285-8415, ISSN-L 2285-8318, pp. 446-450.

15. **Marius Pricopi**, *Globalization of Insecurity – A Determining Factor for the European Defense Integration*, „The Knowledge-Based Organization. The 18th International Conference”, 14-16 iunie 2012, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2012, ISSN 1843-6722, pp. 108-112 (indexată Web of Science).

16. **Marius Pricopi**, *European Defense Integration after the Maastricht Treaty*, „The Dynamics of Security and of International Relations”, 3-4 mai 2012, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *The Dynamics of Security and of International Relations*, ISBN 978-973-663-974-6, pp. 155-161.

17. Mihai Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *European Defense Integration between 1944 – 1993*, „Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, 5-6 aprilie 2012, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Proceedings*, ISBN 978-973-663-969-2, pp. 638-645.

18. **Marius Pricopi**, *Human Security through Global Governance*, „The Knowledge-Based Organization. The 17th International Conference”, 24-26 noiembrie 2011, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2011, ISSN 1843-6722, pp. 497-500 (indexată Web of Science).

19. Mihai Marcel Neag, **Marius Pricopi**, *Human Security Parameters and Indicators*, „Military Science Universe”, 14-15 aprilie 2011, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Volume 1: Security and Defense*, ISBN 978-973-663-896-1, pp. 240-247.

20. **Marius Pricopi**, Lucian Ispas, *Forța de Răspuns pentru Securitatea Umană*, „Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate”, 18-19 noiembrie 2010, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, ISBN 978-973-663-856-5, pp. 966-969.

21. **Marius Pricopi**, Mihai Neag, *Responsabilitatea de a Proteja – argument pentru operațiile de securitate umană*, „Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate”, 18-19 noiembrie 2010, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Impactul evoluției relațiilor internaționale asupra mediului de securitate*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2010, ISBN 978-973-663-856-5, pp. 958-965.

22. **Marius Pricopi**, Adi-Marinel Mustăță, *The Role of International Organizations in the Dynamics of Global Security*, „The Knowledge-Based Organization. The 16th International Conference”, 25-27 noiembrie 2010, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2010, ISSN 1843-6722, pp. 378-381 (indexată Web of Science).

23. **Marius Pricopi**, *România – o analiză clasică a puterii naționale*, „Perspective ale securității și apărării în Europa”, 19-20 noiembrie 2009, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, publicat în *Perspective ale securității și apărării în Europa (volumul 4)*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2009, ISBN 978-973-663-792-6, pp. 124-131.

24. **Marius Pricopi**, *European Energy Independence within the Knowledge Triangle*, „The Knowledge-Based Organization. The 14th International Conference”, 27-29 noiembrie 2008, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, publicat în *Conference Proceedings 5: Economic Sciences*, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2008, ISSN 1843-6722, pp. 482-489.

e) Cursuri universitare

1. **Marius Pricopi**, *Asigurarea acțiunilor și protecția forței (curs)*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, Div. 1575.

2. **Marius Pricopi**, Mihai-Marcel Neag, *Geografie militară (curs)*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, Div. 1566.

f) Alte lucrări și contribuții științifice

1. **Marius Pricopi**, *Studiu privind Misiunea de Instruire Militară a Uniunii Europene în Mozambic*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-593-7.

2. **Marius Pricopi** și alți 7 coautori, *Uniunea Europeană – actor global pe scena relațiilor internaționale*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare, 2019.

3. **Marius Pricopi** și alți 2 coautori, *Studiu privind evoluția cheltuielilor pentru apărare din statele membre ale Uniunii Europene ca urmare a operaționalizării conceptului de Pooling and Sharing*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Economice și Administrative, 2018.

4. **Marius Pricopi** și alți 3 coautori, *Studiu privind capacitatea Uniunii Europene de a desfășura operații militare multinaționale*, Lucrare de cercetare finalizată prin Raport de cercetare, Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare, 2016.

Mr. conf.univ.


dr. **Marius-Alin PRICOP**



Curriculum vitae Europass

INFORMAȚII PERSONALE

Nume, prenume **PRICOPI MARIUS-ALIN**
E-mail pricopi.marius@armyacademy.ro
Naționalitate Română
Data nașterii 21.10.1985

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	01.03.2025 – prezent
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	28.06.2024 – 28.02.2025
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	28.06.2021 – 27.06.2024
Denumirea instituției	Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia)
Sectorul de activitate	Stat major NATO
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de stat major
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice de stat major
Perioada	02.10.2017 – 27.06.2021
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică



Perioada	01.10.2015 – 01.10.2017
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	14.10.2011 – 30.09.2015
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți și instructor
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice formării și instruirii viitorilor ofițeri din Forțele Terestre
Perioada	2011 – 2019
Denumirea instituției	Centrul de la Sibiu pentru Studii de Pace
Sectorul de activitate	Cercetarea în domeniul studiilor de pace
Funcția sau postul ocupat	Președinte
Principalele activități și responsabilități	Asigurarea desfășurării în condiții performante a activității Centrului de la Sibiu pentru Studii de Pace
Perioada	03.10.2011 – 17.02.2012 01.10.2010 – 01.02.2011
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Învățământul universitar militar
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice și de cercetare științifică
Perioada	15.06.2010 – 13.10.2011
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice formării viitorilor ofițeri din Forțele Terestre
Perioada	06.03.2009 – 14.06.2010
Denumirea instituției	Baza 86 Aeriană, Fetești
Sectorul de activitate	Conducerea grupurilor militare
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor Comandant Compania Poliție Militară
Principalele activități și responsabilități	Activități specifice structurilor de Poliție Militară



EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	01.11.2021 – 12.11.2021
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs „Comprehensive Operations Planning Course”
Numele instituției	Școala NATO de la Oberammergau – Echipa Mobilă de Educație și Instruire (curs desfășurat la Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli, Italia)
Perioada	16.04.2018 – 25.05.2018
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs de stat major pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	09.02.2015 – 30.04.2015
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs avansat pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	18.03.2013 – 22.03.2013
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs „Train the Trainer”
Numele instituției	Echipa Britanică pentru Consiliere Militară și Instruire (curs desfășurat la Școala de Aplicație pentru Unități Sprijin de Luptă, Sibiu)
Perioada	2011 – 2014
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de doctorat
Numele instituției	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București
Perioada	2008 – 2010
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de masterat
Numele instituției	Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii Europene, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Perioada	01.09.2008 – 06.03.2009
Principalele subiecte și calificări însușite	Curs de bază pentru ofițeri de infanterie
Numele instituției	Centrul de Instruire pentru Infanterie și Vânători de Munte, Făgăraș
Perioada	2007
Principalele subiecte și calificări însușite	Permisul european de conducere a computerului
Numele instituției	Complet (Certificat ECDL Complet) ECDL România



Perioada	2004 – 2008
Principalele subiecte și calificări însușite	Programul de pregătire pentru cariera didactică (Modulul psiho-pedagogic)
Numele instituției	Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic / Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Perioada	2004 – 2008
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii de licență / Ofițer
Numele instituției	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Perioada	2000 – 2004
Principalele subiecte și calificări însușite	Studii liceale
Numele instituției	Colegiul Național „Unirea”, Focșani

COMPETENȚE PERSONALE

LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE

	ENGLEZĂ Autoevaluare <i>Nivel european (*)</i>	FRANCEZĂ Autoevaluare <i>Nivel european (*)</i>
• Ascultare	C1	B1
• Citire	C1	B1
• Vorbire	C1	B1
• Scriere	C1	B1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință pentru Limbi Străine

COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE

- Experiența acumulată a contribuit la formarea și dezvoltarea competențelor și aptitudinilor necesare planificării, organizării și coordonării activităților în domenii diverse de interes;
- Inițiativă și flexibilitate;
- Capacitate de analiză, concepție și sinteză;
- Capacitate de lucru în condiții de stres.

COMPETENȚE DE COMUNICARE

- Capacitate foarte bună de comunicare;
- Sociabilitate, spirit de echipă.

ALTE COMPETENȚE

- *Scrisoare de mulțumire*, semnată de Comandantul Comandamentului NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia), pentru sprijinul excepțional oferit evenimentelor organizate cu ocazia celebrării a 75 de ani de la înființarea NATO (2024);



- *Semnul onorific „În Serviciul Patriei”* pentru ofițeri pentru XV ani de activitate și rezultate meritorii în îndeplinirea atribuțiilor și în pregătirea profesională (2023);
- *Certificat de apreciere*, acordat de Directorul de Management din Comandamentul NATO al Forțelor Întrunite, Napoli (Italia), pentru performanța excepțională în sprijinul Ceremoniei de schimbare a comenzii comandamentului (2022);
- Director de proiect, *Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01)*, Planul Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale (2017);
- *Diplomă de excelență*, a XII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu (2007);
- *Diplomă de excelență*, a XXIX-a Sesiune de Comunicări Științifice Studențești, Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța (2007).

PERMIS DE CONDUCERE

Categoriile B,C, E.



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



STĂNCIULESCU I.G.ROBERT

☎ Tel 0269433990 interior .1363./1431.....

✉ rstanciulescu@armyacademy.ro/rstanciulescu.robert60@gmail.com

**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada 02.10.2017-prezent

Funcția sau postul ocupat

*Profesor universitar(titular) disciplina „ Educație Fizică Militară; Stiluri
de leadership*

*Profesor universitar(cadru didactic asociat)Disciplina Masurare si
evaluare in Educatia fizica si sportiva scolara,Universitatea Lucian
Blaga din Sibiu*

**Principalele activități și
responsabilități**

*- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice;
- activitate publicistică.*

Numele și adresa angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro,
Web: www.armyacademy.ro*

Perioada 02.02.2011-30.06.2017

Funcția sau postul ocupat

*Locuitor al comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Sibiu*

*-profesor universitar, cadru didactic asociat , disciplina Educație fizică
militară, la departamentul Științe tehnice, ordinul ministrului Educației,
Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 5269 din 05.09.2011*

*-profesor universitar(cadru didactic asociat) disciplina Măsurare și evaluare
în educația fizică și sportivă școlară, Facultatea de Științe, Universitatea
Lucian Blaga Sibiu,*



CURRICULUM VITAE

Principalele activități și responsabilități

- menținerea unui climat de ordine și disciplină ireproșabil în academie;
- elaborarea strategiei de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică;
- coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice;
- avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul structurilor subordonate;
- coordonează și evaluează funcționalitatea Programului de mentorship;
- gestionează eficient resursele umane, informaționale, financiare și materiale disponibile.
- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică;
- elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei;
- activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
- proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice ;
- activitate de coordonare a cercurilor sportive studențești;
- activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național și internațional;
- îndrumare alucărilor de licență;
- coordonează pregătirea echipelor sportive ale academiei pentru participarea la competițiile sportive naționale;
- pregătește echipa reprezentativă de pentatlon militar a M.Ap.N pentru participarea la competițiile internaționale organizate de Consiliul internațional al sportului militar;
- participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCIS;
- gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazei materiale specifice domeniului educație fizică.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:
office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

Perioada 01.09.2008-02.02.2011

-Sef Centru Pregatire Militara.

Funcția sau postul ocupat

-Conferențiar universitar, (cumul de funcții), disciplina Educație fizică militară, la catedra Științe militare și manageriale, ordinul ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului nr. 3610 din 03.04.2009
-Conferențiar universitar(cadru didactic asociat)disciplina Educație fizică, Facultatea de Științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu

Principalele activități și responsabilități

- elaborează atribuțiile funcționale ale centrului și a fișelor postului;
- repartizează, cu respectarea principiilor legalității și corelării cu competențele profesionale, sarcinile didactice în „Statul de funcții” al centrului;



CURRICULUM VITAE

	- participă la ședințele Senatului universitar și la cele ale Biroului Senatului (conform Regulamentului de funcționare a Senatului universitar); - avizează și înaintează spre aprobare proiectele Programului de pregătire militară și Programului de educație fizică; - monitorizează derularea programelor de pregătire militară și educație fizică și verifică periodic stadiul de îndeplinire a obiectivelor și respectării programării; - asigură și evaluează calitatea instruirii și educației; - elaborează, aplică și actualizează strategia de standardizare a componentei de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare în proiect a programelor analitice; - monitorizează activitățile comisiilor didactice; - avizează și înaintează spre aprobare planurile de cercetare științifică de la nivelul centrului; -elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.05.2008-01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Sef secție Pregătire Militară Generală; Lector universitar (cadru didactic asociat) la Catedra de Administrație publică, disciplină Teoria și metodologia educației fizice din Academia Forțelor Terestre - Lector universitar (cadru didactic asociat) disciplină Educație fizică, Facultatea de științe, Universitatea Lucian BLAGA Sibiu
Principalele activități și responsabilități	- gestionează întregul proces de pregătire militară și educație fizică; - coordonează activitatea de elaborare a programelor analitice specifice pregătirii militare și educației fizice militare; - asigură desfășurarea educației fizice a studenților și cadrelor și monitorizează activitatea de verificare a acestora; - monitorizează activitatea de cercetare științifică; - contribuie la elaborarea planului anual de cercetare științifică și organizează participarea membrilor secției în echipe de cercetare interdisciplinare; - exercită managementul resurselor umane, dezvoltare și gestionarea logisticii didactice; - asigură funcționalitatea instituției liderului și corpului cadeților; - asigură ordinea și disciplina în rândul cadeților.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.1991-01.10 2008
Funcția sau postul ocupat	<i>Sef catedra Pregatire fizica; Profesor militar si Sef Birou Educatie fizica si competitii sportive.</i>
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul prelegerilor, seminariilor și activităților practice repartizate la disciplina: Educație fizică; - elaborarea de cursuri și lecții, programe analitice și fișe ale disciplinei; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate; - proiectarea, planificarea și organizarea concepției de instruire în domeniul educației fizice; - activitate de coordonare a cercurilor sportive; - activități de pregătire a loturilor sportive participante la competițiile de nivel național; - îndrumare lucrărilor de licență; - participarea ca membru activ în colectivele de granturi CNCIS; - gestionarea activității în întreținerea și modernizarea bazelor sportive.
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	19.01.2015-31.07.2015
Numele calificării/diplomei primite	<i>Program postuniversitar de formare si dezvoltare profesionala in domeniul Stiinte Militare, Informatii si Ordine publica</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Competente profesionale in domeniul Securitatii si Apararii Nationale</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>UNIVERSITATEA NATIONALA DE APARARE „CAROL I”; COLEGIUL NATIONAL DE APARARE Soseaua Panduri nr 68-72 Bucuresti Www.unap.ro</i>
Perioada	01.07.2006-28.02.2008
Numele calificării/diplomei primite	<i>Licentiat in Managementul Organizatiei ,domeniul Stiinte Militare si Informatii</i>
Competențele profesionale dobândite	<i>Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru in echipa, consiliere, comunicare.</i>
Numele și tipul instituției de învățământ	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i>
Perioada	01.09.2003-06.07.2007
Numele	<i>Doctor in domeniul Educatiei Fizice si Sportului; Psyhical Education</i>



CURRICULUM VITAE

calificării/diplomei primite	and Sport nr 250 din 24.03.2008
Competențele profesionale dobândite	Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, consiliere, prelucrarea informației învățare și autodezvoltare.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	01.04-01.07.2000
Numele calificării/Diplomei primite	Curs postuniversitar de perfectonare manageriala in domeniul Educatiei fizice
Competențele Profesionale dobândite	Capacitate organizatorica, învățare și autodezvoltare, inițiativa și creativitate, lucru în echipă, conducere și rezolvare de probleme.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti . Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	1985-1989; 1996-1999.
Numele calificării/diplomei primite	Absolvent al Facultatii de educatie fizica; Licentiat în Educatie Fizica si Sport
Competențele profesionale dobândite	Comunicare, adaptabilitate, autoîncredere, rezolvare de probleme, gândire critică, creativitate, încredere, conducere, învățare și autodezvoltare.
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia de educatie fizica Bucuresti, Facultatea de Educatie fizica; Academia Nationala de Educatie Fizica si Sport Bucuresti. Str Constantin Noica nr 140 Bucuresti e-mail secretariat@unefs.ro
Perioada	01.09.1979-31.08.1982
Numele calificării/diplomei primite	Diploma de absolvire a Scolii militare de ofiteri, în grad de locotenent, arma infanterie.
Competențele profesionale dobândite	Conducere, organizare, planificare, evaluare, control, rezolvare de probleme, lucru în echipă, consiliere, comunicare.



CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ: Școala Militară de Ofiteri Activi „Nicolae Bălcescu” Sibiu
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, România, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare

Nivel european (*)

sau

STANAG 6001

Limba Engleză

Înțelegere		Vorbire		Scriere	
Ascultare		Citire		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C2	Utilizator independent

(*) Nivelul Cadrelor Europene Comune de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Responsabilitate, creativitate, autocontrol, comunicare eficientă, empatie, rezolvare de situații tensionate.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Capacitate de a planifica, organiza, desfășura, conduce, evalua, și controla activități specifice domeniului. Gândire analitică și gestionare a stresului.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Cunoștințe teoretice și practice necesare utilizării calculatorului. Stăpânirea tehnicilor de bază de utilizare a lucrului în Power point, Excel și Internet.

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Integritate, loialitate, spontaneitate, corectitudine, auto perfecționare.

LISTA DE LUCRĂRI

Col. dr. STĂNCIULESCU Robert - Dr./din 2007

1. Teza de doctorat

1. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind optimizarea pregătirii fizice a ofițerilor studenți, prin mijloacele specifice sporturilor de luptă, în vederea compatibilizării cu standardele impuse pentru integrarea României în N.A.T.O.*, Academia Națională de Educație Fizică și Sport, București, 2007.

2. Cărți publicate, cursuri (îndrumare) publicate, capitole publicate în volume colective

2.1. Cărți (monografii, tratate), capitole în cărți publicate în edituri din țară, recunoscute CNCIS:

1. Robert STĂNCIULESCU, *Schi alpin și utilități aplicative - Teorie și Metodica* Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 182... pagini, 2018, ISBN 978-973-153-333-9.....

2. Robert STĂNCIULESCU, *Didactica activităților fizice cu caracter aplicativ-militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 193 pagini, 2017, ISBN 978-973-153-268-4

3. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea motrică. Fundamente teoretice și metodice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 234 pagini, 2016, ISBN 978-973-153-253 0

4. Robert STĂNCIULESCU, *Educație fizică militară. Aspecte formative în contextul integrării în NATO*, Editia a 2-a-revizuită și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu, 156 pagini 2015 ISBN 978-973-153-231-8.

5. Robert STĂNCIULESCU, *Capacitatea fizică a militarilor - Pilon al instruirii forței în Benoni Sfirlog* coordonator *Teoria și practica generării forței studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 10 pagini 2015, ISBN 978-973-153-214-1.

6. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, Lt. Alin Cîrdei, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea și executarea tragerilor cu pistolul*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

7. Alexandru Rizescu,, Robert STĂNCIULESCU, Nelu Cîrneanu *Didactica specialității. Aspecte metodologice*, Editura „Alma Mater”, Sibiu, 2009, ISBN 978-973-632-533-5.

8. col.dr. Robert STĂNCIULESCU, mr. Daniel Solescu, *Ghid metodic – Executarea ședințelor de tragere cu armamentul ușor de infanterie*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009.

9. Robert STĂNCIULESCU, *Sporturi de luptă în Educația fizică militară – studiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 120 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-032-1.

10. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Didactica specialității militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 220 pagini, 2008, ISBN 978-973-153-029-1.

11. Robert STĂNCIULESCU, *Educație Fizică Militară, secțiunea a II-a, 21 pagini, în Manualul instrucției luptătorului*, nr. SMFT-4, din 28.01.2008, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2008.

12. Victor Barbu, Nicolae N. Roman, Mihai Chiriță,..., lt.col.dr. Robert STĂNCIULESCU, ..., *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 255 pagini, 2007, ISBN 978-973-153-020-8.

13. Robert STĂNCIULESCU, *Leadership-ul și potențialul fizic al liderului în Benoni Sfârlog, Ghiță Bârsan, Daniel Giurcă, Leadership militar – conexiuni*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 15 pagini, 2006, ISBN 973-7809-70-X; 78-973-7809-70-4.

14. Robert STĂNCIULESCU, *Dimensiunea fizică a pregătirii studenților în Mircea Cosma (coord.), Ofițerul modern. Fundamente ale procesului de formare și specializare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 6 pagini, 2005, ISBN 973-7809-32-7.

15. Robert STĂNCIULESCU, Daniel DOROBANTU, *Exerciții fizice aplicative. Pregătire fizică și tehnică, manual metodic*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-369-8.

2.2. Cursuri universitare și Studii de specialitate publicate

Cursuri universitare

1. Robert STĂNCIULESCU, *Dezvoltarea calitatilor motrice în educația fizică militară*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, 70 pagini, Sibiu, 2017 ISBN-978-973-153-269-1.

2. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Solescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind reglarea armamentului ușor de infanterie*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre SIBIU 86 pagini, Sibiu, 2013.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Teoria și metodică educației fizice militare*, Curs de bază, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 73 pagini, 2003.

4. Robert STĂNCIULESCU, *Înot*, Curs de bază, Editura Academiei Trupelor de Uscat, 80 pagini, Sibiu, 1999.

5 Robert STĂNCIULESCU, Daniel SOLESCU *Sporturi de luptă în educația fizică militară. Procedee de luptă cu pumnul și baioneta*. curs 80 pagini Editura Academiei Fortelor Terestre 2017 ISBN-978-973-153-269-6

6. Robert STĂNCIULESCU, Fabiana Martinescu Badalan, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea Educației Fizice Militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Fortelor Terestre Nicolae Bălcescu din SIBIU-Standarde de evaluare 2022*, Curs, Editura Academiei Fortelor Terestre, 60 pagini, 2022, ISBN-978-973-153-501-2

Studii de specialitate

1. prof.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind evaluarea la educație fizică militară pentru studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”; Standarde de evaluare; studiu de specialitate*, 31 pagini, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016.

2. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Studiu privind influența judoului în îmbunătățirea performanțelor studenților la disciplina Educație fizică - studiu de specialitate*; Editura Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 62 pagini; ISBN 978-973-153-238-7.

3. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Optimizarea performanțelor studenților militari la Pista cu obstacole tip Consiliul internațional al sportului militar prin metoda antrenamentului cu intervale –studiu-56 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-239-4.

4. prof.univ.dr Robert STĂNCIULESCU, *Influențele monitorizării capacității motrice a organismului prin utilizarea fișei individuale de evaluare în optimizarea performanțelor fizice ale studenților în învățământul superior militar, studiu-65 pagini*, Editura Academiei Fortelor Terestre Sibiu, 2016, ISBN978-973-153-256-1.

5. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU, *Exercițiu Tactic Complex – Extrase din legislația specifică stărilor excepționale și apărării armate a țării –*

Noțiuni generale despre teoria scenariilor tactice, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 104 pagini.

6. Ghiță BÂRSAN, Robert STĂNCIULESCU, Gheorghe UDEANU *Exercițiu Tactic Complex – Contextul strategic al exercițiului și lista cu principalele incidente și evenimente*, curs, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 68 pagini.

3. Proiecte de cercetare-dezvoltare pe bază de contract/grant internaționale și naționale, precum și alte lucrări de cercetare-dezvoltare:

1. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. 89 program Planul sectorial de dezvoltare al MapN pe anul 2015 cu tema: *M.U.D.C. / 01 Măsurător de Unghiuri, Distanțe și Coordonare*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.dr. ing. Nicolae Moro.

2. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7489 / 24.12.2010 cu tema: *Studiu privind implementarea unitară în sistemul de instrucție din Forțele Terestre a ghidului de pregătire metodică*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Adrian Stroe.

3. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 7490 / 24.12.2010 cu tema: *Cercetări teoretice și praxiologice privind managementul timpului în conducerea structurilor militare din Statul Major al Forțelor Terestre*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect lt.col.conf.univ.dr. Leontin Stanciu.

4. Contract de cercetare cu Statul Major al Forțelor Terestre nr. 7491, din data de 24.12.2010 cu tema: *„Studiu prospectiv privind implementarea unui program de optimizare a capacității motrice a studenților Academiei Forțelor Terestre în scopul compatibilizării cu structurile militare NATO”*, Directorul colectivului de cercetare.

5. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 1/25.02.2009 cu tema: *Studiu privind implementarea sistemului de evaluare a potențialului individual și de grup în domeniul leadershipului*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Benoni Sfârlog.

6. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect cu AMN International Beheer BV, Olanda nr. 2/25.02.2009 cu tema: *Validarea sistemului integrat de gestionare a evoluției în carieră bazat pe evaluarea dinamicii potențialului de lider*, membru în colectivul de cercetare, director de proiect prof.univ.dr. Alin Gilbert Sumedrea.

7. Contract de cercetare-dezvoltare pentru execuție proiect nr. A 2980/06.05.2009 cu tema: *Studiu prospectiv privind implementarea în sistemul de pregătire din Forțele Terestre a*

metodologiei didactice interactive, membru în colectivul de cercetare, director de proiect col.conf.univ.dr. Alexandru Rizescu.

8. Contract de finanțare pentru execuție nr. 91008/14.09.2007 (Centrul Național de Management Programe) pentru proiectul cu tema: *Dimensiuni calitative ale mananagementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii, 2007-2010, membru în colectivul de cercetare.*

9. Programul SECURITATE, MEC, Autoritatea națională pentru cercetare științifică, contract nr. 43/10.11.2005, cu tema: *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capacităților pentru acțiuni specifice de nivel tactic din domeniul apărării și siguranței naționale*, Consorțiu de instituții de învățământ condus de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2005-2006, membru în colectivul de cercetare.

10. Contract de grant MEC-CNCSIS nr. 32950/22.06.2004 cu act adițional nr. 34679/24.06.2005, cod 812, *Fundamentele transformării sistemului de educare și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor N.A.T.O., 2004-2006, membru în colectivul de cercetare.*

4 Articole/studii publicate în reviste de specialitate recunoscute, articole/studii publicate în volumele unor publicații științifice internaționale și naționale

4.1. Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, recunoscute de CNCSIS:

1. Robert STANCIULESCU, *The impact of physical qualities on the training and development of the specific training of the fighter operating in extreme conditions*, Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 (57)2024, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+

2. Robert Stanciulescu ,*Opinions regarding the impact of self-defense techniques in the training of the Land Forces fighter*;Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(109), Sibiu, 2023, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

3.Robert Stanciulescu;Cristian Stanciulescu, *Considerations Regarding The Possibility Of Implementing A Model For The Evaluation Of The Level Of Cadets' Physical Training* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(101), Sibiu, 2021, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

4.Fabiana Martinescu Badalan,Robert Stanciulescu,History and Debut of the sky-Moouintaineering, Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 (47)2019, ISSN2247-8396,ISSN –L=1224-5178. Indexată B+

5. Robert Stanciulescu Elvira Beldiman, *Metodologicele guidelines on the learning and perfecting of self-defence techniques in the fighters training*. Revista Academiei Forțelor Terestre nr 2(94), Sibiu, 2019, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

6. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The issue of leadership styles in the military organization*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1(93), Sibiu, 2019 pp. 54-60, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

7. Robert STANCIULESCU, *Particularities of Female Training in Military Physical Education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 (46)2018, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

8. Robert STANCIULESCU, *Individualization of Preparation In Military Physical Education - Optimization Model Of Physical Performance* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 4 (92), Sibiu, 2018 pp. 257-263, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

9. Robert STANCIULESCU, *Teoretical-Metodological considerations, on maximizing the efects or arm strikes, in contact sports in military phisical education* Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2 2017 , ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

10. Robert Stanciulescu , Fabiana Badalan Martinescu, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 1 (89), Sibiu, 2018 pp. 47-53, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+

11. Robert Stanciulescu, *Sports training-optimizing mode of improving the motric capacity in preparation military students* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (85), Sibiu, pp. 30-35, 2017 ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384. Indexată B+Disponibil la <http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=52cf20f3-9d8d-4517-a98e-3da4d2cbfc85%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWwhvc3QtbGl2ZO%3d%3d#AN=122258996&db=a9h>

12. Robert STANCIULESCU, *Developement of Basic Phydical Qualities Essential Condition for Creating a Competitive Physical Capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 1 2016 pp 59-64, ISSN2247-8396, ISSN -L=1224-5178. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=bcc4eb86-8a5d-4fce-b95b-dc5d716629ac%40sessionmgr4010&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWwhvc3QtbGl2ZO%3d%3d#AN=117108189&db=a9h>

13. Stănciulescu Robert, *The impact of physical and psychic training on the actional capacity of the III^d millennium fighter*, Revista Academiei Forțelor Terestre 2016, Vol. 21 Issue 1, pp. 26-31, 2016. Indexată B+

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=d83a3c23-dbef-4afa-ad40-cb51cfefe9e4%40sessionmgr4007&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=114201033&db=a9h>

14. Robert STĂNCIULESCU, *Didactic Principles Used In The Field Of Military Physical Education And Their Impact On Accomplishing Specific Objectives* Revista Academiei Forțelor Terestre nr 3 (83), Sibiu, pp. 214,-220 2016, ISSN2247-840x; ISSN-L1582-6384, Indexată B+ (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=8f4af8bb-564c-4c0d-86fd-d2bfb9597f70%40sessionmgr4006&vid=0&hid=4206&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=118521639&db=a9h>)
15. Robert STĂNCIULESCU, *Manifestation forms of intense muscle efforts and factors influencing the developement of strength motor capacity*. Buletinul Stiintific al Academiei Fortelor Terestre Nicolae Balcescu SIBIU, Nr 2/ 2016 pp 135-139, ISSN2247-8396,ISSN – L=1224-5178. Indexată B+ disponibil: (<http://web.a.ebscohost.com/ehost/detail/detail?sid=5ad8b3af-983c-49e2-9018-858d632a7238%40sessionmgr4009&vid=0&hid=4112&bdata=JnNpdGU9ZWhvc3QtbGl2ZQ%3d%3d#AN=120532304&db=a9h>)
16. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The Military's Physical Trainig in the Context of NATO Structures Compatibility*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 1, Sibiu, pp. 20-22, 2008, ISSN 1582-6384.
17. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Măsuri de refacere a capacității de efort pentru studenții Academiei Forțelor Terestre*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (41), Sibiu, pp. 113-119, 2006, ISSN 1582-6384.
18. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a studenților Academiei Forțelor Terestre, componentă specifică integrării în structurile NATO*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr.1 (33), Sibiu, pp. 45-49, 2004, ISSN 1582-6384.
19. Robert STĂNCIULESCU, *Evaluarea dimensiunii fizice a studenților din Academia Forțelor Terestre*, Buletin științific, nr. 1/17, pp. 103-109, 2004, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISSN 1224-5178.
20. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la rolul și importanța evaluării în educația fizică militară*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3-4 (27-28), Sibiu, pp. 98-101, 2002, ISSN 1582-6384.
21. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Efortul în lecția de educație fizică*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 (19), Sibiu, pp. 207-210, 2000, ISSN 1224-516-X.

22. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Pregătirea fizică a militarilor – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (20), Sibiu, pp. 134-137, 2000, ISSN 1224-516-X.

4.2. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) internaționale recunoscute (cu ISSN sau ISBN*

0. Robert Stanciulescu, *The motor capacity - the basic pillar of the training, consolidation and perfection of combat skills*, 30 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2024 ISSN 1843-6722X

1. Robert Stanciulescu, *Dexterity, mobility and flexibility, essential components in the development of the military students' motor skills*, 29 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2023 ISSN 1843-6722X

2. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, *Opinions on the contribution of the bio-psycho-physical component in military confrontations carried out in extreme conditions*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7

3. Robert Stanciulescu, *Opinions regarding the efficiency of the methodical procedures for developing the coordinating capacity of the fighter's body*, KBO 2021; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 973-7809-29-7.

4. Benoni Sfirlog, Ionut Cucos, Robert Stanciulescu, *Particularities of the military leadership in the context of social networking* KBO 2020; Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 973-7809-29-7.

5. Robert Stanciulescu, Cristian Stanciulescu, Elvira Beldiman, *Methodological Guidelines For The Technical Training Of Judo Players In The Military System*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

6. Robert Stanciulescu, Lucian Tarnu, Cristian Stanciulescu, *Conflict Management, Fundamental Quality Of The Military Leader*, 25 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2019 ISSN 1843-6722X

7. Robert STĂNCIULESCU *Considerations On The Contributions Of Judo To The Development And Improvement Of Motor Qualities And Skills Pertaining To Close Combat* The 24 International Conference The Knowledge –Based Organization, Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2018 ISSN 1843-6722X

8. Robert STANCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *The Impact Of Health-Conscious Eating In Improving Physical Performance In Military Physical Training* The 24 International Conference The Knowledge Based Organization Sibiu, 2018 ISSN 1843-6722X

9. Robert Stanciulescu, Stelian Popescu, *Teoretical and methodological aspects on military students education*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
10. Robert Stanciulescu, Elvira Beldiman *Didactics of the military speciality –Pedagogic proces with major implications in the curricular architecture of military leader's training*, The 23 International Conference The Knowledge –Based Organization ,Land Forces Academy, Sibiu, Romania 2017
11. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-Methodological considerations regarding the formation and strengthening of motor skills in military physical education*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
12. Robert STĂNCIULESCU, Elvira BELDIMAN, *Considerations about the conceptualization of national security in the European Union*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722X, Sibiu, 09-11.06.2016.
13. Robert STĂNCIULESCU, Daniel Sorin CONSTANTIN, Radu MANDACHE, *Physical and Mental Hardening for Battle-Basic Component for Training Command Officers for the Land Forces*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
14. Robert STĂNCIULESCU, Vasile CĂRUȚAȘU, Daniel SOLESCU, *Survival in conditions of temporary Isolation*, IMAF 2014, ISBN 978-3-9503699-1-5, Vienna/Austria, oct. 2014.
15. Vasile NICOLAE, Robert STĂNCIULESCU, *Health Status Management as a Component of the Educational Process of Military Students*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
16. Robert STĂNCIULESCU, Vasile NICOLAE, *Considerations on the Implications of Physical Training, Component of Combat Readiness, on Enhancing the Level of Interoperability*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 13-15.06.2013.
17. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Risk Management and its Impact in Ensuring Organizational Performance*, “Nicolae Bălcescu“ Land Forces Academy, Sibiu, The 18th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 14-16.06.2012. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2F>

www.webofknowledge.com/action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000393448000054

18. Nicolae Alexandru PANĂ, Robert STĂNCIULESCU, *Strategies to Improve the Risk Management Process for It&C Projects*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011. *indexata ISI –CPCI*

<http://apps.webofknowledge.com/InboundService.do?mode=FullRecord&customersID=RID&IsProductCode=Yes&product=WOS&Init=Yes&Func=Frame&DestFail=http%3A%2F%2Fwww.webofknowledge.com/action=retrieve&SrcApp=RID&SrcAuth=RID&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&UT=WOS%3A000379448300130>

19. Robert STĂNCIULESCU, *Coaching as a means of organizational intervention* "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 17th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-6722, Sibiu, 24-26.11.2011(*indexată ISI – CPCI*).

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=4

20. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on optimizing the physical potential, within cadets building up process, in the context of the modern military structures integration*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, ISSN 1843-682X, Sibiu 25-27.11.2010.[*indexată ISI –CPCI*]

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no

21. Robert STĂNCIULESCU, Ioan Virca, Merisor Ceranu, *Aspects on modernizing and standardizing "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets training*, Sibiu, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization, Sibiu, Land Forces Academy, ISSN 1843-682X, Sibiu, 25-27.11.2010.{*indexata ISI –CPCI*}

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=6&cacheurlFromRightClick=no

22. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical-methodological aspects on military physical education system functioning and organization*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (*indexată ISI - CPCI*)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXIzYHRSuoLRWf&page=1&doc=7&cacheurlFromRightClick=no

23. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the role and importance of standardization within "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy cadets general military training*, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, The 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization, 2009, ISSN 1843-6772 (indexată ISI - CPCI)

https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=R2fA8sXlZYHRSuoLRWf&page=1&doc=8&cacheurlFromRightClick=no

24. col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspects on the onfluence of physical training component on building-up military leaders*, TAKTIKA 2009, Universitatea OBRANY, Cehia, pp. 157-161, ISBN 978-80-7231-640-3

25. Robert STĂNCIULESCU, *Considerații cu privire la relația dintre potențialul fizic și capacitatea de luptă a militarilor*, Sesiunea anuală de comunicări științifice „Implicațiile bio-psiho-sociale ale practicării activităților de educație fizică și sport”, Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, București, p. 246-250, 2009, ISSN 2066-124X

26. Alexandru Rizescu, Robert STĂNCIULESCU, *Considerații privind competența didactică a agenților educaționali în învățământul superior militar*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 405-407, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

27. Robert STĂNCIULESCU, Alexandru Rizescu, *Aspecte teoretico-metodologice privind pregătirea de specialitate în învățământul de formare a ofițerilor*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and sciences (ARA), Alma Mater University of Sibiu, pp. 408-410, 2009, ISBN 978-2-553-01433-8

28. col.lect.univ.dr. Robert STĂNCIULESCU, *Considerations on the characteristics and factors influencing muscle force in military physical education*, The XIV-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 370-375, 2008, ISSN 1843-6722.

29. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Military physical education – the main goal within officers' building-up process*, The XIII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 153-159, 2007, ISSN 1843-6722.

30. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Theoretical- methodological and applicative aspects on the future officers' physical training*, The XII-th International Conference: *The knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 164-168, 2007, ISBN 978-973-7809-96-4.

31. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *The complementarity of psychical training with psychical exercises specific to Land Forces Academy's students*, The XI-th International

Conference: *Man in the knowledge based organization*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 154-156, 2006, ISBN 973-7809-51-3, 978-973-7809-51-3.

32. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Calitatea motrică rezistență, componentă de bază în pregătirea fizică a studenților militari*, A X-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 206-209, 2005, ISBN 973-7809-29-7.

33. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Problematica actuală a antrenamentului în sporturile de luptă*, A IX-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională: „*Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 60-63, 2004, ISBN 973-7809-11-4; 973-7809-03-3.

4.3. *Lucrări (studii, creații artistice, etc.) publicate în volumele unor manifestări științifice (sesiuni de comunicări, conferințe, etc.) naționale (cu ISSN sau ISBN):*

1. Col. Robert STĂNCIULESCU, *Conceptualizarea securității naționale în țările membre ale Uniunii Europene*, Biblioteca Universității de Apărare Carol I, București, 2015

2. Robert STĂNCIULESCU, *Exercițiul fizic în istoria societății*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 253-256, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

3. Robert STĂNCIULESCU, *Importanța și componentele capacității coordinative*, Simpozion științific național „*Educația fizică și sportul în contextul capitalei cultural-europene, Sibiu 2007*”, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, pp. 257-262, 2007, ISBN 978-973-632-396-6.

4. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte specifice ale cercetării științifice în activitățile de educație fizică și sport*, A VIII-a sesiune de comunicări științifice: „*Eficiență și calitate în învățământul superior*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 99-104, 2004, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-97-6.

5. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Rolul și importanța pregătirii fizice în Academia Forțelor Terestre*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 416-419, ISSN 1583-7823.

6. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2004-2005*, Anuar A.F.T. nr. 4/2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 638-642, ISSN 1583-7823.

7. lt.col.prof.mil. Robert STĂNCIULESCU, *Autoapărarea – componentă de bază în educația fizică militară*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 455-457, ISSN 1583-7823.

8. lt.col.prof.mil.Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2003-2004*, Anuar A.F.T. nr. 3/2003-2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, ISSN 1583-7823.

9. lt.col.instr.sup. Robert STĂNCIULESCU, *Sportul în Academia Forțelor Terestre în anul universitar 2002-2003*, Anuar A.F.T. nr. 2/2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 522-529, ISSN 1583-7823.

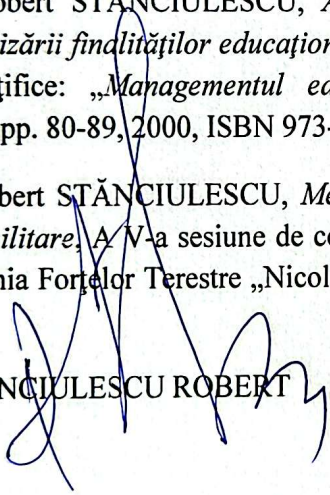
10. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Educația fizică militară în Forțele Terestre – componentă de bază a pregătirii pentru luptă*, Anuar A.F.T nr. 1/2001-2002, Editura Academiei Forțelor Terestre, pp. 82-86, ISSN 1583-7823.

11. lt.col. Robert STĂNCIULESCU, *Repere privind conținutul și metodologia tehnologiei pregătirii profesionale în domeniul educației fizice*, A VI-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 135-140, 2001, ISBN 973-8088-63-1.

12. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Aspecte teoretico-metodologice cu impact asupra proiectării și realizării finalităților educaționale prin educație fizică militară*, A IV-a sesiune de comunicări științifice: „Managementul educației”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 80-89, 2000, ISBN 973-8088-05-4.

13. Mr. Robert STĂNCIULESCU, *Metode analitice de cercetare științifică în domeniul educației fizice militare*, A V-a sesiune de comunicări științifice: „Știința militară la început de mileniu”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 129-138, 2000, ISBN 973-8088-43-7.

Prof univ dr STĂNCIULESCU ROBERT



Col.prof.univ.dr. Paul TUDORACHE

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/I-5037-2018>

<https://scholar.google.com/citations?user=7p7IA9UAAAAJ&hl=en>

LISTA DE LUCRĂRI

Col.prof.univ.dr. Paul TUDORACHE

1.1.1.2. Cărți naționale (unic autor)

1.1.1.2.1. **Paul TUDORACHE**, *Adaptarea structurilor militare din forțele terestre la cerințele acțiunii în medii VUCA și JIIM*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-376-6, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.1.1.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Fundamente teoretice și practice privind dimensiunea interculturală a acțiunii structurilor militare multinaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-306-3, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.1.1.2.3. **Paul TUDORACHE**, *Capabilitatea culturală – cerință a performanței structurilor militare multinaționale în contextul mediilor operaționale specifice secolului al XXI-lea*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-286-8, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php.

1.1.2.1. Cărți internaționale (capitole)

1.1.2.1.1 **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, *Strategies to Counter Hybrid Threats*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Hybrid Warfare Reference Curriculum – Volume II: Compulsory lectures”, pp. 159-181, ISBN 978-963-653-031-0 (print), ISBN 978-963-653-032-7 (ePDF), ISBN 978-963-653-033-4 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.2 **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, *Designing Adversary Hybrid COAs*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Hybrid Warfare Reference Curriculum – Volume II: Elective Seminars”, pp. 143-160, ISBN 978-963-653-106-5 (print), ISBN 978-963-653-107-2 (ePDF), ISBN 978-963-653-108-9 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.3 **Zsolt PASTOREK**, Matúš GREGA, **Paul TUDORACHE**, *Hybrid Scenario Type – An Accident of a Tanker with Dangerous Substance*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Handbook on Teaching Methodology for the Education, Training and Simulation of Hybrid Warfare - An Appendix to the Hybrid Warfare Reference Curriculum”, pp. 98-108, ISBN 978-963-653-112-6 (print), ISBN 978-963-653-113-3 (ePDF), ISBN 978-963-653-114-0 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.4 **Paul TUDORACHE**, Ramona HERMAN, *Recommendations on Gender Perspectives and Military Effectiveness*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Handbook on Teaching Methodology for the Education, Training and Simulation of Hybrid Warfare - An Appendix to the Hybrid Warfare Reference Curriculum”, pp. 109-114, ISBN 978-963-653-112-6 (print), ISBN 978-963-653-113-3 (ePDF), ISBN 978-963-653-114-0 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>.



1.1.2.2. Cărți naționale (coautor și capitole în cărți)

1.1.2.2.1. **Paul TUDORACHE**, Mircea COSMA, *Dimensiunea interculturală a formării ofițerului din Forțele Terestre*, Editura Techno Media, Sibiu, 2018, ISBN 978-606-616-298-2, disponibil la <https://www.technomedia.ro/links/Dimensiunea-interculturala.html>;

1.1.2.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Bătăliile de la Sibiu din anul 1849 în contextul revoluției din Transilvania*, în volumul: Mircea Cosma, Ion Ciobanu, Florin Ciocan (coordonatori). *Asociațiunea ASTRA – memoria personalităților și evenimentelor emblematice din istoria sibiană*, Editura Asociațiunii ASTRA, Sibiu, 2016, ISBN 978-606-8482-26-2.

1.2.1. Material didactic – tratate, cursuri

1.2.1.1. **Paul TUDORACHE**, Claudiu GRANDEL, *Tratat de planificare și conducere a operațiilor militare ofensive în medii de tip urban*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-349-0, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.2.1.2. **Paul TUDORACHE**, *Tactica subunităților de sprijin – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-404-6, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php;

1.2.1.3. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Îndrumarul liderului militar privind locul și rolul subunităților de manevră în cadrul operațiilor specifice luptei armate*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota Div. 1574;

1.2.1.4. **Paul TUDORACHE**, *Tragerile artileriei – caiet de seminar*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota Div. 1576.

1.2.2. Material didactic – studii

1.2.2.1. **Paul TUDORACHE**, *Studiu privind aplicarea puterii de luptă în cadrul operației Inherent Resolve*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-409-1, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.2.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Studiu privind influența dimensiunii interculturale asupra eficacității acțiunii structurilor militare multinaționale de nivel tactic*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota 36502 (Pedagogie Militară);

1.2.2.3. **Paul TUDORACHE**, Laurențiu POPESCU, Marius MUSCALU, Adrian ȘERBAN, Mircea LAZĂR, *Exercițiu la metodica proiectării și simulării acțiunilor Forțelor Terestre, Tema: Acțiunile brigăzii mecanizate în ofensiva din contact nemijlocit cu inamicul – IAȘI 2017*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2017, 33 file + 1 hartă [6 planșe] + 5 hărți [12 planșe], cota DA 265/NS.

2.1. Articole în reviste sau volumele unor manifestări științifice indexate ISI

2.1.1. **Marinel-Adi MUSTAȚĂ**, Dragoș ILIESCU, Eugen MAVRIȘ, Cornelia-Rodica JUDE, Laviniu BOJOR, **Paul TUDORACHE**, Ionuț-Alin CÎRDEI, Daniela-Elena HRAB, Alina-Cerasela ALUCULESEI, Ivona RAPAN, Ștefan-Antonio DAN-SUTEU, Daniel ROMAN, Constantin Tudor URSEIU, *ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human-AI Interaction*, International Journal of Human-Computer Interaction, DOI 10.1080/10447318.2025.2499165, IF 4.9 (Q1), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/alldb/full-record/WOS:001488713700001>;

2.1.2. **Paul TUDORACHE**, Maria CONSTANTINESCU, *Enhancing Decision-Making Resilience through Mission Command. The particular case of Ukraine*, Czech

Military Review, No. 4 (34), 2024, ISSN: 1210-3292 (print), ISSN: 2336-2995 (online), IF 0.3 (Q4), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001435935000002>;

2.1.3. **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, Zoltán JOBBÁGY, Alin CÎRDEI, Ilie GLIGOREA, *An innovative conceptual model for education and training on hybrid warfare*, Management & Marketing – Challenges for the Knowledge Society, 18 (3), 2023, pp. 234-250, ISSN: 2069-8887, DOI: 10.2478/mmcks-2023-0013, IF 1.9 (Q3), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001085012000003>;

2.1.4. Ilie GLIGOREA, Marius CIOCA, Romana OANCEA, Andra-Teodora GORSKI, **Paul TUDORACHE**, *Adaptive Learning Using Artificial Intelligence in e-Learning: A Literature Review*, Education Sciences, MDPI, 13 (12), 2023, ISSN: 2227-7102, DOI: 10.3390/educsci13121216, IF 2.5 (Q1), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001131040600001>;

2.1.5. **Paul TUDORACHE**, *Applicability of Artificial Intelligence in Decision-Making for Land Forces*, Czech Military Review, No. 2 (30), 2021, pp. 39-54, ISSN print: 1210-3292, ISSN online: 2336-2995, DOI: 10.3849/2336-2995.30.2021.02.039-054, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000661410500003>;

2.1.6. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, Ghiță BÂRSAN, *Preparing Today's Leaders for VUCA Environments*, Conference Proceedings, STRATEGICA International Academic Conference "Preparing for Tomorrow, Today", Bucharest, 15-16 October, 2020, pp. 263-274, ISBN: 978-606-749-508-9, ISSN/ISSN-L: 2734-746X, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000654987700019>;

2.1.7. **Paul TUDORACHE**, *The Binom Analyses Intercultural Competence Military Action Efficiency in Operational Theatre from Afghanistan*, Conference Proceedings, Volume 3, International Conference "Military Science Universe", "Carol I" National Defence University, Bucharest, 14-15 April, 2011, pp. 215-223, ISBN 978-973-663-886-2 (general), ISBN 978-973-663-889-3, indexare Web of Science ca articol selectat (pp. 185-194, ISBN 978-973-663-902-9), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393844600022>;

2.1.8. **Paul TUDORACHE**, *General Characteristics of International and National Security Environment. Cultural Challenge for International Security*, Conference Proceedings 1: Military Sciences. Security and Defence, International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pp. 289-293, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100050>;

2.1.9. **Paul TUDORACHE**, *The Italian-German Cooperation From Kosovo - the Renegotiation of Identities at Intercultural Challenges*, Conference Proceedings 1: Military Sciences. Security and Defence, International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pp. 294-298, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100051>.

2.2. Articole în reviste sau volumele unor manifestări științifice indexate BDI

2.2.1. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *The impact of VUCA on military leaders. The particular case of Russian-Ukrainian conflict*, Conference Proceedings, Volume 31, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2025, pp. 196-203, eISSN 2451-3113,



DOI: 10.2478/kbo-2025-0025, disponibil la
<https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&hl=en&cluster=15760448082167071769>;

2.2.2. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *Military leader's operational challenges in addressing ever-changing environments*, Conference Proceedings, Volume 2, Issue 1, International Conference "Strategies XXI", National Defence College, Bucharest, 26 June, 2024, pp. 141-150, ISSN-2784-2487, DOI: 10.53477/2784-2487-24-17, disponibil la
https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=en&user=7p7IA9UAAAAJ&cstart=20&pagesize=80&citation_for_view=7p7IA9UAAAAJ:ISLTfruPkqC;

2.2.3. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *Deciphering the physiognomy of the military operational environment-factors and characteristics*, Conference Proceedings, Volume 30, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2024, pp. 177-182, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2024-0025, disponibil la
<https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&hl=en&cluster=760126130078006438>;

2.2.4. Alin CÎRDEI, **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Functional Models of the Sponsor-Agent Relationship in Proxy Warfare*, Conference Proceedings, Volume 29, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 June, 2023, pp. 27-33, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2023-0005, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0005?content-tab=abstract>;

2.2.5. Laviniu BOJOR, Aurelian RAȚIU, **Paul TUDORACHE**, *War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, nr. 1 (55), Sibiu, 2023, pp. 1-13, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, DOI: 10.2478/bsaft-2023-0001, disponibil la
<https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2023-0001>;

2.2.6. **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, Zoltán JOBBÁGY, Aurelian RAȚIU, *Hybrid Warfare – From Red to Blue Operational Behaviours*, Conference Proceedings, Volume 28, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 16-18 June, 2022, pp. 128-133, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2022-0020, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0020>;

2.2.7. Aurelian RAȚIU, **Paul TUDORACHE**, Laviniu BOJOR, *Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*, Conference Proceedings, Volume 28, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 16-18 June, 2022, pp. 105-111, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2022-0016, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0016>;

2.2.8. **Paul TUDORACHE**, Aurelian RAȚIU, *The Potential Impact of the 4th Industrial Revolution Technologies on Revolutionizing the NATO Land Forces*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 4 (104), 2021, pp. 309-315, ISSN 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, DOI: 10.2478/raft-2021-0040, disponibil la
https://www.armyacademy.ro/rev4_2021.php;

2.2.9. **Paul TUDORACHE**, *Operational Approach of Land Forces in the Hybrid Context*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 9, nr. 2, București, 2021, pp. 51-56, ISSN 1584-1928, ISSN online 2065-8281, DOI: 10.53477/2065-8281-21-05, disponibil la <https://revista.unap.ro/index.php/revista/issue/view/65>;

2.2.10. **Paul TUDORACHE**, *Study Regarding the Analysis of Mobile Defense at the Level of the Land Forces*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, nr. 1 (51), Sibiu, 2021, pp. 80-86, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, DOI: 10.2478/bsaft-2021-0010, indexare, disponibil la
https://www.armyacademy.ro/bull_2021.php;

2.2.11. **Paul TUDORACHE**, *Attributes of Land Forces for Approaching Future Full Spectrum Operations*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 2 (102), 2021, pp. 166-172, ISSN 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, DOI: 10.2478/raft-2021-0023, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev2_2021.php;

2.2.12. **Aurelian RAȚIU, Paul TUDORACHE**, *Comprehensive Integration of Power Instruments and Civil-Military Capabilities for Countering Hybrid Threats*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Strategic Changes in Security and International Relations”, Bucharest, 15-16 April, 2021, pp. 105-110, ISSN: 2668-1994 (print), ISSN: 2668-2001 (online), DOI: 10.53477/2668-2001-21-12, disponibil la https://revista.unap.ro/index.php/XXI_FSA/article/view/1268;

2.2.13. **Paul TUDORACHE**, *Reorganizing the Tactical Military Structures Under Formula of The Battle Groups*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, Bucharest, 18-19 March, 2021, pp. 32-36, ISSN: 2668-201X, ISSN: 2668-2028, DOI: 10.53477/2668-2028-21-02, disponibil la <https://www.proquest.com/docview/2580355187?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true>;

2.2.14. **Paul TUDORACHE**, *Particularities Regarding the Use of Planning Methodologies in the Framework of Land Forces’ Military Operations*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, Bucharest, 18-19 March, 2021, pp. 27-31, ISSN: 2668-201X, ISSN: 2668-2028, DOI: 10.53477/2668-2028-21-01, disponibil la <https://www.proquest.com/docview/2580356289?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true>;

2.2.15. **Aurelian RAȚIU, Silviu NATE, Paul TUDORACHE**, *Hybrid Conflicts Actors’s Action Models Analysis*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 10-12 June, 2021, pp. 112-117, ISBN 978-973-153-438-1, ISSN 1843-682X, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2021-0018, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2021-0018>;

2.2.16. **Paul TUDORACHE**, *The Multidomain Approach Within Land Forces’ Operations*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 10, nr. 1, București, 2021, pp. 54-59, ISSN print/ISSN-L 2284-936X, ISSN online 2284-9378, disponibil la <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/1032/1002>;

2.2.17. **Paul TUDORACHE**, **Lucian ISPAS**, *Adapting Tactical Military Structures to the Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2020, pp. 157-162, ISSN: 1843-6733, ISSN online: 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2020-0024, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0024>;

2.2.18. **Lucian ISPAS, Ghiță BÂRSAN, Paul TUDORACHE**, *Applying Combat Power in the Context of VUCA and JIIM Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2020, pp. 59-63, ISSN: 1843-6733, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2020-0009, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0009>;

2.2.19. **Paul TUDORACHE**, **Lucian ISPAS**, *Perspectives on Adapting Military Structures to the Requirements of Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings, Romanian Military Thinking International Scientific Conference “Military Strategy Coordinates Under the Circumstances of a Synergistic Approach to Resilience in the

Security Field”, Bucharest, November, 2020, pp. 252-261, ISSN print 2668-7984, ISSN online 2668-8115, ISSN-L 2668-7984, disponibil la <https://en-gmr.mapn.ro/pages/view/127>;

2.2.20. Alexandru BABOȘ, **Paul TUDORACHE**, *The Military Leader Competences and Attributes in a Military Organizational Context*, Conference Proceedings, Romanian Military Thinking International Scientific Conference “Military Strategy Coordinates Under the Circumstances of a Synergistic Approach to Resilience in the Security Field”, Bucharest, November, 2020, pp. 360-369, ISSN print 2668-7984, ISSN online 2668-8115, ISSN-L 2668-7984, disponibil la <https://en-gmr.mapn.ro/pages/view/127>;

2.2.21. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Culture as a Weapon in the Context of Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2019, pp. 169-174, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2019-0028, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0028>;

2.2.22. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Mission Command & Manoeuvrist Approach – Basic Principles of NATO Urban Operations*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2019, pp. 91-96, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2019-0015, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0015>;

2.2.23. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Educating Land Forces’ Leaders to Think from JIIM Perspective*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 4 (92), 2018, pp. 250-256, ISSN online: 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev4_2018.php;

2.2.24. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *The Intercultural Dimension of Military Action for Combating Hypothetical Adversaries*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 14-16 June, 2018, pp. 230-234, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2018-0035, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0035>;

2.2.25. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Intercultural Communication in Military Multinational Operations*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 14-16 June, 2018, pp. 98-103, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2018-0015, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0015>;

2.2.26. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *The Relation Cultural Awareness – Tactical Multinational Military Structures’ Effectiveness*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 July, 2017, pp. 325-330, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2017-0053, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0053>;

2.2.27. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Cultural Interoperability – Prerequisite for the Response to Hybrid Threats*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 July, 2017, pp. 161-165, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2017-0025, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0025>;



2.2.28. **Paul TUDORACHE**, Mircea COSMA, Brândușa Oana NICULESCU, *The Strategy for Educating the Intercultural Competence – a Structural Model*, Alma Mater University Conference “Challenges for Science and Research in the Crisis Era” (volume 1), Alma Mater, Sibiu, 28-30 March, 2013, pp. 73-77, ISSN 2067-1423;

2.2.29. **Paul TUDORACHE**, *Considerations on Intercultural Competence Training Methodology*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 2 (66), Sibiu, 2012, pp. 150-154, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev2_2012.php;

2.2.30. **Paul TUDORACHE**, *Education and Training from Intercultural Perspective in Different Armies*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 1 (33), 2012, Sibiu, pp. 70-76, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, disponibil la https://www.armyacademy.ro/bull_2012.php.

2.4.1. Granturi/proiecte prin competiție

2.4.1.1. **Paul TUDORACHE** (director de proiect al echipei naționale), *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare (2021-I-HU01-KA220-000032179)*, proiect de cercetare câștigat prin competiție, ERASMUS+, perioada 2021-2024, valoare 369.950 euro, disponibil la https://www.armyacademy.ro/erasmus_k2_hybrid_warf.php;

2.4.1.2. **Paul TUDORACHE** (director de proiect), *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 1.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAșiJIIM.pdf>;

2.4.1.3. **Paul TUDORACHE** (coordonator echipă integrare operațională), *Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 61, valoare 9.000 lei, disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf;

2.4.1.4. **Paul TUDORACHE** (coordonator echipă cercetare), *Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză și sinteză a pachetelor de forțe*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru perioada 2021-2022, poziție plan 54, valoare 73.300 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/DTREAI.pdf>.

3.4. Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice

3.4.2.1. Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, recenzor/membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin_arhiva.php;

3.4.2.2. Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, recenzor/membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/revista_arhiva.php;

3.4.2.3. Conferința Științifică Internațională “The Knowledge-Based Organization” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php;

3.4.2.4. Conferința Științifică Internațională organizată de Gândirea Militară Românească, București, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la <https://gmr.mapn.ro/pages/componenta-academica-2022>;

3.4.2.5. _Conferința Științifică Internațională “Emerging and Disruptive Technologies’ Impact on Global Security”, edițiile 2021, 2022, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_EDTIGS.php;

3.4.3.1. _Sesiunea de comunicări științifice „Tactică și Artă Operativă – Forțe Terestre”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 23 Aprilie 2020, ISSN 2286-3753, ISSN-L 2286-3753, membru în comitetul științific.

Teza de doctorat

Paul TUDORACHE, *Dimensiunea interculturală a formării ofițerului din Forțele Terestre*, doctorat în domeniul „Științe Militare și Informații” (serie H nr. 0026853), Ordinul MECTS nr. 6508 din 19.12.2012.

Teza de abilitare

Paul TUDORACHE, *Adaptarea Forțelor Terestre la contextul mediilor operaționale viitoare*, atestat abilitare în domeniul „Științe Militare”, Ordinul Ministrului Educației nr. 6343 din 05.12.2022.





Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **TUDORACHE PAUL**
Adresă(e) Str Izlazului, bloc 22A, 550145, Sibiu, România
Telefon(oane) 0723648611
E-mail(uri) tudorache.paul@armyacademy.ro
Naționalitate(-ități) Română
Data nașterii 17.09.1981

Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional Științe Militare

Experiența profesională

Perioada 01.03.2023 – prezent

Funcția sau postul ocupat Profesor universitar și prodecan pentru învățământ
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ, cercetare științifică și management educațional, Facultatea de Științe Militare
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 17.02.2021 – 01.03.2023

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar și prodecan pentru învățământ
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ, cercetare științifică și management educațional, Facultatea de Științe Militare
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.10.2018 – 17.02.2021

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar (șef comisie didactică)
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ și cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”

Tipul activității sau sectorul de Activitate	Învățământ
Perioada	20.07.2018 – 01.10.2018
Funcția sau postul ocupat	Șef birou
Activități și responsabilități principale	Activități de planificare și conducere a structurilor militare de nivel tactic
Numele și adresa angajatorului	Statul Major al Forțelor Terestre
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comandă/control
Perioada	03.10.2016 – 20.07.2018
Funcția sau postul ocupat	Ofițer masterand la Facultatea de Comandă și Stat Major, programul Conducere Interarme - Forțe Terestre
Activități și responsabilități principale	Activități de învățământ specifice planificării și conducerii structurilor militare de nivel brigadă/divizie, activități de cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.04.2015 – 03.10.2016
Funcția sau postul ocupat	Șef poligon
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	02.03.2014 – 01.04.2015
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	08.08.2013 – 02.03.2014
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu conducerea sprijinului prin foc întrunit, misiunea OEF Afganistan
Activități și responsabilități principale	Gestionarea procesului de targeting, coordonarea și conducerea sprijinului prin foc al unităților de manevră
Numele și adresa angajatorului	Statul Major General al Armatei
Tipul activității sau sectorul de activitate	Misiuni externe
Perioada	14.12.2010 – 08.08.2013
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri



Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	20.05.2010 – 14.12.2010
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu conducerea acțiunilor de luptă, misiunea OEF Afganistan
Activități și responsabilități principale	Gestionarea fluxului informațional, monitorizarea ariei de operații, coordonarea și conducerea subunităților de manevră pe timpul misiunilor
Numele și adresa angajatorului	Statul Major General al Armatei
Tipul activității sau sectorul de activitate	Misiuni externe
Perioada	01.08.2009 – 20.05.2010
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	01.04.2009 – 01.08.2009
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu planificarea exercițiilor
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea, coordonarea diferitelor tipuri de exerciții militare naționale și multinaționale
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificare exerciții
Perioada	01.09.2008 – 01.04.2009
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor comandant companie studenți
Activități și responsabilități principale	Formarea și instruirea studenților militari (activități de nivel pluton, companie, batalion);
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Batalionul I studenți
Perioada	01.09.2005 – 01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți
Activități și responsabilități principale	Formarea și instruirea studenților militari (activități nivel pluton, companie);
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Batalionul II studenți



Educație și formare

Perioada	23.06.2025 – 27.06.2025
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs EJOPC
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de planificare a operațiilor întrunite
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	United Kingdom Strategic Command
Perioada	25.09.2023 – 17.11.2023
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul resurselor de apărare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare / Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	06.09.2021 – 05.12.2022
Calificarea / diploma obținută	Atestat abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat Științe Militare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe Militare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU)
Perioada	03.10.2016 – 20.07.2018
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master în Conducere Interarme - Forțe Terestre
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Artă Militară Forțe Terestre, Tactica Genurilor de Armă, Conducere Militară, Geografie Militară, Operații în Dispozitivul Inamicului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	22.09.2014 – 12.12.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Stat Major Ofițeri Artilerie și Rachete
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei / demonstrarea abilităților în planificarea și conducerea batalionului de artilerie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Instruire pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	15.04.2013 – 19.04.2013



Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Administrator VBS2 Strike
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Înțelegerea/utilizarea capabilităților VBS2 Strike, realizarea scenariilor specifice Fixed Wing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bohemia Interactive Simulations
Perioada	26.11.2012 – 06.12.2012
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs DEPSO
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Proiectarea și Evaluarea Operațiilor în Sprijinul Păcii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	British Military Advisory Training Team (BMATT)
Perioada	15.10.2012 – 24.10.2012
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Administrator VBS2 & VBS2 Fires
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Înțelegerea/utilizarea capabilităților VBS2, realizarea scenariilor tactice specifice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bohemia Interactive Simulations
Perioada	09.2008 – 10.2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în domeniul Științe Militare și Informații
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Fundamente ale Științei Militare. Studii Strategice; Artă Militară; Geopolitică, Geostrategie și Politici de Securitate; Sisteme Informaționale; Management Educațional; Medierea conflictelor. Tehnici Discursive, Argumentative și Negociative / consolidarea competențelor profesionale/transversale în domeniul militar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	28.03.2011 – 17.06.2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Avansat Ofițeri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei / demonstrarea abilităților de conducere a bateriei de artilerie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Instruire pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	15.09.2008 – 23.01.2009
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Absolvire Curs Intensiv de Învățare a Limbii Engleze



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Perfecționarea abilităților de ascultare, vorbire, citire și scriere în limba Engleză, nivel avansat
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al SMFT - Sibiu
Perioada	12.02.2007 – 20.07.2007
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Absolvire Curs Intensiv de Învățare a Limbii Engleze
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formarea abilităților de ascultare, vorbire, citire și scriere în limba Engleză, nivel intermediar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al SMFT - Sibiu
Perioada	2005 – 2007
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master în Relații Internaționale și Sisteme de Securitate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teoria generală a paradigmelor de securitate, Sisteme globale de securitate, Geostrategie, Dreptul conflictelor armate, Securitatea națională a României / însușirea, înțelegerea și analizarea coerentă a conceptelor, fenomenelor și evenimentelor specifice relațiilor internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate
Perioada	2004 – 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs de Bază Artilerie și Rachete – Comandant Pluton Comandă
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei, Topogeodezie / demonstrarea abilităților de conducere a plutonului de comandă artilerie terestră
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	2000 – 2004
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență în Managementul Organizației
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Organizației Militare, Teoria Organizației, Matematici Aplicate, Politologie, Teoria Generală a Științei Militare, etc., discipline specifice Pregătirii Militare Generale și armei Artilerie și Rachete / demonstrarea abilităților de conducere a structurilor de nivel pluton
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Perioada	2000 – 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire a Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Demonstrarea abilităților de predare, învățare și evaluare a diferitelor discipline în scopul formării și pregătirii educaților

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației

Perioada 1996 – 2000

Calificarea / diploma obținută Diplomă de Bacalaureat

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Matematică, Fizică, Informatică, Logică, Limba și Literatura Română, Psihologie, Franceză, etc.

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Colegiul Militar Liceal „Dimitrie Cantemir”

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european ()*

Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B ₂	utilizator independent	C ₁	utilizator experimentat	C ₁	utilizator experimentat	C ₁	utilizator experimentat	B ₂	utilizator independent

Competențe și abilități sociale Spirit de echipă, motivare, spirit creativ, agilitate mentală, abilități excelente de comunicare

Competențe și aptitudini organizatorice Abilități de leadership, capacitate de sinteză și analiză, capacități decizionale, experiență în managementul proiectelor

Competențe și aptitudini tehnice Utilizator Combat Post of Future (CPOF), Battle Space 2 (VBS2: Administrator, Fires, Strike), Joint Conflict and Tactical Simulation (JCATS)

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului Microsoft Office: Word, Excel, Access, Power Point, Adobe



Alte competențe și aptitudini Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Imaginea și vizibilitatea Armatei” la nivel SMFT (2024);
Emblema de Onoare a Statului Major al Apărării (2022);
Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Învățământ, știință și artă militară” la nivel SMFT (2021);
Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Învățământ, știință și artă militară” la nivel SMFT (2014);
Medalia ARMY COMMENDATION – Department of the Army, SUA (2014);
Medalia NON-ARTICLE 5 NATO (2014);
Emblema de Onoare a Forțelor Terestre (2014);
Insigna Participant la Misiuni în Străinătate (2011);
Medalia NON-ARTICLE 5 NATO (2010).

Permis(e) de conducere B, C, E

Informații suplimentare Persoane de contact, referințe: ispas.lucian@armyacademy.ro;
razvann_enache@yahoo.com.



Curriculum vitae Europass

Informații personale



Nume / Prenume **BUCĂȚA P. GEORGE**
Adresă(e)
Telefon(oane)
E-mail(uri) bucata.george@armyacademy.ro
Naționalitate(-ități) Română
Data nașterii 03 ianuarie 1978
Sex Masculin

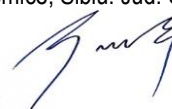
Experiență profesională

Perioada	Februarie 2025- prezent
Funcția sau postul ocupat	Director școală studii postuniversitare
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Strada Revoluției nr.3-5 Sibiu, jud. Sibiu, RO-550170
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ universitar prin desfășurarea de ore de predare ,seminar, ședințe practice, laboratoare,verificări și examene de evaluare/absolvire, îndrumare lucrări de licență și dizertație. Îndrumarea și gestionarea cursurilor de cariera sau de perfecționare/specializare desfășurate în cadrul scolii postuniversitare
Perioada	Aprilie 2022- Ianuarie 2025
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar militar(și șef comisie didactică), Departamentul Științe Tehnice, Facultatea de Management Militar
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Strada Revoluției nr.3-5 Sibiu, jud. Sibiu, RO-550170
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ universitar prin desfășurarea de ore de predare ,seminar, ședințe practice, laboratoare,verificări și examene de evaluare/absolvire, îndrumare lucrări de licență și dizertație.
Perioada	Ianuarie 2017- Martie 2022;
Funcția sau postul ocupat	Șef Catedra Trageri și Conducerea Focului Artilerie și Rachete Instructor superior(și șef comisie didactică), Catedra Trageri și Conducerea Focului Artilerie și Rachete – domeniul ofițeri, subofițeri și alte categorii de cursanți de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Scoala de Aplicație pentru Unități Sprijin Luptă „General Eremia Grigorescu”, str. Avrig nr. 2-4,Sibiu, jud. Sibiu, RO-550027

Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ prin desfășurarea de ore de predare ,seminar,ședințe practice, verificări și examene de evaluare/absolvire.
Perioada	Noiembrie 2015 –decembrie 2016;
Funcția sau postul ocupat	Instructor superior(și șef comisie didactică), Catedra Cursuri Formare și Carieră Artilerie Terestră – domeniul ofițeri, maiștri militari și subofițeri tehnici de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Scoala de Aplicație pentru Unități Sprijin Luptă „General Eremia Grigorescu”, str. Avrig nr. 2-4,Sibiu, jud. Sibiu, RO-550027
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ prin desfășurarea de ore de predare ,seminar,ședințe practice, verificări și examene de evaluare/absolvire.
Perioada	Iunie 2008 - Noiembrie 2015;
Funcția sau postul ocupat	Instructor șef, Catedra Cursuri Nivel Artilerie Terestră – domeniul ofițeri, maiștri militari și subofițeri tehnici de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Scoala de Aplicație pentru Unități Sprijin Luptă „General Eremia Grigorescu”, str. Avrig nr. 2-4,Sibiu, jud. Sibiu, RO-550027
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ prin desfășurarea de ore de predare ,seminar,ședințe practice, verificări și examene de evaluare/absolvire.
Perioada	Ianuarie 2005 – Mai 2008;
Funcția sau postul ocupat	Instructor , Catedra Cursuri Nivel Artilerie Terestră – domeniul ofițeri, maiștri militari și subofițeri tehnici de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Scoala de Aplicație pentru Unități Sprijin Luptă „General Eremia Grigorescu”, str. Avrig nr. 2-4,Sibiu, jud. Sibiu, RO-550027
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ prin desfășurarea de ore de predare ,seminar,ședințe practice, verificări și examene de evaluare/absolvire.
Perioada	Ianuarie 2002– Decembrie 2004;
Funcția sau postul ocupat	Instructor Detasat , Catedra Cursuri Nivel Artilerie Terestră – domeniul ofițeri, maiștri militari și subofițeri tehnici de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Scoala de Aplicație pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană”, str. Avrig nr. 2-4,Sibiu, jud. Sibiu, RO-550027
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de învățământ-pregătire profesională continuă a adulților. Activități de învățământ prin desfășurarea de ore de predare ,seminar,ședințe practice, verificări și examene de evaluare/absolvire.
Perioada	Iulie 2001– Decembrie 2001;
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton calculatori – domeniul instrucție la sistemele de armament și aparatura de artilerie și rachete
Numele și adresa angajatorului	Baza 9 instrucție artilerieși rachete , jud. Brăila
Tipul activității/sectorul de activitate	Desfășurarea activităților de instrucție.

Educație și formare

Perioada	14.06.2021-prezent
Calificarea / diploma obținută	Doctor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu în domeniul Economie , specializarea ”Management”
Perioada	01.10.2014 – 2021
Calificarea / diploma obținută	doctorand
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu în domeniul Economie , specializarea ”Management”
Perioada	27.11.2010 – 27.01.2011
Calificarea / diploma obținută	SPECIALIST/ Pregătirea formării. Realizarea activităților de formare. Aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare. Evaluarea participanților la formare. Proiectarea programelor de formare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Certificat de absolvire al modului de formator, 2011- 160 de ore; Ministerul Muncii,Familiei Și Protecției Sociale/Consiliul Național De Formare Profesională A Adulților/ Ministerul Educației,Cercetării Și Inovării
Perioada	2007-2009
Calificarea / diploma obținută	Master , Specialist/expert absolvent de master Relații Internaționale. Studii de Securitate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<u>Discipline</u> • Securitate; • Diplomația apărării; • Politici de integrare; • Teoria conceptelor; • Sisteme globale de securitate; • Dreptul conflictelor; • Analiza securității; • Studii strategice; • România , razboiul rece și gestionarea crizelor; • Geostrategie. <u>Competențe</u> • Absolvent studii de master domeniul: Relații Internaționale. Studii strategice de securitate; • Studii superioare de lungă durată: relații internaționale, managementul crizelor, analiza conflictelor, sisteme globale de securitate, diplomația în sistemul național de apărare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu , Facultatea De Științe Politice, Relații Internaționale Și Studii Europene, Calea Dumbrăvii Nr.34 ,Sibiu. Jud. Sibiu RO- 550025
Perioada	2002 - 2007;
Calificarea / diploma obținută	Economist Licențiat, Specialist/expert licențiat Economia Comerțului, Turismului Și Serviciilor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<u>Discipline</u> • Discipline specifice domeniului de studii <u>Competențe</u> • Economist licențiat în profilul economic • Studii superioare de lungă durată
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu , Facultatea De Științe Economice, Sibiu. Jud. Sibiu



Perioada	1996 - 2000;																				
Calificarea / diploma obținută	ofițer Specialist/expert licențiat Managementul Organizației																				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<u>Discipline</u> • Științe militare; • Administrație militară; • Managementul resurselor de apărare; • Managementul organizației militare; • Securitatea geopolitică și geostrategică; • Relații internaționale și studii europene; • Leadership militar. <u>Competențe</u> • Licențiat managementul organizației; • Studii superioare de lungă durată: manager de organizații, filozofia organizațională, leadership, securitate geopolitică, relații internaționale și studii europene.																				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ACADEMIA FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU ” str. Revoluției nr.3-5 Sibiu, jud. Sibiu, RO-550170																				
Aptitudini și competențe personale																					
Limba maternă	Română																				
Limbi străine cunoscute																					
Autoevaluare	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Înțelegere</th> <th colspan="2">Vorbire</th> <th>Scriere</th> </tr> <tr> <th>Ascultare</th> <th>Citire</th> <th>Participare la conversație</th> <th>Discurs oral</th> <th>Exprimare scrisă</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B2</td> </tr> <tr> <td>B2</td> <td>B2</td> <td>B1</td> <td>B1</td> <td>B1</td> </tr> </tbody> </table>	Înțelegere		Vorbire		Scriere	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	B2	B2	B2	B2	B2	B2	B2	B1	B1	B1
Înțelegere		Vorbire		Scriere																	
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																	
B2	B2	B2	B2	B2																	
B2	B2	B1	B1	B1																	
Limba engleză																					
Limba germană																					
Competențe și abilități sociale	Câteva aspecte care mă caracterizează sunt <u>comunicativitatea</u> , <u>punctualitatea</u> , <u>onestitatea</u> , <u>perseverența</u> . Manifest <u>spirit analitic și obiectiv</u> , dobândit de-a lungul anilor de studiu parcurși și sunt, totodată, <u>altruist</u> .																				
Competențe și abilități profesionale	- ofițer superior M.Ap.N. grad colonel, conferențiar universitar militar(șef comisie didactica), cursuri de specializare în sistemul național de apărare - am participat la zeci de exerciții cu trageri de luptă în domeniul armei artilerie, pe multe din acestea conducându-le în mod direct. - în calitate de ofițer controlor(OC) am participat la mai multe exerciții naționale și internaționale unde am verificat și coordonat modul de lucru al subunităților de artilerie din armata noastră sau a altor armate partenere NATO; - în calitate de șef catedra trageri (sau instructor în cadrul catedrei) am evaluat sau apreciat modul de pregătire al mai multor categorii de ofițeri și subofițeri la pregătirea de specialitate în cadrul tragerilor reale din poligoanele de artilerie,																				
Competențe și aptitudini tehnice	Operare PC: Windows, MS Office; Navigare pe internet; Abilități de lucru cu aparatură diversificată.																				

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	O bună stăpânire a programelor: Pascal, FoxPro, Word, PowerPoint , Access, Excel, SPSS.
Aptitudini și competențe artistice	Autor a peste douzeci de articole la revista Artileria Romană Modernă,simpozioane specifice armiei,activități didactice.
Domenii de interes	Marketing, Publicitate, Vânzări, Branding, Dezvoltare personală
Premii, burse	Am participat în cadrul a diverse simpozioane militare naționale, în urma cărora am câștigat: Locul I pentru cel mai valoros articol al revistei ARTILERIA ROMONĂ MODERNĂ ANUL 2012. Locul III –"OMUL ANULUI 2020" – secțiunea "Învățământ, știință și artă militară"
Activități extracurriculare	Am participat la mai multe conferințe, sesiuni de comunicări științifice, simpozioane și olimpiade – în afara celor premiate-: pe plan internațional și național. Am publicat în calitate de autor și coautor 11cărți, 3 culegeri de lecții, 1 culegere de exerciții, 51 articole indexate în baze de date internaționale , iar în domeniul militar am publicat 4 programe de instrucție individuală și 10 manuale de cunoaștere și instrucție (toate în cadrul unui colectiv de autori).
Permis de conducere	Permis de conducere categoria B și C, 1999.
Informații suplimentare	Referințele pot fi furnizate la cerere.

Col.conf.univ.dr. George BUCĂȚA

LISTA PUBLICAȚIILOR AUTORULUI

Cărți publicate în calitate de unic autor	
1.	George Bucăța , „Transformarea(reforme) sistemul de învățământ militar contemporan- între cerințele prezentului și provocările viitorului” Volumul 1, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 96 pagini, 2021, ISBN 978-973-153-451-0, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.-
2.	George Bucăța , „Transformarea(reforme) sistemul de învățământ militar contemporan- între cerințele prezentului și provocările viitorului” Volumul 2, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 110 pagini, 2021, ISBN 978-973-153-453-4, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.-
3.	George Bucăța , „Transformarea(reforme) sistemul de învățământ militar contemporan- între cerințele prezentului și provocările viitorului”- Cercetare științifică, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 182 pagini, 2021, ISBN 978-973-153-454-1, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.-
4.	George Bucăța , „Cerințe privind întrebuințarea artileriei terestre în cadrul acțiunilor militare simetrice și asimetrice specifice conflictelor militare, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 109 pagini, 2022, ISBN 978-973-153-490-9, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.-
Cărți în calitate de coautor sau capitole	
1.	Dorel Badea și Dumitru Iancu – coordonatori, George Bucăța , „Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 160 pagini, 2018, ISBN 978-973-153-097-0, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.
2.	George Bucăța și Nicolae Moro , „Educația profesională în cadrul instituțiilor de învățământ militar”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 141 pagini, 2022, ISBN 978-973-153-494-7, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.
3.	George Bucăța și Nicolae Moro , „Metode moderne de învățământ adoptate la nivelul instituțiilor educaționale militare”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 105 pagini, 2022, ISBN 978-973-153-506-7, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.
4.	Florin-Vasile Popescu și George Bucăța , „Transformarea digitală, Realități, perspective și provocări, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 107 pagini, 2023, ISBN 978-973-153-548-7, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.
5.	Sebastian-Emanuel Stan, Ghiță Bârsan și Florin-Vasile Ilie – coordonatori , George Bucăța , „Paradigmele managementului și tehnologiei generate de noua realitate globală”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 302 pagini, 2023, ISBN 978-973-153-546-7, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.
6.	George Bucăța, Florin Ilie și Stelian Popescu- coordonatori „Artileria modernă și tehnologiile avansate”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 401 pagini, 2024, ISBN 978-973-153-561-6, Descrierea CIP a Bibliotecii Naționale a României.



Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri de prestigiu internaționale sau cu prestigiu național recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică	
1.	George Bucăța , „Conducerea tactică a focului- echipă, grupă, pluton- culegere de lecții” Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 152 pagini, 2021, Neclasificat.
2.	George Bucăța , „Conducerea tehnică a focului- echipă, grupă, pluton- culegere de lecții” Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 90 pagini, 2021, Neclasificat.
Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații	
1.	George Bucăța , „Exerciții la tragerile de artilerie (reglajul cartezian și tragerea de efect cu piesa și plutonul de artilerie)” Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 92 pagini, 2021, Neclasificat.
2.	Florian CIOCAN – coordonator, George Bucăța „Culegere de lecții la tragerile artileriei vol. I (piesă, pluton)” Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu 178 pagini, 2017

Articole / studii / lucrări în publicații indexate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice indexate ISI proceedings.			
1.	Virtual reality and its applications in the process of leading military troops -Citat de 2 ori-	George BUCĂȚA , Vasile Florin POPESCU, Cătălin CIOACĂ, Olivia COMȘA	Romanian journal of information technology and automatic control, Vol. 33, No. 2, 7-22, 2023, ISSN 1841-4303
2.	Contribuție la sistemul de securitate națională, prin crearea unui portal open source integrat cu acces la tehnologii de geo-informare și telemedicină pentru managementul sănătății publice (pandemia COVID 19) -Citat de 2 ori-	Vasile Florin POPESCU, F. DRAGOMIR, R. PETRE, George BUCĂȚA	Romanian journal of information technology and automatic control, Vol. 31, No 4, pp. 21-32, 2021, ISSN 1841-4303
3.	<i>Econometric analysis for leadership scenarios: how personality features and managerial style impact modern organizations</i>	V.O. ROBESCU, Oana OPRISAN, G. CROITORU, George BUCĂȚA , Liliana NICODIM	Transformations in Business & Economics, Vol. 20, No 2A (53A), pp. 413-423, 2021, ISSN 1648-4460



Articole/studii/rapoarte de cercetare care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut sau în volumele unor manifestări științifice indexate în baze de date internaționale BDI			
4.	<i>Digital Renaissance in Education: Unveiling the Transformative Potential of Digitization in Educational Institutions</i> -Citat de 4 ori-	George BUCĂȚA, Cosmin TILEAGĂ	<i>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+, Nr. 29 (2), pp. 20-37, Sibiu 2024, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384, https://doi.org/10.2478/raft-2024-0003</i> [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
5.	<i>Challenges of Military Organisational Management in the Context of the Conflict in Ukraine.</i>	George BUCĂȚA	<i>Romanian Military Thinking, 2024, Issue 2, p176</i> <i>ISSN 1841-4451, Academic Journal, DOI10.55535/RMT.2024.2.11</i>
6.	<i>Advantages and disadvantages of onsite learning compared to online learning</i> -Citat de 3 ori-	George BUCĂȚA, Alexandru BABOȘ	<i>Buletinul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Nr. 1 (55), pp. 14-25, Sibiu, 2023 – Code CNCS 329 ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224 – 5178, DOI: 10.2478/bsaft-2023-0002</i> [EBSCO and ProQuest]; www.armyacademy.ro/buletin/index.html www.armyacademy.ro/reviste/index.html
7.	<i>The role of human capital in the universities' management efficiency process.</i>	George BUCĂȚA, Cosmin TILEAGĂ	<i>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+, Nr. 28 (2), pp. 136-147, Sibiu 2023, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384</i> [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
8.	<i>Improvement of knowledge management in higher education institutions</i>	George BUCĂȚA, Diana Elena Ranf, Alexandru Marius Rizescu	<i>Journal of Defence Resources Management, 2023 , Volume 14 Issue 1(25), pp 131-140, ISSN2068-9403,eISSN:2247-6466,ISSN-L: 2247-6466</i> [EBSCO and ProQuest].
9.	<i>Enhancing EU cyber defense through hardware trojans detection capabilities</i>	Vasile-Florin POPESCU, Victor GÂNSAC, Olivia COMȘA, Cristian ICHIMESCU , Dănuț TURCU, George BUCĂȚA	Asociatia Romana pentru Asigurarea Securitatii Informatiei, <i>Proceedings of the International Conference on Cybersecurity and Cybercrime – 2023, Volume X, pp 55- 61</i>
10.	<i>The management of human resources in the knowledge management system</i>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	<i>Review of economic studies and research Virgil Madgearu, 2022, 15(2), Pp 25- 40, doi: 10. 24193/RVM.2022.15.91.</i>

11.	<i>Change management: a way of enhancing organizational efficiency</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU Vasile Florin POPESCU	<i>Journal of Defence Resources Management</i> , 2022 , Volume 13 Issue 1(24), pp 166-173, ISSN2068-9403,eISSN:2247-6466,ISSN-L: 2247-6466 [EBSCO and ProQuest].
12.	<i>Management of online shopping determined by COVID-19 in Romania</i>	George BUCĂȚA	<i>Acta Universitatis Danubius, (Economica)</i> , 2021 , Volume 17 Issue 6, ISSN 2065-0175 [EBSCO and CEEOL].
13.	<i>Reflection on the involvement of managers in supporting Romanian companies during the pandemic COVID-19</i>	George BUCĂȚA	<i>Acta Universitatis Danubius, (Economica)</i> , 2021 , Volume 17 Issue 5, pp 249-262, ISSN 2065-0175 [EBSCO and CEEOL].
14.	<i>Reflections on the role of higher education institutions in introducing emerging technologies into the educational process in the face of the pandemic challenge COVID-19</i> -Citat de 4 ori-	George BUCĂȚA	<i>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+</i> , Anul XXVI, Nr. 4 (104), pp. 363-371, Sibiu 2021, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384 [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
15.	<i>Management analysis of the impact of COVID-19 in Romania</i>	George BUCĂȚA	<i>Revista Annals of Constantin Brâncuși' University of Tg-Jiu B+</i> , Series August 2021, Issue 4, pp.50-62, ISSN 2344-3685 , ISSN-L 1844-7007 [EBSCO].
16.	<i>Quantum internet and security of military communications</i>	Florin POPESCU, George BUCĂȚA , Sorin PISTOL	<i>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+</i> , Anul XXVI, Nr. 4 (104), pp. 293-298, Sibiu 2021, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384 [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
17.	<i>Consideration on the COVID-19 pandemic and the new challenges of organizational management</i>	George BUCĂȚA	<i>Buletinul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</i> , Nr. 2 (52), pp. 98-108, Sibiu, 2021 – Code CNCS 329 ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224 – 5178 [EBSCO and ProQuest]; www.armyacademy.ro/buletin/index.html www.armyacademy.ro/reviste/index.html
18.	<i>COVID-19 Pandemic: Resilience Measures from Romanian SMEs</i>	George BUCĂȚA , Vasile Florin POPESCU	<i>Business administration and business economics, EuroEconomica</i> , Volume 40 Issue 2, pp. 145-157, 2021 ISSN1582-8859 [EBSCO and CEEOL].

19.	<i>Time management: the basic concern in the organization</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU Livia Nicoleta BARSAN	Journal of Defence Resources Management, 2021 , Volume 12 Issue 2(23), pp 179-188, ISSN2068-9403,eISSN:2247-6466,ISSN-L: 2247-6466 [EBSCO and ProQuest].
20.	<i>Considerations on conflict management during organizational change</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU Livia Nicoleta BARSAN	<i>Journal of Defense Resources Management</i> , 2021 , Volume 12 Issue 1, pp.229-236, ISSN 2068-9403, eISSN: 2247-6466 ISSN-L: 2247-6466 [EBSCO and ProQuest].
21.	<i>Human resources monitoring and development</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU	<i>Revista Annals of Constantin Brâncuși' University of Tg-Jiu B+, Series December 2020</i> , Issue 6, pp.149-155, ISSN 2344-3685 , ISSN-L 1844-7007 [EBSCO].
22.	<i>Considerations regarding the role of universities in the new knowledge-based universities</i>	George BUCĂȚA , Livia Nicoleta BARSAN	<i>Revista Annals of Constantin Brâncuși' University of Tg-Jiu B+, Series December 2020</i> , Issue 6, pp.124-130, ISSN 2344-3685 , ISSN-L 1844-7007 [EBSCO].
23.	<i>Relationship between innovation, organizational and interorganizational change</i> -Citat de 3 ori-	Alexandru Marius RIZESCU, George BUCĂȚA	<i>Revista Annals of Constantin Brâncuși' University of Tg-Jiu B+, Series June 2020,Nr. 2</i> , Issue 3, pp.65-70, ISSN 2344-3685 , ISSN-L 1844-7007 [EBSCO].
24.	<i>Considerations regarding the modern managerial methods and techniques used at the level of the organization</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU	<i>Journal of Defense Resources Management</i> , 2019 , Volume 10 Issue 1, pp.152-162, ISSN 2068-9403 [EBSCO and ProQuest].
25.	<i>Considerations on prospects for increasing the effectiveness of organizational management</i>	George BUCĂȚA , Alexandru Marius RIZESCU	<i>Scientific Journal of the Military University of Land Forces</i> , 2019, Volume 51, Issue 3, pp.579-586, ISSN 2247-7172, e-ISSN 2545-0719, [EBSCO and BazTech]. disponibil la DOI: https://doi.org./10.5604/01.3001.012.6883
26.	<i>The challanges of human resources departament- the impact of the demographic evolution(the case of migration)</i>	George BUCĂȚA	Buletinul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Nr. 2 (46), pp. 81-88, Sibiu, 2018 – Code CNCS 329 ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224 – 5178 [EBSCO and ProQuest]; www.armyacademy.ro/buletin/index.html www.armyacademy.ro/reviste/index.html

27.	<i>Conflicts at work in hospitals</i>	Ionela ROTARIU, George BUCĂȚA,	Revista Economică B+(<i>Journal of economic-financial theory and practice</i>), Secțiunea „Management New Coordinates and Challenges”, Volume 70, Issue 4- 2018, pp. 105-115, Sibiu, – ISSN 1582 – 6260 [EBSCO and ProQuest]; http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica
28.	<i>The challenges of organizational management</i> <u>-Citat de 9 ori-</u>	George BUCĂȚA	Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+, Anul XXIII, Nr. 4 (92), pp. 275-281, Sibiu 2018, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384 [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
29.	<i>Factors influencing sustained managerial efficiency</i> <u>-Citat de 2 ori-</u>	Alexandru Marius RIZESCU, George BUCĂȚA	<i>Journal of Defense Resources Management</i> , 2017 , Volume 8 Issue 1, pp.149-157, ISSN 2068-9403 [EBSCO and ProQuest].
21.	<i>The role of communication in enhancing work effectiveness of an organization</i> <u>-Citat de 312 ori-</u>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+, Anul XXII, Nr. 1 (85), pp. 49-57, Sibiu 2017, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384 [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
22.	<i>Considerations Concerning the Redesign of the Management System at the Level of the Organization – Quality Perspective</i>	Oana OPRISAN, George BUCĂȚA, Cosmin TILEAGĂ	Revista Ovidius University Annals B+, Series Economic Sciences 2016, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS] http://stec.univ-ovidius.ro/
23.	<i>Issues Regarding the Need of Transformation of Educational Management in the Current European Context</i>	Liliana NICODIM, George BUCĂȚA, Claudiu Valentin NIȚU	Revista Ovidius University Annals B+,, Volume 16, Issue 1, pp.367-372, Series Economic Sciences 2016, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS] http://stec.univ-ovidius.ro/
24.	<i>Aspects of the Transformation of Educational Management in Schools</i>	Liliana NICODIM, George BUCĂȚA, Emanoil MUSCALU	Revista Ovidius University Annals B+, Series Economic Sciences 2016, , Volume 16, Issue 1, pp.361-366, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS].
25.	<i>Management style as a triggering factor for organization effectiveness and efficiency</i> <u>-Citat de 18 ori-</u>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	<i>Journal of Defense Resources Management</i> , 2016 , Volume 7 Issue 2, pp.159-164, ISSN 2068-9403 [EBSCO and ProQuest].

26.	<i>The importance of human resources departament in private companies</i> <u>-Citat de 1 ori-</u>	George BUCĂȚA, Ionela ROTARIU	Revista Economică B+(<i>Journal of economic-financial theory and practice</i>), Secțiunea „Management New Coordinates and Challenges”, Volume 68, Issue 1- 2016, pp. 21-31, Sibiu, – ISSN 1582 – 6260 [EBSCO and ProQuest]; http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica
27.	<i>Increasing the efficiency of education systems by improving human resource management</i> <u>-Citat de 3 ori-</u>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	<i>Journal of Defense Resources Management</i> , 2016 , Volume 7 Issue 1, pp.113-118, ISSN 2068-9403 [EBSCO and ProQuest].
28.	<i>The new organizational culture</i> <u>-Citat de 2 ori-</u>	Liliana NICODIM, George BUCĂȚA, Gabriel Iulian TANASE	<i>Revista Ovidius University Annals B+, Series Economic Sciences</i> 2016, , Volume 15, Issue 1, pp.591-594, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS].
29.	<i>Defining influences of globalization on education management</i> <u>-Citat de 1 ori-</u>	Liliana NICODIM, George BUCĂȚA, Emanoil MUSCALU	<i>Revista Ovidius University Annals B+, Series Economic Sciences</i> 2015, , Volume 15, Issue 2, pp.322-326, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS].
30.	<i>Globalization and sustainable development</i> <u>-Citat de 8 ori-</u>	Mihai Marcel NEAG, George BUCĂȚA	Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” B+, Anul XX, Nr. 1 (77), pp. 16-19, Sibiu 2015, Code CNCS 328 , ISSN 2247 – 840X, ISSN-L 1582 – 6384 [EBSCO and ProQuest] www.armyacademy.ro/reviste/index.html
Articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale sau naționale cu participare internațională recunoscute (cu ISSN sau ISBN)(participări la conferințe internaționale)			

1.	<i>Perceptions of Transformational and Transactional Leadership Behaviors WITHIN Military Hierarchies.</i>	Alexandru BABOȘ, Marian Sorin RUSU, George BUCĂȚA	A XXX-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 2024, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 29, Issue 1 pp. 1–8, Sibiu, 2024, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0077
2.	<i>Considerations on the Impact of Artificial Intelligence on Military Engineering Operations</i>	Constantin ANDREI, George BUCĂȚA	A XXX-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 2024, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 29, Issue 3 pp. 1–7, Sibiu, 2024, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0077
3.	<i>Human Resource - Resource, Capital and Vector of Progress of Post-Modern Organisations</i>	Alexandru Marius RIZESCU George BUCĂȚA,	A XXIX-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 2023, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 29, Issue 1 pp. 167–179, Sibiu, 2023, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI:https://doi.org. /10.1515/kbo-2018-0042
4.	<i>Digital Transformation of Higher Education System</i> <u>-Citat de 3 ori-</u>	George BUCĂȚA, Florin POPESCU, Cosmin TILEAGĂ	A XXVIII-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 16-18.06.2022, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 28, Issue 1 pp. 158–168, Sibiu, 2022, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI:https://doi.org. /10.1515/kbo-2018-0042

5.	<i>The risk of personnel management</i>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU, Ramona-Elena HERMAN	A XXVIII-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 16-18.06.2022, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 28, Issue 1 pp. 169–179, Sibiu, 2022, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org./10.1515/kbo-2018-0042
6.	<i>Impacts of the COVID-19 pandemic on social development and its implications for the transition to sustainable development</i>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	A XXVII-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 10-12.06.2021, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 27, Issue 1 pp. 267–272, Sibiu, 2021, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org./10.1515/kbo-2018-0042
7.	<i>The impact of new educational management in schools</i> <u>-Citat de 1 ori-</u>	Alexandru Marius RIZESCU George BUCĂȚA, Ramona HERMAN	A XXVI-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 11-13.06.2020, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1, Volume 26, Issue 1 pp. 257–262, Sibiu, 2020, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org./10.1515/kbo-2018-0042
8.	<i>Improving the quality and efficiency of higher education systems based on the knowledge-management approach</i>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	A XXV-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „The knowledge-based organisation”, 13-15.06.2019, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „The knowledge-based organisation”, Secțiunea „Management and military sciences”, Conference Proceedings 1 Volume 25, Issue 1 pp. 199–205, Sibiu, 2019, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org./10.1515/kbo-2019-0032

9.	<i>Organizational learning improvement by using knowledge management system</i> <u>-Citat de 4 ori-</u>	George BUCĂȚA, Alexandru Marius RIZESCU	A XXIV-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „ <i>The knowledge-based organisation</i> ”, 14-16.06.2018, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „ <i>The knowledge-based organisation</i> ”, Secțiunea „ <i>Management and military sciences</i> ”, <i>Conference Proceedings 1</i> , Volume 24, Issue 1 pp. 267–272, Sibiu, 2018, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0042
10.	<i>The need of flexible adaptation to the continuous organizational change</i>	Elisabeta Emilia HALMAGHI George BUCĂȚA	Sesiunea internațională de comunicări științifice a Academiei Naționale de Apărare, Departamentul regional al resurselor de apărare, „ <i>Defense resources management in the 21st century</i> ”, 2017.
11.	<i>The role and importance of the manager in the management process</i> <u>-Citat de 1 ori-</u>	Oana OPRISAN, George BUCĂȚA, Cosmin TILEAGĂ	A XIV-a sesiune internațională de comunicări științifice a Facultății de științe economice Ovidiu, Constanța, „ <i>Present issues of global economy</i> ”, 08-10.06.2017, <i>Revista Ovidius University Annals B+, Series Economic Sciences</i> 2017, ISSN 2393-3127 , ISSN-L 2393-3119 [EBSCO and COPERNICUS] http://stec.univ-ovidius.ro/
12.	<i>Considerations regarding the redesign of management system of an organization</i>	Alexandru Marius RIZESCU, George BUCĂȚA	A XXIII-a sesiune internațională de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre, „ <i>The knowledge-based organisation</i> ”, 15-17.06.2017, Volumul sesiunii internaționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Terestre „ <i>The knowledge-based organisation</i> ”, Secțiunea „ <i>Management and military sciences</i> ”, <i>Conference Proceedings 1</i> , Volume 23, Issue 1 pp. 438–443, Sibiu, 2017, ISSN 2451–3113 (Proceedings recunoscut ISI), disponibil la DOI: https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0072
13.	<i>The importance of management functions in the transformation process of an organization</i>	George BUCĂȚA, Ionela ROTARIU	A XXIV-a sesiune internațională de comunicări științifice a Universității „Lucian Blaga” Sibiu <i>International Economic Conference- IECS 2017</i> , <i>The Revista Economică Journal</i> 2017, , Volume 69, Issue 4, pp.43-52 ISSN 1582–6260 [EBSCO and ProQuest].
14.	<i>Increasing the role of HR department in private companies</i>	George BUCĂȚA Alexandru Marius RIZESCU	Proceedings of internațional scientific conference „ <i>Defense Technologies</i> ” Faculty of Artillery, Air Defense and Communication and Information System, Secțiunea „ <i>Defense And Security</i> ”, <i>Collection Of Papers</i> , pp. 38–44, 2016,

			ISSN 2367-7902, Schumen, BULGARIA disponibil la http://www.researchgate.net/publication/311134607
15.	<i>Organizational change management: part of the management strategy</i> -Citat de 4 ori-	George BUCĂȚA	A XXIII-a sesiune internațională de comunicări științifice a Universității „Lucian Blaga” Sibiu <i>International Economic Conference- IECS 2016, The Revista Economică Journal 2016, ,Volume 68, Issue 5, pp.149-157 ISSN 1582-6260 [EBSCO and ProQuest]</i> .

Nr. crt.	Editura/revista în care a fost publicată lucrarea	Titlul lucrării	Calitatea (unic autor, principal autor, coordonator)	Număr de pagini din lista lucrărilor	Obs.
ARTICOLE IN PUBLICAȚII NEINDEXATE					
1.	Revista "ARTILERIA ROMANA MODERNA" nr. 38/aprilie 2020	Considerații privind locul și rolul resurselor umane în sistemul educațional militar.	Lt.col. George BUCĂȚA		
2.	Revista "ARTILERIA ROMANA MODERNA" nr. 40/aprilie 2021	Considerații privind influența pandemiei provocate de virusul COVID-19.2 asupra desfășurării procesului educațional în instituțiile de învățământ militar	Lt. col. dr. George BUCĂȚA Mr. Daniel DAVID		
3.	Revista "ARTILERIA ROMANA MODERNA" nr. 41/Noiembrie 2021	Analiză asupra celor mai moderne obuziere autopropulsate cu roți 6x6.	Lt. col. dr. George BUCĂȚA Mr. Daniel DAVID		
PUBLICAȚII MILITARE(REGULAMENTE , MANUALE, CURSURI)					
1.	S.M.F.T.- 120/27.06.2008, SIBIU 2008	PIM-11.4.e "Programul de instrucție pentru misiuni al grupei topografice"	Coautor	100 pagini	
2.	S.M.F.T.- 212/14.07.2008, SIBIU 2008	PII-11-I.Met-7 "Programul de instrucție individuală la disciplina instrucție metodică pentru specialitatea topografi"	Coautor	26 pagini	
3.	S.M.F.T.- 223/14.07.2008, SIBIU 2008	PII-11-I.T.A.Sp.-7 "Programul de instrucție individuală la disciplina tehnici, tactici și proceduri de întrebuințare în luptă;instrucția tragerii cu armamentul specific pentru specialitatea topografi"	Coautor	41 pagini	
4.	S.M.F.T.- 234/14.07.2008, SIBIU 2008	PII-11-C.A.Th.Ech.- 7 "Programul de instrucție individuală la disciplina	Coautor	36 pagini	

		cunoașterea și întreținerea armamentului, munițiilor, tehnicii și echipamentelor militare pentru specialitatea topografi			
5.	F.T/Art.R.T -5.2, S.M.F.T.- 34/22.12.2011 BUCUREȘTI 2011	”MANUALUL CUNOAȘTERII ȘI INSTRUCȚIEI LA COMPLETUL APARATURĂ DE OCHIRE ȘI VEDERE PE TIMP DE NOAPTE PE BAZĂ DE RADIATII TERMICE ARGUS-FO-1-M1”	Coautor	132 pagini	
6.	F.T/Art.R.T -6.4 SMFT- 339/06.12.2017 BUCUREȘTI 2017	MANUALUL INSTRUCȚIEI OBSERVATORULUI ÎNAINȚAT	Coautor	110 pagini	
7.	F.T/Art.R.T -3.4, S.M.F.T.- 43/02.10.2018 BUCUREȘTI 2019	MANUALUL TRAGERILOR ARTILERIEI- BATERIE, PLUTON, PIESĂ.	Coautor	307 pagini	
8.	F.T/Art.R.T -3.7, S.M.Ap.- 116/22.12.2020 BUCUREȘTI 2020	NORME PRIVIND EVALUAREA EXERCITIILOR/TRAGERILOR ARTILERIEI TERESTRE	Coautor	207 pagini	
9.	Centrul de instruire pentru artilerie terestră și artilerie antiaeriană, Sibiu 2016	TRAGERILE ARTILERIEI ÎN LECȚII DE ...15 MINUTE	Coautor	155 pagini	

Col. conf. univ. dr.

George BUCĂȚA

